



**ДОКЛАД  
ЗА ДЕЙНОСТТА НА  
МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ ХАСКОВО АД  
2019 ГОДИНА**

Многопрофилна болница за активно лечение Хасково АД е областно лечебно заведение, което оказва адекватна и навременна денонощна спешна и планова консултативна диагностично - лечебна помощ на всички пациенти, за които е необходима стационарна медицинска помощ.

Тя е единствената болница в Хасковска област, която предлага двадесет и четири часова висококвалифицирана лекарска помощ по следните профилни специалности от медицината: вътрешни болести, ендокринология, пулмология, нефрология, клинична хематология, гастроентерология, кардиология, педиатрия, неврология, инфекциозни болести, хирургия, урология, ото-рино-ларингология, офталмология, неврохирургия, акушерство и гинекология, неонатология, анестезиология и реанимация и рехабилитационна медицина.

Някои от отделенията са единствени за целия регион – Неонатология, Урология, Инфекциозно отделение, Инвазивна кардиология и Съдебна медицина.

Има сключен договор за оказване на болнична помощ с НЗОК по сто деветдесет и осем броя клинични пътеки, три клинични процедури и тринадесет амбулаторни процедури.

Болницата ни разполага с висококвалифицирани лекари, не само от всички основни клинични профили на медицината, но и много тясно профилни специалности.

През последните няколко години се отчете тенденция, която ясно показва, че в лечебното заведение се лекуват най-вече пациенти с утежнена и комплицирана патология.

Освен това в МБАЛ Хасково АД се стационарират всички нуждаещи се от болнично лечение пациенти, независимо от здравноосигурителния статус, което гарантира на всички жители не само от Хасковска област, които са потърсили медицинска помощ в

болницата да получат достъп до такава. Много често това води от своя страна генериране задължения на лечебното заведение.

В представената таблица 1 е показан броят на преминалите през МБАЛ Хасково АД от всички общини на област Хасково (сравнителен анализ за оказания период).

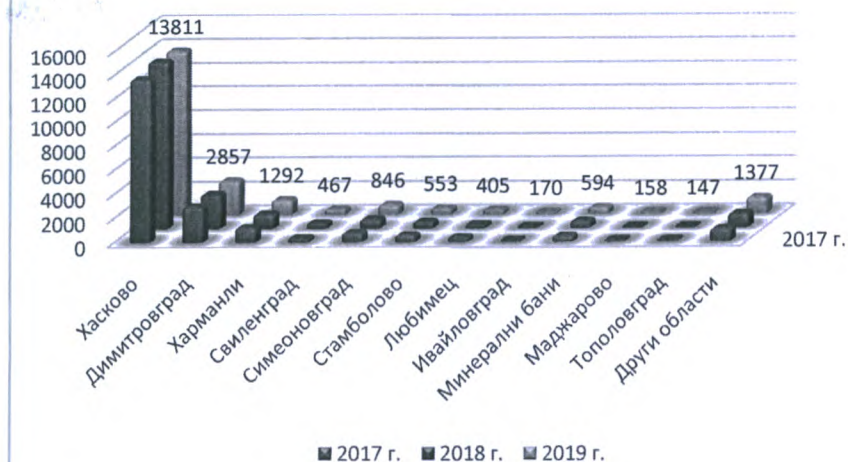
№	Община	Брой преминали пациенти		
		2017 г.	2018г.	2019г.
1	Хасково	13698	14035	13811
2	Димитровград	3006	2890	2857
3	Харманли	1282	1263	1292
4	Свиленград	401	477	467
5	Симеоновград	850	832	846
6	Стамболово	625	594	553
7	Любимец	432	380	405
8	Ивайловград	151	151	170
9	Минерални бани	539	623	594
10	Маджарово	177	142	158
11	Тополовград	161	140	147
12	Други области	1093	1211	1377
13	Всичко	22415	22738	22677

Таблица 1: Обем на оказаната болнична помощ от МБАЛ Хасково АД за област Хасково.

При сравнение на тригодишния период (2017 – 2019 г.) в частта „хоспитализации” (фигура 1), се констатира тенденция за балансираност на движението на пациентите от останалите общини към МБАЛ Хасково АД, като увеличение се наблюдава при хоспитализираните жители от други области.

Като възможни причини за това могат да бъдат обсъждани: запазване обема на заболяемостта през посочените години, наличието на Спешно отделение с денонощен режим на работа и обхващане на случаите от извънболничната помощ през нощта и почивните дни в кабинетите за Неотложна помощ, на територията на отделението.

## Брой преминали пациенти



Фигура 1: Движение на хоспитализациите от общините на област Хасково към МБАЛ Хасково АД

През 2017 г. са извършени 6479 оперативни интервенции, разпределени по сложност както следва: много големи - 606, големи - 1309, средни - 3369 и малки - 1195. Оперативната активност е 67,85 %, като средния предоперативен престой е 0,48 дни, а следоперативният престой – 4,10 дни.

През 2018 г. са извършени 6564 оперативни интервенции, разпределени по сложност както следва: много големи - 569, големи - 1521, средни - 3249 и малки - 1225. Оперативната активност е 68,81 %, като средния предоперативен престой е 0,43 дни, а следоперативният престой – 3,88 дни.

През 2019 г. са извършени 6844 оперативни интервенции, разпределени по сложност както следва: много големи - 540, големи - 1818, средни - 3216 и малки - 1270. Оперативната активност е 70,13 %, като средния предоперативен престой е 0,44 дни, а следоперативният престой – 3,63 дни.

Видовете операции, извършени в МБАЛ Хасково, по вид и по сложност за тригодишен период са представени на фигура 2.



Фигура 2 Видове операции по сложност по тримесечия за тригодишен период

През 2019 г. се констатира увеличаване на оперативната дейност в сравнение с предходните две години за сметка на големите оперативни интервенции.

Ражданията в МБАЛ Хасково АД през 2017 год. съответно са 836, като от тях живородени са 841, а мъртвородени 11.

През 2018 год. ражданията в болницата общо са 774, като от тях живородени са 773, а мъртвородени 9.

През 2019 год. ражданията в болницата общо са 817, като от тях живородени са 806, а мъртвородени 11.

Тези показатели визуализират характерната за цялата страна тенденция за понижаване на раждаемостта.

Болничният леталитет през наблюдавания период е: 1,94% (435 болни) за 2017 г., 2018 г. съответно - 1.86% (422 болни), а за 2019 г. е 2.04% (462 болни).

Резултатът от изхода от лечението на пациентите, преминали през стационарните отделения на болницата е представен на таблица 2.

Изписани пациенти	2017 год.		2018 год.		2019 год.	
	Брой	%	Брой	%	Брой	%
	21980		22306		22215	
Оздравели	7111	32,35	6899	30,93	6597	29,70
С подобрене	14600	66,42	15202	68,15	15419	69,41
Без промяна	255	1,16	190	0,85	189	0,85
С влошаване	14	0,06	15	0,07	10	0,05

Таблица 2 Изход от лечението на преминали през стационара пациенти за три

При анализа на горесцитираните резултати трябва да се има предвид факта, че в областната болница се лекуват предимно тежки случаи и възрастни хора със сериозни придружаващи заболявания, което се отразява и на процентите на изписаните с подобрене и оздравяли.

Реализираните леглодни през последните три години са 103 787 (2017 г.), съответно 100 887 (2018г.) и 97 619 (2019г.)

Използваемостта на едно легло за 2017 год. е 278,25 дни, за 2018 г. - 270,47 и за 2019 г. – 261,71 дни.

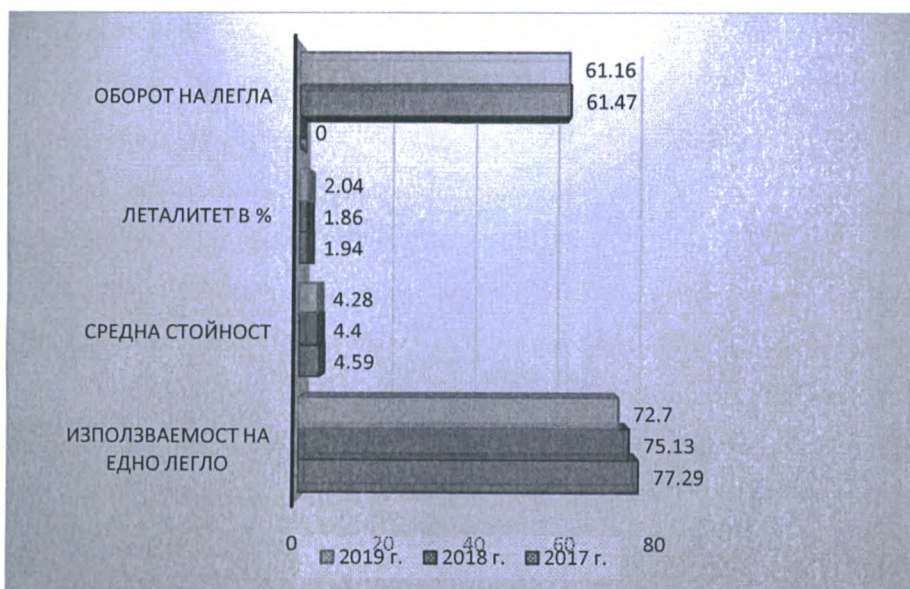
Използваемостта в проценти на легловия фонд за 2017 г. при 373 легла е 77,29%. За 2018г. отново при 373 легла е достигнала 75,13%, а през 2019 г. е 72,70 % при същия брой легла.

Средният престой е 4,59 (2017 г.), 4,40 дни за 2018 г., а през 2019 г. - 4,28.

Оборотът на едно легло през 2017 г. е 60,61, 2018 г. е 61,47, а за 2019 г. е 61,16. Параметрите на този показател се движат над средното ниво за страната. Неговото равнище е следствие не само на постигнатите резултати от предходните показатели - среден престой и използваемост.

Данните за преминали болни, проведени леглодни, използваемост и среден престой показват много добри стойности в сравнение със средните равнища за страната.

Ръководството на болницата смята, че оптимизирането на показателите за дейността е постоянна задача и ще търсят резерви главно по отношение на оптимизиране в рамките на стационарните отделения. (Фигура 3)



Фигура 3 Използваемост на едно легло, оборот на леглата, среден престой и леталитет

Анализът на данните показва, че увеличаването на оборота и използваемостта на леглата са най-важния фактор за постигане на значително увеличение на дейността и постигане на по-голям медицински и икономически ефект.

Съществуват резерви за по-интензивно използване на ресурсите в рамките на получените стойности на средния престой и оборота на леглата общо и по отделения.

Лечебно-реhabилитационната, диагностична и консултативната дейност на лечебното заведение се осъществява чрез стационарния блок, консултативно – диагностичния блок и медико-диагностични лаборатории.

Показателите за реализираната дейност от стационара на болницата в периода 2017-2019г. е представена на таблица 3.

<b>Качествени показатели на стационара за три годишен период</b>			
<b>Показатели</b>	<b>2017 г.</b>	<b>2018 г.</b>	<b>2019 г.</b>
<b>Среден брой легла</b>	373	373	373
<b>Проведени леглодни</b>	103787	100 887	97619
<b>Изпълнение в дни</b>	278,25	270,47	261,71
<b>Изпълнение в %</b>	77,29	75,13	72,70
<b>Преминали болни</b>	22606	22929	22812
<b>Оборот на леглата</b>	60,61	61,47	61,16
<b>Леталитет %</b>	1,94	1,86	2,04
<b>Среден престой</b>	4,59	4,40	4,28
<b>Спешно оперирани</b>	5042	5566	5863
<b>Всичко оперирани напуснали стационара</b>	5729	5897	6154
<b>Предоперативен престой</b>	0,48	0,43	0,44
<b>Следоперативен престой</b>	4,10	3,88	3,63

Таблица 3 Качествени показатели на дейността.

Показателите от сравнителния анализ за тригодишния период 2017-2019 г., видно от таблица 3, показват стабилност на МБАЛ Хасково АД, което е основното лечебно заведение за болнична помощ в Хасковска област и през 2019 г., като основно приетите пациенти са по спешност.

Повишено е особено качеството на извършените медицински услуги от медицинските специалисти на болницата, тъй като МБАЛ Хасково АД разполага с нова високодиагностична апаратура, която позволи това да стане факт.

През на 2017 година МБАЛ Хасково АД е имала договор за 199 клинични пътеки, клинични процедури 3 и 4, както и 14 амбулаторни процедури. През 2018 година МБАЛ Хасково АД сключи договор за 198 клинични пътеки, клинични процедури – 3 и 4; 14 амбулаторни процедури.

За 2019 година МБАЛ Хасково АД има сключен договор за 198 клинични пътеки, клинични процедури - 3и 4 и отново 14 амбулаторни процедури.

Резултатите от обема дейност по клинични пътеки през периода - 2017 г., 2018 г. и 2019 г., са представени на таблица 4.

	ОТДЕЛЕНИЕ	Дехоспитализации по клинични пътеки			
		2017	2018	2019	2019/2017
1.	Първо вътрешно отделение	1 258	1407	1531	+273
2.	Второ вътрешно отделение	1 294	1409	1457	+163
3.	Кардиологично отделение	2 697	2665	2801	+104
4.	Детско отделение	2 136	2088	1780	-356
5.	Хирургично отделение	2 083	2066	2030	-53
6.	А Г О	1 598	1467	1596	-2
7.	Неврологично отделение	2 667	2772	2543	-124
8.	Ортопедо - травматологично отд.	791	766	787	-4
9.	Урологично отделение	1 395	1498	1363	-32
10.	У Н Г	1 096	1189	1159	+63
11.	Очно отделение	804	836	1088	+284
12.	Неонатология	1 006	982	1044	+38
13.	Инфекциозно отделение	1 253	1221	1208	-45
14.	О А И Л	271	265	262	-9
15.	Неврохирургично отделение	520	574	567	+47
16.	Отделение по физикална терапия	1 123	1077	978	-145
17.	Звено “Инвазивна кардиология “	1 174	1184	1275	+101
<b>ОБЩО:</b>		<b>23 092</b>	<b>23 466</b>	<b>23469</b>	<b>+377</b>

Таблица 4: Случаи преминали по клинични пътеки за три годишен период

Промяната в обема на дехоспитализациите при сравнение на 2017, 2018 и 2019 години, може да се дължи на няколко причини:

- Увеличението на броя изписани пациенти от Неврологично отделение.
- Увеличените болни в Гастроентерология на Вътрешно отделение.
- Увеличеният обем хоспитализации в Ортопедия и травматология са вследствие на завишени заболяемост и травматизъм.
- Увеличението при пациентите в Урологично отделение.
- През звеното Инвазивна кардиология на 2019 г. са преминали 1275 пациенти, като 918 са приети по спешност. Близостта на болницата до населените места от област Хасково осигурява на жителите им своевременно лечение на острия коронарен инцидент в рамките на “златния час”, когато има възможност да се съхрани функционалния

капацитет на лекуваните и да им се осигури качествен и пълноценен живот след лечението.

Спешният портал на МБАЛ Хасково АД със своите структури: Спешно отделение - Противошокова зала, Манипулационна зала, Зала за диагностично уточняване и наблюдение, Реанимационна зала, хирургичен кабинет; Кабинети за неотложна помощ - терапевтичен и детски; Спешен кабинет по детски болести - денонощен и безплатен; и Кабинет "Образна диагностика", доказва необходимостта създаването му и потребността от развиване на медицинско обслужване, събиращо в едно доболнична с болнична помощ и частни с държавни лечебни заведения (Областна болница, Медицински център - дъщерно дружество на болницата и частен Медицински център).

През 2018 година чрез Спешен портал са потърсили медицинска помощ в МБАЛ Хасково АД 27 036 жители на област Хасково, а само за 2019 г. са преминали 25 610 жители.

За 2019 година се отчита увеличение броя на реализираните хронични диализни процедури спрямо същите през 2017 и 2018 години. (таблица 5).

Дейност Хемодиализа			
Период:	2017 г.	2018 г.	2019г.
Хронична хемодиализа	8379	8861	9157
Перитониална диализа с апарат	-	-	-
Перитониална диализа без апарат	398	-	-
Диализно лечение при остри състояния		3	-
<b>Хемодиализа, общо</b>	<b>8777</b>	<b>8864</b>	<b>9157</b>

Таблица 5 Обем процедури, Случаи преминали по клинични пътеки за три годишен период

Обемът дейности на ТЕЛК – комисия към МБАЛ Хасково АД за три годишен период е както следва: брой издадени ТЕЛК решения: 2017 година – 6135; 2018 година – 5874; 2019 година – 5210.

Приходи и разходите за 2016, 2017 и 2018 години са следните:

Показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.
<b>Приходи</b>			
РЗОК	19 180 774	20240 245	23 090 822
МЗ	777 302	926914	1 011 174
Потребителски такси	141 067	136259	160 133
Други приходи	827 978	1 050581	1 546 561
<b>Всички приходи</b>	<b>20 927 121</b>	<b>22083999</b>	<b>25 808 690</b>



<b>Разходи</b>			
Медикаменти	1 941 609	1 903531	2 138 242
Медицински консуматив	2 107 516	2 016446	1 361 500
Вода, Горива, Ел. енергия	674 276	649155	649 061
Заплати и осигуровки	10 978 958	11638 060	12 960 619
Други разходи	5 041 921	5 806 808	4 248 499
<b>Всичко разходи</b>	<b>20 744 280</b>	<b>22014 000</b>	<b>20 687 921</b>
Среден разход на един леглоден	199,87	218,20	211,92
Среден разход на един лекарстводен	18,71	18,87	21,90
Среден разход на един храноден	3,08	2,73	2,67
Стойност на ден за медицински консумативи	20,31	19,99	13,94

Икономическите показатели на МБАЛ Хасково АД през 2018 г. в сравнение с предходните две години показват трайни тенденции за стабилност на лечебното заведение.

**Болницата приключва две поредни години с финансова печалба:**

**2017 г. – 122 000 лв.**

**2018 г. – 100 000 лв.**

**2019 г. – 1 500 000 лв.**

Задълженията на МБАЛ Хасково АД за цитирания тригодишен период са както следва:

	<b>Просрочени</b>	<b>Всички задължения</b>	<b>% намаление спрямо предходната година</b>
2017 г.	2 298 388	4 387 849	7,42 %
2018 г.	1 316 721	3 983 411	9,22 %
2019 г.	1 106 557	3 289 608	17,41 %

Отново се наблюдава тенденция за налични задължения на лечебното заведение в допустими граници, синхронно с дейността, като се отчита реално намаление и на двете цифри – общи и просрочени.

Финансовите резултати на МБАЛ Хасково АД доведоха до увеличение на средната брутна работна заплата видно от сравнителната таблица:

Персонал	2017г.	2018г.	2019г.	2018 г. -2016г. %
Лекари	2049	2119	2312	Увеличение с 1,13%
Специалисти здравни грижи	1020	1105	1252	Увеличение с1,22%
Друг персонал	789	857	938	Увеличение с1,18%
Общо/ средна работна заплата	1170	1253	1395	Увеличение с1,19%

Добрите медицински и финансови резултати дават увереност за запазване водещото място на МБАЛ Хасково АД в Хасковска област и продължаване възходящото развитие на болницата.

**Д-Р ГЕОРГИ ГЕЛОВ**  
*Изпълнителен директор*  
на „МБАЛ – Хасково“ АД

