

Доклад за **дейността**

НА

**МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ЗА
СПЕЦИАЛИЗИРАНА ИЗВЪНБОЛНИЧНА
МЕДИЦИНСКА ПОМОЩ по БЕЛОДРОБНИ
БОЛЕСТИ ЕООД
ЗА ДЕВЕТМЕСЕЧИЕ НА 2020 година**

Д-р Матей Йотов Гаврилов

София, 18 октомври 2020 г.

Медицински център „СИМПББ“ ЕООД е търговско дружество, е създадено с решение № 1 от 21.07.2003 г. на СГС. Едноличен собственик на капитала е Специализирана болница за активно лечение по белодробни болести „Св. София“ ЕАД.

Регистрираният капитал на дружеството е в размер на 30190 (Тридесет хиляди сто деветдесет лева), разпределени в 3019 (три хиляди деветнадесет) дяла по 10 (десет) лева на всеки дял, представляващ непарична вноска, определена на стойността на сграда, находяща се в гр. София бул. „Акад. Иван Гешов“ № 19

Предмет на дейност на Медицински център „СИМПББ“ ЕООД е: извършване на специализирана медицинска извънболнична помощ в областта на белодробните болести, осъществява профилактика, диагностика и лечение.. Диагностичният процес се подпомага от съвременна ехографска диагностика и високоспециализирани медицински дейности .

Лечебното заведение се управлява от Управителя д-р Матей Йотов Гаврилов, който отговаря на изискванията на ЗЛЗ за образователно-квалификационна степен, квалификация и назначаване съгласно изискванията на ЗЛЗ, избран от Съвета на директорите на „МБАЛББ“ ЕАД в качеството му на едноличен собственик на капитала. Лечебното заведение е регистрирано в РЦЗ – София град в съответствие с изискванията на ЗЛЗ.

Диагностично-лечебната дейност на лечебното заведение се осъществява в собствени кабинети в сградата на бул. „Акад. Иван Гешов“ № 19 , въз основа на издадено санитарно разрешително от РИОЗ-София, което създава много добри условия за осигуряване на лесен достъп и кратък път на пациента до пълния цикъл на специализирана медицинската помощ. Освен това допълнително предимство е , че Центърът е с добра транспортна осигуреност и осигуреност с всички основни и необходими компоненти на материалната и комуникационната инфраструктура. Има възможност за осигуряване на бърз достъп при задоволяване на потребностите от специализирани извънболнични медицински услуги.

Медицински център „СИМПББ“ ЕООД е сключил договор с НЗОК за извършване на специализирана извънболнична медицинска помощ по реда на НРД.

Специалистите, работещи в Медицинския център осъществяват следните дейности :

1. Диагностика, лечение и наблюдение на болни в амбулаторна обстановка.

2. Консултации по повод диагностика и лечение на остро и хронично болни лица.

3. Профилактика на заболяванията, с оглед ранното им откриване и предотвратяване на усложненията.

4. Предписване на лекарствени средства и медицински пособия.

5. Назначаване на лабораторни, рентгенови, ехографски и др. инструментални изследвания с диагностична, лечебна и профилактична цел.

7. Насочване за хоспитализация на нуждаещите се от болнично лечение пациенти.

8. Активно наблюдение /диспансеризация/ на болни с хронични заболявания

9. Промоция на здравето и участие в целеви здравно профилактични програми.

10. Издаване на документи свързани с дейността

11. Формиране и реализиране на собствена методична, техническа, инвестиционна, пазарна, кадрова и социална стратегия за развитие.

Фактичестката структура на МЦ отговаря на чл. 17, ал.1 от Закона за лечебните заведения и е заложена в Правилника за устройство, дейността и вътрешния ред на лечебното заведение.

Организационната структура на Центъра е съобразена с изискванията на ЗЛЗ /чл.17, ал.1/ и Търговския закон. Организационната структура, произтича от предмета и характера на дейност на Центъра. Обособени са четири структурни звена :

- Диагностично консултативно направление
- Медико диагностично направление
- Администрация и регистратура

Всички кабинети са съобразени с хигиенните норми и са оборудвани с необходимия инвентар, специализирана медицинска апаратура, пособия и консумативи. Има създадена специална организация за снабдяване и отчитане на медикаменти и консумативи. Всички кабинети имат ясно определени функционални задължения, като обема и вида на дейностите са ясно регламентирани с описаните функционални задължения. Всички структурни звена имат разработени седмични графици. Графиците са поставени на видно място в центъра. Координацията на дейностите се осъществява на базата на синхронизиран

график. Контролът по спазването на седмичните графици и цялостната дейност се извършва от управителя .

Дейностите в Центъра се извършват в съответствие с Правилника за устройството, дейността и вътрешния ред и изискванията на НРД.

Най-ценната част от ресурсите на Центъра е висококвалифицираният медицински персонал. Наситеността и ефективното използване на квалифицирания медицински и немедицински труд е в основата на конкурентоспособността на лечебното заведение.

Съобразявайки се с пазарните реалности, управленският екип на Центъра е създал оптимална организация на труда на този персонал.

Към края на отчетния период в лечебното заведение 5 лекари са назначени по трудови правоотношения, от които 1 е на основен трудов договор, а другите на втори трудов договор, работещи по утвърден график.

Картината на кадровата осигуреност на лечебното заведение ни насочва към следните по-значими изводи :

- Центърът разполага с необходимия човешки потенциал в количествено и качествено отношение, за да постигне своите цели и програмни намерения.
- Структурното разпределение на персонала е съобразено с реалните потребности на обслужваното население. Центърът осигурява почасово присъствие на специалистите.
- Ръководството на Центъра се е насочило към използването на по-гъвкави форми на трудова заетост – за да се отговори по-пълно на нарастващите нужди на пазара на медицинските услуги и за да се повиши качеството на медицинската дейност.

АНАЛИЗ НА КОЛИЧЕСТВЕННИ И ФИНАНСОВИ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА

Деветмесечие на 2020 година

I. Натурални показатели

През отчетния период в Медицинския център са извършени 2992 амбулаторни прегледи на пациенти с белодробни заболявания, от които платени от НЗОК 2673, като в това число 1315 са първични, 776 вторични прегледа и диспансер 582 прегледа. Освен платените от НЗОК, в Медицинския център извършени 319 амбулаторни прегледа на свободен прием.

Медицинските изследвания са както следва:

- Рентгенографии	-	446
- КАТ	-	110
- Манипулации	-	29

II. Финансови показатели

Анализът на данните от “Отчет за приходите и разходите” показва, че за деветмесечието на 2020 година е реализирана загуба от дейността в размер на 11333 лева, като за същия период на 2019 година е реализирана загуба в размер на 1644 лева.

Разходите за дейността за деветмесечие на 2020 са 134642 лева, като за същия период 2019 година, са били 240439 лева.

Структурата на разходите в лева е както следва:

ПОКАЗАТЕЛИ	Деветме сечие 2020 г.	Деветме сечие 2019г.	Разлика
Всичко разходи за дейността	134642	240439	-105797
Разходи за заплати и други възнаграждения	86922	132526	-45604
Разходи за социални и здравни осигуровки	13701	24989	-11288
Разходи за материали	4373	5549	-1176
Разходи за външни услуги	23464	68147	-44683
Разходи за амортизации	5954	6116	-162
Други разходи	0	2384	-2384
Финансови разходи	228	728	-500

Реализираните бруто приходи за деветмесечието на 2020 година възлизат на 123308 лева, като за същия период на 2019 година са реализирани 238795 лева.

Структурата на реализираните приходи в лева за както следва:

ПОКАЗАТЕЛИ	Деветмесечи е на 2020 г.	Деветмес ечие на 2019 г.	Разлика
Всичко приходи	123308	238795	-115487
Приходи от медицински услуги В т.ч. приходи от НЗОК по реални услуги	118116 92088	232666 150954	-114550 -58866
Приходи от наеми	2818	3755	-937
Други приходи	2374	2374	0

Основен дял в дейността на МЦ имат приходите от продажба на медицински услуги.

От изложените данни е видно, че реализираният отрицателен финансов резултат спрямо деветмесечието на предходната година се дължи на рязкото спадане бруто приходите и по конкретно приходите от медицински услуги. Основна причина за това са наложените рестриктивни мерки за недопускане разпространените на „корона вируса COVID19“. С правителствени решения и конкретни заповеди на Министъра на здравеопазването драстично се ограничиха дейностите на специализираните медицински заведения и по конкретно профилактичните и диспансерни прегледи.

Намаленият размер на приходите оказва пряко влияние и върху размера на работните заплати на персонала, което спрямо деветмесечието на предходната година същите са намалели с 45604 лева.

Благодарение на конкретната финансова помощ от страна на съответните компетентни органи, Дружеството не реализира отрицателен паричен поток, като не допусна просрочени задължения и най вече забавено плащане на трудовите възнаграждения. Това оказва позитивно влияние и в по нататъшното развитие на Дружеството..

Анализ на основните балансови числа в хиляди лева.

Показатели	Деветмесечие 2020 г.	Деветмесечие 2019 г.	Разлика
Дълготрайни активи общо	52	60	-8
Краткотрайни активи в.ч.	44	59	-15
-Материални запаси	18	24	-6
Краткосрочни вземания	12	18	-6
Парични средства	14	17	-3
Обща сума на активите	96	119	-23
Собствен капитал	5	21	-16
В т.ч. финансов резултат включително натрупан от предходни периоди	-11	-1	-10
Дългосрочни пасиви	24	27	-3
Краткосрочни пасиви	67	71	-4
Обща сума на пасивите	91	98	-7
Приходи общо	123	239	-116
Разходи общо	135	240	-105

От посочените данни в таблицата се вижда, че има влошаване на основните финансови показатели. Това е неминуеми поради драстичното намаление на приходите и по конкретно приходите от основната дейност, а именно приходите от медицински услуги. В раздела за анализ на себестойността и финансовия резултат подробно посочихме основната причина за постигнатите негативни резултати.

ОСНОВНИ НАСОКИ ЗА РАЗВИТИЕ НА МЦ „СИМПЪБ” ЕООД

Основните насоки за развитие се определят от мисията, целите и задачите, които са поставени пред Центъра. Мисията на Центъра е да осигурява висококачествена специализирана извънболнична помощ на равнището на добрата медицинска практика за всички пациенти.

ОСНОВНИ ЦЕЛИ:

- ✓ Повишаване качеството на медицинската помощ, отговарящо на възприетите в страната правила за добра медицинска практика и утвърдените медицински стандарти .

- ✓ Постигане на висока степен на професионализъм, ефективно използване на човешките ресурси и положително влияние върху здравето на пациентите.
- ✓ По – нататъшно развитие и разширяване на центъра като пазарен субект
- ✓ Повишаване на икономическата ефективност от дейността на базата на контролиране на разходите при наличните финансови възможности и търсене на допълнителни източници на финансиране.
- ✓ Усъвършенстване на стимули за повишаване квалификацията на наличния персонал;
- ✓ Използване на по-гъвкави форми на трудова заетост – консултантски договори, договори за определени услуги с висококвалифицирани лекари по някои специалности;
- ✓ Увеличаване на персонала на базата на разширяване на представените медицински специалности
- ✓ Усъвършенстване на комуникациите с външни организации, учреждения и граждани чрез електронни връзки.

Маркетинговите проучвания, които мениджърският екип на лечебното заведение ще продължи да осъществява са насочени към потенциални потребители на медицинска помощ, относно :

- ✓ Удовлетвореността на пациентите от качеството и бързината на оказаната медицинска помощ. Целта им е събиране на достоверна информация за формата, вида, пълнотата, срочността и начина на оказване на тази помощ ;
- ✓ Пациентната нагласа за ползване на съвременни извънболнични диагностични и лечебни методики в терапията на заболяванията ;
- ✓ Цените на платените медицински услуги ;
- ✓ Необходимостта от въвеждане на нови видове здравни услуги;

ИНВЕСТИЦИОННА ПРОГРАМА

За отчетния период не са планирани средства за инвестиции и не е извършвана инвестиционна дейност.

РИСКОВИ ФАКТОРИ

Политически риск

Политическият риск отразява влиянието на политическите процеси в страната върху стопанския и инвестиционен процес. Степента на политическия риск се определя с вероятността от неблагоприятни промени в икономическата

политика или законодателни промени, влияещи неблагоприятно на стопанския и инвестиционен климат в страната

Валутен риск

В дейността на МЦ за СИМП по ББ ЕООД за сега не съществува валутен риск, поради обстоятелството, че всички сделки се извършват в национална валута.

Инфлационен риск

Инфлационният риск е свързан с възможната инфлация в страната, които ще окаже неблагоприятно влияние върху цялостната финансова дейност.

Лихвен риск

Лихвеният риск на този етап не съществува, поради обстоятелството, че МЦ за СИМП по ББ работи само със собствени средства и ползва кредити от всяко естество.

Финансов риск

Финансовият риск представлява несигурност в случаите, когато фирмата използва привлечени средства. На този етап за МЦ за СИМП по ББ ЕООД финансовият риск не е актуален, поради високият коефициент на автономност и ниският коефициент на финансова задлъжнялост-

В заключение може да се каже, че в развитието си МЦ „СИМПББ“ ЕООД е утвърдено име на здравния пазар, но без помощта на ръководството на „СБАЛББ“ ЕАД гр. София, като основна цел ще бъде реализирането на принципа „Да свършим нещата своевременно и качествено в интерес на здравето на нашите пациенти“.

УПРАВИТЕЛ:

/ д-р Матей Таврилов /

