

**АНАЛИЗ НА ДЕЙНОСТТА И ФИНАНСОВОТО СЪСТОЯНИЕ НА “МЕДИЦИНСКИ  
ЦЕНТЪР МБАЛ-ШУМЕН” ЕООД КЪМ 30.06.2020 г.**

**1. ОБЩА ИНФОРМАЦИЯ ЗА ДРУЖЕСТВОТО**

**1.1. ПРЕДСТАВЯНЕ НА ДРУЖЕСТВОТО, ПРАВЕН СТАТУТ, СОБСТВЕНОСТ И  
УПРАВЛЕНИЕ**

„Медицински център МБАЛ-Шумен” ЕООД е лечебно заведение, предлагащо качествени извънболнични медицински услуги на базата на висококвалифициран медицински персонал.

Целите на лечебното заведение съответстват на ценностите на националната здравна политика и очакванията на обществото. Дейността в медицинския център се осъществява в съответствие с етичният кодекс на съсловната организация на лекарите в България.

“Медицински център МБАЛ – Шумен” ЕООД е еднолично дружество с ограничена отговорност, вписано в търговския регистър с решение на Шуменския окръжен съд от 14.05.2002г. по фирмено дело 343 от 2002 г.

Капиталът на дружеството е 5 000 лв., разпределен на 500 дяла по 10 лв. всеки един от тях.

Едноличен собственик на капитала на дружеството е “МБАЛ-Шумен” АД. Правата на собственост на “МБАЛ-Шумен” АД, като едноличен собственик на капитала се упражняват от Съвета на директорите на “МБАЛ – Шумен” АД.

Орган на управление на дружеството е Управителят му, който се назначава от Съвета на директорите на “МБАЛ – Шумен” АД.

**1.2. ПРЕДМЕТ НА ДЕЙНОСТ**

Вписаният предмет на дейност в съдебното решение за регистрация на дружеството е извършване на специализирана медицинска извънболнична помощ, диагностика, лечение, рехабилитация и лечение на болни, консултация, профилактика, предписване на лабораторни и други изследвания, предписване и извършване на медицински дейности и манипулации под лекарски контрол и отговорност в обем, необходим за лечебния процес, предписване на лекарства, превързочни материали и медицински пособия, извършване на експертизи за временна неработоспособност, наблюдение на бременни и лица под 18 години, извършване на дейности по здравна промоция и профилактика, вкл. профилактични прегледи и манипулации, издаване на документи, свързани с дейността на лекарите, консултации и насочване на пациенти за консултативна помощ и болнична помощ, извършване на лечение на болни в дома им, когато състоянието им налага това, санитарен транспорт.

Дейностите, извършвани от “Медицински център МБАЛ-Шумен” ЕООД включват всички елементи от изброените медицински дейности за специализирана медицинска помощ.

Дружеството развива дейности, които отговарят на здравните потребности на населението от района, чрез висококвалифициран медицински персонал. Цялостната дейност на Медицинския център е насочена към задоволяване на всички потребности от здравни услуги, както на пациенти от региона, така и на пациенти извън него, повишаване качеството на живот на пациентите с различни заболявания, лечение и облекчаване на основните и свързаните с тях заболявания.

Дружеството има Удостоверение за регистрация като лечебно заведение № 600-96/08.01.2018 г. от Регионален център по здравеопазване – Шумен, към Министерство на здравеопазването на Република България и е вписано в Регистъра на Регионален център по здравеопазване под стр. № 14, партида 695, том 5, с регистрационен номер 2730131010.

## Медицински център МБАЛ-Шумен ЕООД

Лечебното заведение има сключен договор за оказване на специализирана извънболнична медицинска помощ с РЗОК-Шумен, по който извършва дейност през 2020 г. и с който дружеството се представя на пазара на задължителното здравно осигуряване.

Друг източник за финансиране на дейността са сключените договори със застрахователни дружества.

В кабинетите на медицинския център се осъществяват компетентно предвидените в предмета на дейност здравно - промотивни, профилактични, диагностични и лечебни процедури.

От 18.01.2013 г., като част от структурата на Медицински център МБАЛ-Шумен ЕООД, бе създаден Център за майчино и детско здраве, финансиран по проект на детския фонд на ООН (УНИЦЕФ) съгласно договор за финансиране със срок до 31.12.2014 г., последващо удължаван с анекси към договора за финансиране, с последен договорен срок на действие до 31,12,2020г.

Центърът за майчино и детско здраве има основен предмет на дейност патронажни грижи и домашни посещения на бременни, родилки и деца до 3 г. за предоставяне на комплекс от здравно-информационни, здравно-консултативни, обучителни и насочващи услуги с цел насърчаване и подкрепа на добри родителски практики за грижа за децата, превенция на рисковете, промоция на здравето и подпомагане на достъпа до здравни грижи.

### 2. ФИНАНСОВО-ИКОНОМИЧЕСКИ ОТЧЕТ И АНАЛИЗ

Най-общите икономически резултати от дейността на дружеството през първото шестмесечие на 2020 г. са представени в Таблица 1.

Таблица 1

#### Основни икономически резултати от дейността на „МЦ МБАЛ-Шумен” ЕООД

Показател	Първо шестмесечие на 2020г. хил.лв.	Първо шестмесечие на 2019г. хил.лв.	Изменение	
			Сума хил.лв.	%
Приходи	279	278	1	0,36
Разходи	276	298	-22	-7,97
Ефективност	1,01	0,93		
Счетоводна печалба(загуба)	3	-20		

Приходите на “Медицински център МБАЛ – Шумен” ЕООД за първото шестмесечие на 2020 г. възлизат на 279хил.лв. и са увеличени спрямо първото шестмесечие на 2019 г. с 1 хил. лв. или с 0,36%, основно от увеличени приходи от РЗОК.

Таблица 2

#### Структура и динамика на приходите на „МЦ МБАЛ-Шумен” ЕООД

Приходи	Първо шестмесечие на 2020г. хил.лв.		Първо шестмесечие на 2019г. хил.лв.		Изменение	
	Сума хил.лв.	Отн. дял в %	Сума хил.лв.	Отн. дял в %	Сума хил.лв.	%
Всичко приходи	279	100,00	278	100,00	1	0,36
1. Приходи от медицински услуги	196	70,25	188	67,63	8	4,08
- приходи по договор с	166	59,5	155	55,76	11	6,63

Анализ на дейността и финансовото състояние към 30.06.2020 г.

## Медицински център МБАЛ-Шумен ЕООД

РЗОК						
- приходи по договори и оказани медицински услуги на юридически лица	1	0,36	2	0,71	-1	-100
- приходи от потребителски такси по чл.37 ал.1 от ЗЗО	5	1,79	6	2,15	-1	-20
- приходи от директни плащания от пациенти	24	8,60	25	8,99	-1	-4,17
<b>2. Приходи от наеми</b>	<b>4</b>	<b>1,43</b>	<b>5</b>	<b>1,79</b>	<b>-1</b>	<b>-25</b>
<b>3. Приходи от финансираня</b>	<b>79</b>	<b>28,32</b>	<b>85</b>	<b>30,57</b>	<b>-6</b>	<b>-7,60</b>

Приходите от медицински услуги увеличават нивото си спрямо за първото шестмесечие на 2019 г. с 1 хил. лв, поради финансиране на дейностите, извършвани в условията на пандемия от COVID-19 по приетата „Методика за определяне на размера на сумите, заплащани от НЗОК на изпълнители на медицинска помощ, на дентална помощ и на медико-диагностични дейности за работа при неблагоприятни условия по повод на обявена епидемична обстановка“ от НЗОК.

Анализът на данните показва, че основният източник за финансиране на дейността на дружеството и през 2020 остава РЗОК – Шумен, чрез сключения с “Медицински център МБАЛ – Шумен” ЕООД договор за специализирана извънболнична медицинска помощ. Приходите на дружеството от РЗОК – Шумен за първото шестмесечие на 2020 г. са в размер на 166 хил.лв. (155 хил.лв -2019г)

Относителният дял на приходите от РЗОК в общите приходи на дружеството се увеличава – от 55,76 % за първото шестмесечие на 2019 г. на 59,5% за същия период на 2020 г.

Приходите по договори и оказани медицински услуги на юридически лица през периода са в размер на 1 хил.лв. намаляват размера си с 1 хил.лв спрямо същият период на 2019г., или с 100%.

Приходите от потребителски такси по чл.37 ал.1 от ЗЗО са в размер на 5 хил.лв. и също намаляват нивото си с 1 хил.лв. спрямо първото шестмесечие на 2019 г. , или с 20%.

Приходите от директни плащания от пациенти за извършени прегледи и изследвания през периода са в размер на 24 хил.лв. и намаляват размера си спрямо първото шестмесечие на 2019г. с 1 хил.лв, или с 4,17%.

Реализираните приходи от наеми през първото шестмесечие на 2020 г. са в размер на 4 хил.лв., намаляват размера си спрямо същия период на 2019г, с 1 хил.лв, или с 25%, а относителният им дял в общите приходи на дружеството е 1,43 % (за 2019г -1,79%).

Във връзка със сключения договор за финансиране с УНИЦЕФ и разкрития Център за майчино и детско здраве в структурата на „Медицински център МБАЛ-Шумен” ЕООД, дружеството отчита приходи от финансираня за първото шестмесечие на 2020 г. в размер на 79 хил.лв., съответстващи на отчетените разходи за осъществяване на дейността по договора. Нивото им се намалява с 6 хил. лв. , или с 7,60% спрямо същия период на 2019 г. Причината е ограниченият брой на дамашни посещения поради наложените противоепидемични мерки. Относителният им дял в общите приходи на дружеството е 28,32 % (за 2019г -30,57%).

Разходите на „Медицински център МБАЛ – Шумен” ЕООД за първото шестмесечие на 2020г. възлизат на 276 хил.лв. и са намалели с 22 хил.лв. спрямо същия период на предходната година (298 хил.лв. – 2019).

Структура и динамика на разходите на „МЦ МБАЛ-Шумен” ЕООД

Разходи	Първо шестмесечие на 2020г. хил.лв.		Първо шестмесечие на 2019г. хил.лв.		Изменение	
	Сума хил.лв.	Относителен дял в %	Сума хил.лв.	Относителен дял в %	Сума хил.лв	%
<b>Всичко разходи</b>	<b>276</b>	<b>100,00</b>	<b>298</b>	<b>100,00</b>	<b>-22</b>	<b>-7,97</b>
<b>I. Разходи за оперативната дейност</b>	<b>275</b>	<b>99,64</b>	<b>297</b>	<b>99,66</b>	<b>-22</b>	<b>-8</b>
<b>1. Разходи за материали</b>	<b>12</b>	<b>4,35</b>	<b>16</b>	<b>20,47</b>	<b>-4</b>	<b>-33,33</b>
- медикаменти и консумативи	2	0,72	2	0,67	-	
- вода и ел.енергия	4	1,45	6	2,01	-2	-50
- бензин и масла	2	0,72	3	1,01	-1	-50
- канцеларски материали	2	0,72	2	2,01	-	
- други материали	2	0,72	3	1,01	-1	-50
<b>2. Разходи за външни услуги</b>	<b>38</b>	<b>13,77</b>	<b>41</b>	<b>13,75</b>	<b>-3</b>	<b>-7,89</b>
- граждански договори	11	3,99	16	5,37	-5	-45,45
- наеми	5	1,81	6	2,01	-1	-20
- изследвания в други лечебни заведения	9	3,26	9	3,02	-	
- поддръжка софтуер и хардуер	4	1,45	4	1,34	-	
- стерилизация	1	0,36	1	0,34	-	
- телефони и пощ. услуги	2	0,72	2	0,67	-	
- застраховки	1	0,36	1	0,34	-	
- други външни услуги	5	1,81	2	0,34	3	-60
<b>3. Разходи за амортизации</b>	<b>1</b>	<b>0,36</b>	<b>3</b>	<b>1,01</b>	<b>-2</b>	<b>-200</b>
<b>4. Разходи за възнаграждения</b>	<b>191</b>	<b>69,20</b>	<b>198</b>	<b>66,78</b>	<b>-7</b>	<b>-3,66</b>
<b>5. Разходи за осигуровки</b>	<b>30</b>	<b>10,87</b>	<b>33</b>	<b>11,07</b>	<b>-3</b>	<b>-10</b>
<b>6. Други разходи</b>	<b>3</b>	<b>1,09</b>	<b>5</b>	<b>1,68</b>	<b>-2</b>	<b>-66,67</b>
<b>II. Финансови разходи</b>	<b>1</b>	<b>0,36</b>	<b>1</b>	<b>0,34</b>	<b>-</b>	

Най – голямо перо в разходите на “Медицински център МБАЛ – Шумен” ЕООД и през първото шестмесечие на 2020 г. са разходите за възнаграждения на персонала – 191 хил.лв. или 69,20% от общите разходи на дружеството. През анализирания период тези разходи намаляват равнището си спрямо същия период на предходната година с 7 хил. лв или 3,66% , поради предприетите промени на щата в дружеството.

## Медицински център МБАЛ-Шумен ЕООД

Разходите за осигурителни вноски за отчетния период са 30 хил.лв., или 10,87 % от общите разходи на дружеството и намаляват равнището си спрямо същия период на предходната година с 3 хил. лв или 10% .

Разходите за осигурителни вноски и разходите за възнаграждения на персонала общо формират относителен дял от 80,07 % от общите разходи на лечебното заведение за първото шестмесечие на 2020 г., при 77,52 % за същия период на предходната година.

Разходите за външни услуги са втори по тежест в структурата на разходите на дружеството за първото шестмесечие на 2020 г. с размер от 38 хил.лв.(2019г – 41 хил.лв) и относителен дял от 13,77 % от общите разходи. Спрямо предходната година се наблюдава намаление на тези разходи с 3 хил.лв. или с 7,89 %.

Намаление се наблюдава при разходите граждански договори с 5 хил.лв., или със 45,45%, спрямо същия период на предходната година.

При разходите за наеми се наблюдава намаление с 1 хил.лв., или със 20%, спрямо същия период на предходната година.

Разходите за изследвания в др. лечебни заведения, поддръжка софтуер и хардуер, стерилизация, телефони и пощенски услуги, застраховки запазват нивото си спрямо предходния период.

Разходите за други външни услуги увеличават нивото си спрямо същия период на предходната година с 3 хил.лв, или 60%, поради извършвани ремонти на апаратурата в медицинския център.

Разходите за материали включват разходите за медикаменти, консумативи, медицински формуляри, електроенергия, вода и други. За първото шестмесечие на 2020 г. тези разходи са в размер на 12 хил.лв.и намаляват нивото си с 4 хил.лв. спрямо преходния период , или с 33,33%. От разходите за материали за първото шестмесечие на 2020 г. най-големо перо са разходите за вода и електроенергия – 4 хил.лв. или 1,45 % от общите разходи , като се отчита намаление с 2 хил. лв спрямо първото шестмесечие на 2019г, или с 50%.

Разходите за бензин за автомобилите, предоставени от УЕНИЦЕФ за осъществяване на дейността на Центъра за майчино и детско здраве са в размер на 2 хил.лв. и намаляват нивото си от първото шестмесечие на 2019г. с 1 хил.лв , или с 50%.

Разходите за медикаменти и консумативи са в размер на 2 хил.лв. В същия размер са и разходите за канцеларски материали. През първото шестмесечие на 2020 г. тези разходи остават относително постоянни спрямо първото шестмесечие на 2019 г.

Разходите за други материали са в размер на 2 хил. лв и намаляват нивото си спрямо спрямо първото шестмесечие на 2019 г. с 1 хил. лв , или с 50%.

Разходите за амортизации през първото шестмесечие на 2020 г. са в размер на 1 хил.лв. и намаляват нивото си спрямо първото шестмесечие на предходната година с 2 хил.лв..

През първото шестмесечие на 2020 г. дружеството отчита други разходи в размер на 3хил.лв., като се отчита намаление с 2 хил. лв спрямо първото шестмесечие на 2019г, или с 66,67%. В по голямата си част тези разходи са за командировки на персонала, зает в „Центъра за майчино и детско здраве” във връзка със сключения договор за финансиране с УНИЦЕФ.

В резултат от цялостната си дейност през първото шестмесечие на 2020 г. дружеството отчита счетоводна печалба в размер на 3 хил.лв., при загуба от 20 хил.лв. за предходния период.

Общият размер на задълженията на дружеството към 30.06.2020 г. е 197 хил.лв. и бележи увуелечение с 36 хил.лв. или с 18,27% спрямо 30.06.2019 г. Основните причини за увеличението са увеличените текущите задължения към свързани предприятия.

Таблица 4

Търговски и други задължения	30.06. 2020 г. хил.лв.	30.06. 2019г. хил.лв.	Изменение	
			Сума	%
Задължения към предприятия от група	131	99	32	24,43

## Медицински център МБАЛ-Шумен ЕООД

Задължения към доставчици и клиенти	2	2		
Задължения към персонала	47	44	3	6,38
- в т.ч. начисления за възнаграждения	33	32	1	3,03
- начисления за неп. платен годишен отпуск	14	12	2	14,29
Задължения към социалното осигуряване	11	11		
Задължения за данъци	6	5	1	16,67
Други задължения				
<b>Общо</b>	<b>197</b>	<b>161</b>	<b>36</b>	<b>18,27</b>

Задълженията към предприятия от група са в размер на 131 хил.лв. и увеличават равнището си от предходния период с 32 хил.лв. или с 24,43 %.

Задълженията към доставчици и клиенти и задълженията към социалното осигуряване запазват нивото си спрямо първото шестмесечие на 2019г. Към 30.06.2020 г. дружеството няма просрочени задължения към доставчици.

Увеличават се текущите задължения към персонала с 1 хил.лв. или с 6,38 %, спрямо предходния период. Задълженията за начисления за неползван платен годишен отпуск се увеличават с 2 хил.лв, или с 14,29% , спрямо предходната година. Увеличение с 1 хил.лв., или с 16,67% бележат задълженията за данъци (5 хил.лв – към 30,06,2019г).

Към 30.06.2020 г. дружеството няма други задължения .

Нетният размер на вземанията на дружеството към 30.06.2020 г. е 30 хил.лв. и бележи увеличение с 5 хил.лв. (25 хил.лв – към 30,06,2019г), или с 16,67%. По-голямата част от тях - 29 хил.лв. са вземания от РЗОК-Шумен за извършена извънболнична медицинска дейност през месец юни 2020 г.

Анализът показва, че с наличните си парични средства в каса и по банкова сметка и с вземанията си дружеството може да покрие 31,98 % от задълженията си към 30.06.2020 г.

Междинният финансов отчет на дружеството е изготвен на база на основното счетоводно предположение за действащо предприятие.

Дружеството е отчело нетна печалба в размер на 2 хил. лв. през шестмесечието, завършващо на 30 юни 2020 г., като към тази дата натрупаните и непокрити загуби възлизат на 117 хил. лв., а собственият капитал на дружеството е в размер на (112) хил. лв. при записан капитал 5 хил.лв. Към 30 юни 2020 г. текущите пасиви превишават текущите активи на дружеството в размер на 115 хил.лв.

### 3. ДРУГИ

През периода не са придобивани и прехвърляни дялове на дружеството. Няма издадени облигации на дружеството.

Дружеството няма клонове и не е развивало научноизследователска и развойна дейност.

Управителят не е придобивал, не притежава и не е прехвърлял дялове на дружеството през първото шестмесечие на 2020 г.

В устава на дружеството няма регламентирано право управителят да придобива дялове на дружеството.

Управителят на „МЦ МБАЛ-Шумен“ ЕООД не участва в търговски дружества като неограничено отговорен съдружник, не притежава повече от 25 % от капитала на друго дружество, не участва в управлението на други дружества или кооперации като прокурист, управител или член на съвет.

Управителят на „МЦ МБАЛ-Шумен“ ЕООД или свързани с него лица не са сключвали през първото шестмесечие на 2020 г. договори с дружеството по чл. 240 от Търговския закон.

#### **4. УПРАВЛЕНИЕ НА ФИНАНСОВИЯ РИСК**

В хода на обичайната си дейност дружеството може да бъде изложено на различни финансови рискове, най-важните от които са пазарен риск, кредитен риск и ликвиден риск.

Пазарният риск е рискът, че справедливата стойност на бъдещите парични потоци на финансовият инструмент ще варират поради промените в пазарните цени. Пазарният риск включва валутен риск, лихвен риск и ценови риск. Кредитният риск е рискът, че едната страна на финансовият инструмент ще причини финансова загуба на другата, в случай че не изпълни договореното задължение. Ликвидният риск е рискът, че дружеството би могло да има затруднения при посрещане на задълженията си по финансовите пасиви.

Ръководството очаква, че съществуващите капиталови ресурси и източници на финансиране на дружеството ще бъдат достатъчни за развитието на дейността му.

От страна на ръководството на дружеството финансовите рискове текущо се идентифицират, измерват и наблюдават с помощта на различни контролни механизми, за да се определят адекватни цени на услугите, предоставяни от дружеството, цената на привлечените заеми и да се оценят адекватно формите на поддържане на свободните ликвидни средства, без да се допуска неоправдана концентрация на даден риск.

##### **4.1. Валутен риск**

Дружеството не е изложено на значим валутен риск, доколкото сделките на дружеството обичайно са деноминирани в български лева. То не поддържа валутна експозиция, деноминирана във валута, различна от националната валута.

##### **4.2. Лихвен риск**

Към датата на баланса дружеството няма краткосрочни или дългосрочни банкови кредити, както и договори за финансов лизинг, които биха предизвикали възникване на лихвен риск.

##### **4.3. Ценови риск**

Дружеството не е изложено на пряк ценови риск, защото неговите приходи са основно от Националната здравноосигурителна каса, като цените на услугите са регламентирани в Националния рамков договор.

Дружеството не притежава активи, чийто цени са свързани с цените на международните пазари.

##### **4.4. Кредитен риск**

При осъществяване на своята дейност дружеството е изложено на кредитен риск, който е свързан с риска някой от контрагентите му да не бъде в състояние да изпълни изцяло и в обичайно предвидените срокове задълженията си към него. Финансовите активи на дружеството са концентрирани в две групи: парични средства и вземания. Паричните средства на дружеството и разплащателните операции са съсредоточени в търговска банка със стабилна ликвидност, което ограничава риска относно паричните средства и паричните еквиваленти. За първото шестмесечие на 2020 г. 59,50 % от приходите на дружеството г. са от Националната здравноосигурителна каса. Събираемостта и концентрацията на другите вземания се контролират текущо.

##### **4.5. Ликвиден риск**

Ликвидният риск се изразява в негативна ситуация дружеството да не бъде в състояние да посрещне безусловно всички свои задължения съгласно техния падеж. Дружеството прави финансово планиране, с което да посрещне изплащането на разходи и текущите си задължения за период от 30 дни. Това планиране изключва потенциалния ефект на извънредни обстоятелства, които не могат да се предвидят при нормални условия.

Дружеството осъществява постоянно контролно наблюдение на фактическите и прогнозни парични потоци по периоди напред и се стреми да поддържа оптимални наличности от парични

средства, така че във всеки един момент да е в състояние да посрещне своите задължения съгласно техния падеж.

## **5. ОСНОВНИ ПРОБЛЕМИ И ЗАДАЧИ И БЪДЕЩО РАЗВИТИЕ НА ДРУЖЕСТВОТО**

**Основните проблеми**, свързани с дейността на дружеството, оказващи влияние върху бъдещото му развитие са следните:

- Липса на модерна медицинска апаратура за извършване на по-голям обем и качество на дейностите;
- Засилване на конкурентните отношения с други лечебни заведения.
- На 11.03.2020 г. Световната здравна организация обяви наличието на пандемия от коронавирус (Covid-19). На 13.03.2020 г. правителството на Р България обяви извънредно положение на територията на страната. Наложени са строги противоепидемични мерки и ограничения, които водят до нарушаване на нормалната икономическа дейност почти на всички стопански субекти в страната.

Текущата извънредна ситуация, свързана със Covid-19 е съществено некоригиращо събитие.

Въведените противоепидемични мерки на територията на Република България могат да повлияят неблагоприятно върху дейността на Дружеството.

На 06.04.2020 г. е сключен договор № РД-НС-01-4-2/06.04.2020 г. за изменение и допълнение на Националния рамков договор за медицинските дейности между НЗОК и БЛС за 2020-2022 г. Приета е „Методика за определяне на размера на сумите, заплащани от НЗОК на изпълнители на медицинска помощ, на дентална помощ и на медико-диагностични дейности за работа при неблагоприятни условия по повод на обявена епидемична обстановка“ за финансиране на дейностите, извършвани в условията на пандемия от COVID-19 за месеците, през които на територията на страната със заповед на Министъра на здравеопазването са въведени противоепидемични мерки. По тези мерки до 30.06.2020г МЦ МБАЛ-Шумен ЕООД е получил доплащания в размер на 27 хил. лв.

Поради непредсказуемата динамика на COVID-19, на този етап практически е невъзможно да се направи надеждна преценка и измерване на потенциалния ефект на пандемията върху дейността на дружеството.

Ръководството на Дружеството ще продължи да наблюдава потенциалното въздействие и ще предприеме всички възможни стъпки за смекчаване на евентуалните ефекти.

Бъдещото развитие на дружеството се гарантира от собственика – МБАЛ-Шумен АД и от сключен на 13 февруари 2020 г договор с РЗОК -Шумен за извършване на специализирана извънболнична медицинска помощ .

**Основните цели**, стоящи пред дружеството през следващите отчетни периоди са:

- По-нататъшно развитие и разширяване на лечебното заведение като пазарен субект с пазарна автономия.
- Повишаване на икономическата ефективност от дейността, на база контрол на разходите при наличните финансови възможности и търсене на допълнителни източници за финансиране.
- Постигане на висока степен на професионализъм, ефективно използване на ресурсите при минимален риск за пациента и положително влияние върху здравето.
- Утвърждаване и разширяване на ареалите на договаряните услуги и дейности с РЗОК и подобряване на договорните отношения със застрахователни и други организации.
- Оптимизиране на разходите за материална издръжка чрез обхващане на недостатъчно използваните налични мощности – материални и човешки ресурси и предлагане на нови видове здравни услуги за завладяване на нови пазарни ниши в района.



## Медицински център МБАЛ-Шумен ЕООД

- Стабилизиране на финансовото състояние, закупуване на нови компютърни конфигурации, подобряване квалификацията на висш и среден медицински персонал.

- Създаване на лечебен и работен процес, за оптимизиране разходите и ползите.

- Осигуряване на населението с широк спектър от здравни услуги;

Ръководството на дружеството вижда реализирането на основните цели, чрез поетапно и реално изпълнение на пакет от задачи.

**Основните задачи**, стоящи пред медицинския център, имат за цел да изградят основите за превръщането му в модерно, успяващо и предлагащо качествени извънболнични услуги лечебно заведение. Най-важните от тях са следните:

- Разширяване на съществуващите и въвеждане на нови методи на диагностика и лечение.

- Разширяване обхвата на договора с РЗОК – Шумен.

- Разширяване обема дейност по договори със застрахователни дружества чрез сключване на нови договори и разширяване на дейността с досегашните партньори.

- Обновяване на медицинското оборудване, целящо повишаване качеството на оказваните медицински услуги.

- Утвърждаване на системни договорни отношения с РЗОК, застрахователни и други организации за оказване на доболнична помощ на здравноосигурени лица и за други медицински дейности срещу адекватно и разширяващо се финансиране.

- Осигуряване на населението с максимален пакет от здравни услуги.

- Разширяване и завладяване на нови пазарни позиции.

- Утвърждаване на имиджа на лечебното заведение в публичното пространство.

- Оптимизиране на разходите за материална издръжка.

При решаването на посочените задачи се разчита на използването на натрупания опит, квалификацията на медицинския и немедицинския персонал, на наличните и привлечени материални и финансови ресурси, поддръжка на инициативите от страна на управителните органи на собственика на дружеството.

23 юли 2020 г.



д-р. Замен Граматиков /