

**ДОКЛАД  
НА СЪВЕТА НА ДИРЕКТОРИТЕ**

**ЗА ДЕЙНОСТТА НА „УМБАЛ-ПЛОВДИВ” АД  
за периода 01.01.2020-30.09.2020 година**

**Обща информация за дружеството**

“УМБАЛ-Пловдив” е акционерно дружество, регистрирано с ЕИК 115532049, със седалище и адрес на управление в гр. Пловдив – 4003, район Северен, бул. „България” № 234 .

Основното акционерно участие към 30.09.2020 година е както следва:

Вид акционер	Брой акции	Номинал на 1 акция	Размер на участието в капитала в лева	% на участието в основния капитал
1. Държава	831 013	10	8 310 130	80,30
2. Общини	203 891	10	2 038 910	19,70
<b>Общо</b>	<b>1 034 904</b>	<b>x</b>	<b>10 349 040</b>	<b>100,00</b>

Съвременната болница е една от най-сложната управляема организация поради факта, че обединява в една интегрална съвкупност пет функции, някои от които спадат към твърде различаващи се области на компетентност:

- **ДИАГНОСТИКА, ЛЕЧЕНИЕ И РЕХАБИЛИТАЦИЯ** на приетите за лечение пациенти;
- **КОНСУЛТАЦИИ И ИЗСЛЕДВАНИЯ** на външни пациенти;
- **ОБУЧЕНИЕ И КВАЛИФИКАЦИЯ НА СОБСТВЕНИЯ ПЕРСОНАЛ И ДРУГИ СПЕЦИАЛИЗАНТИ;**
- **ИЗСЛЕДОВАТЕЛСКИ ДЕЙНОСТИ;**
- **СТОПАНСКИ И ФИНАНСОВИ ДЕЙНОСТИ И ПОДДЪРЖАНЕ НА СЪОТВЕТНАТА ИНФРАСТРУКТУРА.**

Поради своите функции болницата е най-големият потребител на финансови ресурси в здравеопазването, а поради своята мисия и социален статус и комуникации тя формира в най-голяма степен общественото мнение за здравеопазването и здравната политика изобщо.

Като единно цяло болницата трябва да има една единствена цел: **да полага грижите, от които се нуждаят пациентите.** Тази е главната цел, която оправдава съвместяването на такова разнообразие от функции в една единствена организация.

Болничната организация има две основни производствени функции:

**Първата – лекарска – с лекарското предписание за полагане на грижи за дадения пациент.**

**Втората - техническа,** в която се включват както производството на стоки и услуги, които по лекарското предписание ще се предоставят на пациентите, така и на стоки и услуги, които са необходими за поддържането на болничната структура - поддръжка, складове, както и хотелската дейност. Между различните звена всеки ден се осъществяват голям брой взаимодействия, чиято крайна цел във всеки един от случаите е да се осъществи процеса на грижи за пациента.

Пациентът е оста, около която се развива цялостната дейност на медицинския екип, а възстановяването или подобрието на неговото здраве е цел на всяко професионално действие. Въпреки това медицинското познание се е съсредоточило главно върху класификацията на заболяванията, диагностичната ерудиция, терапевтичните възможности като много често се забравят психологическите и социалните измерения на пациента. Масовизирането и бюрократизирането на болничната и доболнична помощ влошава нещата, често пациентите се препращат от кабинет на кабинет, при което се губи водещата нишка на техния процес. Дори ако приемем, че всяко лекарско действие /прегледи, изследвания, интервенции/ е било високо ефективно и много качествено и че крайният клиничен резултат е задоволителен, то от гледна точка на пациента този процес се оказва много усложнен, досаден, бюрократизиран, водещ до разходи от всякакво естество. За да се подобри ситуацията, всички национални здравни системи прилагат политика, защитаваща пациента и той започва да се нарича потребител.

### ***МИСИЯ НА ЛЕЧЕБНОТО ЗАВЕДЕНИЕ***

“УМБАЛ – ПЛОВДИВ” АД – гр. Пловдив е лечебно заведение за болнична помощ, което се представя пред своите пациенти и партньори със следната **МИСИЯ:**

**БОЛНИЦАТА ОСИГУРЯВА СТАЦИОНАРНО ЛЕЧЕНИЕ НА РАВНИЩЕТО НА ДОБРАТА МЕДИЦИНСКА ПРАКТИКА В ОБЛАСТТА НА МЕДИЦИНСКИТЕ СПЕЦИАЛНОСТИ, ПРЕДВИДЕНИ В ПРЕДМЕТА НА ДЕЙНОСТ; ПОВИШАВА КАЧЕСТВОТО НА ЖИВОТА НА ПАЦИЕНТИТЕ И ТЕХНИТЕ БЛИЗКИ, КАТО ОБЛЕКЧАВА ИЛИ ОТСТРАНЯВА ОСНОВНИТЕ И СВЪРЗАНИТЕ С ТЯХ ЗАБОЛЯВАНИЯ.**

### **ОСНОВНИТЕ ПРИОРИТЕТИ, КОИТО СЕ ПОСТАВЯТ ПРЕД БОЛНИЦАТА, СА:**

- ⇒ Повишаване качеството на медицинската помощ, отговарящо на възприетите в страната правила за добра медицинска практика
- ⇒ Внедряване на съвременни управленски модели
- ⇒ Повишаване икономическата ефективност от дейността на базата на контролиране на разходите при наличните финансови възможности и търсене на допълнителни източници за финансиране.

Мисията се постига с помощта на основни цели, дефинирани като краткосрочни, средносрочни и дългосрочни цели и задачи.

⇒ Целите на лечебното заведение съответстват на ценностите на националната и здравна политика и очакванията на обществото.

### **СТРАТЕГИЧЕСКИ ЦЕЛИ**

**I. По отношение на диагностичния и лечебен процес** - осигуряване на достъпна, безотказна, адекватна, достатъчна по обем и качество и своевременна медицинска помощ и високо качество на предлаганите медицински услуги, отговарящи на реалните потребности и очакванията на пациентите.

**II. По отношение на административно-стопанската дейност** - ефективно провеждане на финансовата, икономическата и административната дейности в съответствие с потребностите и интересите на болницата, от една страна и здравните потребности и интереси на обществото от друга.

**III. Научна и учебна дейност** – развитие на направленията по научно-учебната дейност на болницата и превръщането ѝ в съвременна база за обучение на студенти, специализанти, специалисти по здравни грижи.

### **ДЪЛГОСРОЧНИ ЦЕЛИ**

**I. Провеждане на дългосрочна инвестиционна политика с цел:**

1. Повишаване на възможностите на диагностично-лечебния процес, чрез закупуване на необходимата съвременна апаратура и техника;
2. Подобряване на болничната среда за пациентите и на медицинския персонал. Създаване на благоприятна психо-емоционална среда на служителите.
3. Повишаване ефективността на управление чрез създаване на съвременна информационна система на болницата.

**II. Преструктуриране на звената и оптимизиране на процесите в болницата с цел превръщането и в съвременно лечебно заведение, отговарящо на европейските стандарти и норми.**

**III. Превръщането на болницата в единен лечебен комплекс, способен да задоволява потребностите на обществото в областта на медицинската практика и наука**

**IV. Повишаване качеството на предлаганите здравни услуги**

### **КРАТКОСРОЧНИ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ**

**I. По цялостната политика на болницата**

- 1.1. Разработване, обосноваване и провеждане на цялостната политика на болницата в областта на диагностично-лечебната дейност.



- 1.2. Координация и контрол на дейностите, организационните взаимоотношения и договореностите на болницата с РЗОК и други лечебни заведения.
2. **По икономическата и управленска ефективност на болницата**
  - 2.1. Проучване, анализиране, прогнозиране и разработване на план за приходите и разходите от осъществяваната лечебно-диагностична дейност, за цялото лечебно заведение, така и за отделните структури.
  - 2.2. Координиране и контрол на дейността на отделенията при осъществяване на диагностично-лечебната дейност във връзка с утвърдените месечни бюджети от РЗОК.
  - 2.3. Планиране, организация и контрол на цялостната административно-стопанска, икономическа и финансово-счетоводна дейност на болницата в съответствие с действащото законодателство за постигане на благоприятни икономически резултати и ефективно управление на финансовите потоци .
  - 2.4. Ръководство, координиране и контрол върху използваните ресурси в диагностично-лечебната дейност.
  - 2.5. Планиране, организация и контрол върху ефективното използване на наличната медицинска апаратура.
3. **По лечебно-диагностичния процес**
  - 3.1. Ръководство, координация и контрол на взаимоотношенията между болничните структури, отнасящи се до диагностично-лечебната дейност.
  - 3.2. Ръководство, координация и контрол върху дейностите по осигуряване на условия за непрекъснатост на лечебно-диагностичния процес – координиране на работата на диагностично-консултативния, стационарния и административно-стопанския блок.
  - 3.3. Координиране и контрол на дейностите при клинични изпитвания на медикаменти.
  - 3.4. Планиране, организиране, координиране и контрол на приема и изписването на пациентите в болницата съгласно нормативните изисквания.
4. **По качеството на дейността**
  - 4.1. Анализ на качеството и резултатите от диагностично-лечебната дейност и планиране на съответните мерки за подобряване на работата.
  - 4.2. Организация, планиране и контрол върху дейностите по експертиза на временната неработоспособност.
  - 4.3. Разработване, прилагане и контрол на система за атестиране и подбор на персонала в болницата
  - 4.4. Разработване и прилагане на система за осигуряване, оценка и непрекъснато повишаване на качеството на диагностично-лечебната дейност в болницата.
  - 4.5. Периодични анализи и оценка на изпълнението на задачите, отнасящи се до цялостната дейност на болницата
- 4.6. Периодични проверки във връзка със съхраняването на медицинската документация в отделенията.

**Реализирането на основните цели ще се осъществи чрез поетапно и реално изпълнение на пакет от задачи. Най-важните от тях са:**

- **Поставяне на пациента и неговите потребности в центъра на вниманието и дейността на лечебното заведение;**
- Привличане на общественото внимание и мобилизиране на обществените усилия за решаване на здравните проблеми;
- Сключване на договор с РЗОК за болнична помощ и доброволни здравноосигурителни фондове;
- Осигуряване на населението с максимален пакет от здравни услуги;
- Обновяване на медицинската апаратура и техника на базата на разработена инвестиционна програма в основните приоритетни области;

## ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ НА “УМБАЛ – ПЛОВДИВ” АД.

### 1. Органи на управление.

“УМБАЛ - ПЛОВДИВ” АД се управлява от Съвет на директорите /СД/, състоящ се от трима членове: д-р Катя Попова, Костадин Атанасов и Изпълнителен директор – Динчо Генев.

### 2. Ръководство



Правната среда, в която “УМБАЛ - ПЛОВДИВ” АД осъществява своята дейност е съвкупност от всички законови и подзаконови нормативни актове, действащи през посочения период, които регламентират дейността на болницата.

## СТРУКТУРА НА БОЛНИЦАТА

“УМБАЛ-ПЛОВДИВ” АД осъществява следните дейности съгласно полученото разрешение за дейност от МЗ:

Диагностика и лечение на заболявания, когато лечебната цел не може да се постигне в условията на извънболничната помощ;

- родилна помощ;
- рехабилитация;
- диспансеризация;
- диагностика и консултации, поискани от лекар или лекари по дентална медицина от други лечебни заведения;
- вземане и експертиза на органи (откриване, установяване и поддържане на жизнените функции на потенциален донор с мозъчна смърт при налична сърдечна дейност), експертиза на тъкани (костно-сухожилни тъкани) и предоставянето им за трансплантация;
- присаждане на тъкани клинични (костно-сухожилни тъкани);
- клинични изпитвания на лекарства и медицинска апаратура, съгласно действащото в страната законодателство;
- учебна и научна дейност;

**По следните специалности:**

Анестезиология и интензивно лечение; Акушерство и гинекология; Вътрешни болести; Гастроентерология; Ендокринология и болести на обмяната; Ревматология; Пневмология и фтизиатрия; Ушно-носно-гърлени болести; Урология; Нервни болести; Клинична хематология; Кардиология; Нефрология; Детска нефрология и хемодиализа; Детска гастроентерология; Детска неврология; Детска клинична хематология и онкология; Детска ендокринология и болести на обмяната; Хирургия; Образна диагностика; Ортопедия и травматология; Очни болести; Клинична лаборатория; Микробиология; Трансфузионна хематология; Физикална и рехабилитационна медицина; Обща и клинична патология; Педиатрия; Неонатология; Съдебна медицина; Спешна медицина.

**Дейността на лечебното заведение е представена в следните таблици:**

НАТУРАЛНИ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА ДЕЙНОСТТА НА СТАЦИОНАРА НА УМБАЛ Пловдив АД ОТ 01-01-2020 ДО 30-09-2020	Стойност
<b>Дейност на отделенията с легла в стационара</b>	
Брой легла към края на периода	603
<i>от тях интензивни</i>	16
Средномесечен брой легла	598
<i>от тях интензивни</i>	16
Брой проведени леглодни	69 842
Брой преминали болни	17 885
<i>от тях с коронавирус</i>	17
Брой изписани болни	17 352
Брой умрели болни	237
Средна продължителност на престоя в дни	4
Използваемост на едно легло в дни	117
Използваемост на едно легло в %	42,78%
Оборот на едно легло	30
Леталитет (%)	1,33%
Среден разход на преминал болен	1122

ДЕЙНОСТ С НАТУРАЛНИ И СТОЙНОСТНИ ПОКАЗАТЕЛИ ПО БОЛНИЧНИ ЗВЕНА на  
УМБАЛ Пловдив

Название и принадлежност, според правилника	За отделенията с легла в стационара - натурални показатели									
	Към датата на отчета		Средномесече н брой		Брой					
	Брой легла	<i>от тях инт.</i>	Брой легла	<i>от тях инт.</i>	Прове дени леглод ни	Преми нали болни	<i>от тях с корон авиру с</i>	Изписа ни	<i>Прем инали в друго отдел ение</i>	Умрел и
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	603	16	598	16	69 842	17 885	17	17 352	966	237
Отделение по вътрешни болес	38		40		4 991	892		833	37	16
Отделение по гастроентеролог	24		24		2 828	683		663	12	3
Отделение по ендокринология	22		22		1 417	345		339	3	
Отделение по ревматология	30		30		3 677	1 197		1 188	1	
Отделение по нефрология	30		30		2 713	698		679	11	1
Първо отделение по кардиоло	42		42		4 859	1 895		1 832	37	17
Второ отделение по кардиоло	40		40		3 446	1 372		1 338	25	3
Отделение по ушно-носно-гър	25		25		3 316	1 246		1 234	3	
Отделение по очни болести	22		22		689	1 065		1 058		
Отделение по акушерство и ги	36		35		4 033	1 340		984	346	
Отделение по ортопедия и тра	25		25		3 465	674		590	74	4
Клиника по урология	55		55		8 492	2 197		2 151	25	1
Отделение по хирургия	35		34		3 350	772		642	104	21
Отделение по неонатология	36		36		5 111	956		865	76	3
Отделение по педиатрия	45		45		4 621	652		1 217	1	
Отделение по анестезиология и	16	16	16	16	2 854	305		7	181	111
Отделение по нервни болести	48		48		7 122	1 451		1 349	27	56
Отделение по физикална и рех	20		20		2 633	382		369	3	
Covid 19	14		9		225	17	17	14		1



Название и принадлежность, според правилника	Брой дейности	<i>от тях на хоспитализирани</i>
	<b>628 225</b>	<b>588 910</b>
Спешно приемно отделение	16 103	6 323
Отделение по клинична патология	5 576	5 576
Сектор за функционална диагностика	20 816	20 804
Отделение по образна диагностика	12 306	10 518
Отделение по съдебна медицина		
Отделение по диализно лечение	3 870	90
Клинична лаборатория	510 858	510 858
Лаборатория по микробиология	21 417	21 417
Лаборатория по трансфузионна хематология	8 333	8 333
Специализирана химична лаборатория /алкохолна /	1 502	
Консултативни кабинети	13 134	4 991
Болнична регистратура		
ТЕЛК	14 310	

Название и принадлежност, според правилника	Обезпеченост с медицински персонал към края на периода, заети				Средносписъчен брой				Реално отработени часове от медицинския персонал преди преобразуването на нощния			
	лекари със специалност	лекари без специалност	лекари специализанти	специалисти по здравни грижи	лекари със специалност	лекари без специалност	лекари специализанти	специалисти по здравни грижи	лекари със специалност	лекари без специалност	лекари специализанти	специалисти по здравни грижи
	142	8	47	265	128	8	41	227	188 245	10 268	58 589	337 203
Отделение по вътрешни болести	5	1	1	7	5	1	1	6	6 759	465	1 266	5 371
Отделение по гастроентерология	5			7	5			5	6 910	0	58	9 793
Отделение по ендокринология и болести на с	3		1	5	2		1	5	2 781	224	1 579	6 637
Отделение по ревматология	6		1	7	5			6	7 456	0	0	9 624
Отделение по нефрология	5		2	9	5		2	8	7 279	0	2 369	12 917
Първо отделение по кардиология	11		2	16	10		1	12	11 995	0	1 851	20 439
Второ отделение по кардиология	7		1	9	6		1	6	8 249	0	2 241	12 419
Отделение по ушно-носно-гърлени болести	6		2	6	5		2	5	8 507	0	2 892	8 485
Отделение по очни болести	4	1	2	6	4	0	1	5	4 906	40	1 440	6 209
Отделение по акушерство и гинекология	9		5	19	5		4	16	9 363	0	6 130	26 404
Отделение по ортопедия и травматология	7		4	12	6		4	11	13 414	712	4 026	17 360
Клиника по урология	6		4	18	6		4	16	8 694	0	5 786	23 821
Отделение по хирургия	6		2	12	6		2	10	13 326	0	3 382	17 687
Отделение по неонатология	6	1	3	6	5	1	3	7	5 606	697	3 423	9 867
Отделение по педиатрия	5		3	10	5		2	9	6 225	0	3 077	12 596
Отделение по анестезиология и интензивно л	11	1	7	23	10	1	7	18	16 884	1 540	10 804	29 366
Отделение по нервни болести	5		4	12	5		4	12	6 286	781	5 343	17 160
Отделение по физикална и рехабилитационн	2		1	9	2		1	8	2 531	245	1 040	8 645
Covid 19												
Спешно приемно отделение	2	4		5	2	5		5	2 758	5 228	0	5 962
Отделение по клинична патология	1			2	1			2	1 127	0	0	1 818
Сектор за функционална диагностика	1			5	1			5	1 496	0	0	6 638
Отделение по образна диагностика	3	1	1	11	3	1		9	3 595	336	0	10 120
Отделение по съдебна медицина	1								0	0	0	0
Отделение по диализно лечение	3		1	3	3		1	3	3 064	0	1 358	7 162
Клинична лаборатория	2			20	2			12	2 397	0	525	14 990
Лаборатория по микробиология	3			3	3			3	3 128	0	0	3 695
Лаборатория по трансфузионна хематологи	2			4	2			4	2 339	0	0	6 094
Специализирана химична лаборатория /алкохолна /									0	0	0	0
Консултативни кабинети	2			2	2			1	2 472	0	0	1 728
Болнична регистратура				1				1	0	0	0	1 425
ТЕЛК	14			9	13			8	15 652	0	0	10 392
Болнична хигиено и епидемиология	1				1				1 304	0	0	0
Болнична аптека				7				6	0	0	0	8 356
Ръководство	1			1	1			1	920	0	0	1 408
Финансово счетоводен отдел									0	0	0	0
Отдел Договори партньори				1				1	824	0	0	1 288
Отдел Организация на труда и раб. заплата									0	0	0	0
Служба Личен състав									0	0	0	0
Отдел Здравно информация и програмиране									0	0	0	0
Канцелария									0	0	0	0
Технически отдел									0	0	0	0
Транспорт									0	0	0	0
Снабдяване									0	0	0	0
Отдел Прехрана				1				1	0	0	0	1 328

## Отговорности на ръководството

Според българското законодателство ръководството следва да изготвя финансов отчет за всяка година ,който да дава вярна и точна представа за финансовото състояние на дружеството, както и за промените в собствения капитал и паричните потоци за годината.

Ръководството потвърждава, че е прилагало последователно адекватни счетоводни политики при изготвяне на финансовия отчет към 30.09.2020 г. и е направило разумни и предпазливи преценки, предположения и приблизителни оценки.

Ръководството също така потвърждава, че се е придържало към действащите национални счетоводни стандарти (НСС), като финансовия отчет е изготвен на база принципите за „действащо предприятие” и „начисляване”.

Ръководството носи отговорност за правилното водене на счетоводните регистри, за целесъобразното използване на активите и за предприемането на необходимите мерки за избягване и разкриване на евентуални злоупотреби и други нередности.

Дата: 26.10.2020 г.  
гр. Пловдив

Изпълнителен директор:  
(д-р Динчо Генов)

