



# МБАЛ "Д-р ИВАН СЕЛИМИНСКИ" АД

8800 Сливен, ул. "Христо Ботев" 1, Изпълнителен директор: 044/611 701  
Централа: 044/611 700, факс: 044/624 326, e-mail: mba.sl@iradeum.com



## ДОКЛАД

*за дейността на*

*МБАЛ "Д-р Иван Селимински-*

*Сливен" – АД*

*гр. Сливен*

*2019г.*

## I. ПРАВЕН СТАТУТ НА ДРУЖЕСТВОТО

Със заповед № РД 19-15 /18.08.2000г. на Министъра на здравеопазването, на основание чл.101,ал.1 и V, във връзка с чл.104 и чл.38 от ЗЛЗ преобразува съществуващата Районна болница-Сливен от публично здравно заведение в акционерно търговско дружество с наименование МБАЛ"Д-р Иван Селимински-Сливен"-АД, гр.Сливен. Учреденото дружество е правоприменик на активите и пасивите на РБ - Сливен по баланса и към 31.12.1999г. Правният статут на преобразуваното дружество е уреден в Устава на ТД.

С Решение №1842/30.08.2000г. по Ф.дело №876/2000г. Сливенския окръжен съд вписва в Търговския регистър МБАЛ"Д-р Иван Селимински"-АД-Сливен със седалище и адрес на управление: гр.Сливен, ул."Христо Ботев"№1, с предмет на дейност „Осъществяване на болнична помощ и диагностика, лечение, периодично наблюдение, рехабилитация на болни с психични заболявания". Дружеството се учредява за неопределен срок. Капиталът на дружеството е 9 614 997лв. разпределен в 961,499 поименни акции по 10 лева всяка една. Дружеството е със смесено участие – 91.21 % -държавно и 8,79 % - общинско участие (Община Сливен – 5.43 %, Община Нова Загора – 1.84%, Община Котел – 0.89%, Община Твърдица – 0.63%). Общинското участие е разпределено между общините на територията на област Сливен в зависимост от броя на населението на всяка община.

С Решение № 91 / 10. 06.2013 година на Сливенския Окръжен съд е регистрирано „Болнично настоятелство при МБАЛ „Д-р Иван Селимински – Сливен" АД - гр. Сливен", със седалище и адрес на управление - град Сливен, бул. Христо Ботев"№ 1. Органи на управление на болничното настоятелство са Общо събрание на настоятелите и Управителен съвет. Настоятелството се представлява от Председателя на управителния съвет - НАДЯ ГОСПОДИНОВА ВЪЛЧЕВА - МЕРАЗЧИЕВА . През 2017г. се проведе общо събрание ,на което бе избран управителен съвет. Членове на управителния съвет са: Димитър Йорданов Боянов, Сава Хараламбов Хараламбов, Елена Ставриева Гвоздейкова, Розалинка Станчева Спасова.

## II. ОРГАНИЗАЦИЯ НА ДРУЖЕСТВОТО КЪМ 31.12.2019г.

Дружеството се управлява от тричленен Съвет на директорите: Председател д-р ЗЛАТКА ИВАНОВА АТАНАСОВА, Член на Съвет на директорите д-р ХРИСАНТ ЛАМБОВ ХРИСАНТОВ, Изп. директор д-р ВАСИСЛАВ ПЕТРОНИЕВ ПЕТРОВ.

Дружеството е регистрирано в Търговския регистър с ЕИК 119502733 .

Разработени, утвърдени и действащи са: счетоводна политика, индивидуален сметкоплан, правилник за документооборота, ПУДВР, Програма за управление и развитие 2016-2019г, Система за финансово управление и контрол, Политика по качество и Политика по околна среда. Първичните документи и счетоводната информация са на компютърна обработка.

Основен източник на приходи са от извършените медицински услуги по клинични пътеки съгласно сключен договор с РЗОК и сключен договор за финансиране с Министерство на здравеопазване за извършени обеми медицински дейности.

### **1. Законодателна база, регламентираща основните дейности на дружеството:**

- Закон за лечебните заведения;
- Закон за здравето;
- Закон за здравното осигуряване;
- Търговски закон;
- Медицински стандарти;
- Други законови и подзаконови нормативни актове касаещи дейността на лечебното заведение

Правомощията, правата, задълженията, правилата на работата на органите на дружеството се уреждат в Устава на последното и в договора за възлагане на управлението на Изпълнителния директор. Правата и задълженията на членовете на Съвета на директорите, както и организацията на работата на последния се уреждат с Правилник.

Пред трети лица МБАЛ "Д-р Иван Селимински - Сливен" АД – гр.Сливен се представлява от Изпълнителния директор, който осъществява оперативното управление на лечебното заведение съобразено с Устава, Договора за възлагане на управлението, решенията на Общото събрание и действащото законодателство.

В изпълнение на дейностите по управлението на лечебното заведение изпълнителния директор се подпомага от:

1. Заместник директор по медицинските дейности, който организира и контролира цялостната медицинска дейност в лечебното заведение. Назначава се от Изпълнителния директор.

2. Заместник директор по административните дейности, който ръководи, координира и контролира функционирането и дейността на административните и стопански звена за точното спазване на нормативните актове и разпорежданията на Изпълнителен директор.

3. Управител на болничната аптека, който ръководи и контролира работата по снабдяването, съхраняването и изписването на лекарствените средства в лечебното заведение.

4. Главна медицинска сестра, която е с образователно квалификационна степен "Магистър" по Управление на здравните грижи. Длъжността се заема след провеждане на конкурс съгласно ЗЛЗ и КТ за срок до три години.

5. Ръководител „ Финансов отдел, главен счетоводител”

6. Началници на отделения, които осъществяват управлението на структурите в лечебното заведение осъществяващи медицинските дейности съгласно медицинските стандарти. Длъжностите се заемат след конкурс за срок до три години съгласно ЗЛЗ и КТ .

7. Старши медицински сестри (акушерка, лаборант, рехабилитатор) с образователно – квалификационна степен "Бакалавър" или „ Магистър" по Управление на здравните грижи. Длъжностите се заема след провеждане на конкурс съгласно ЗЛЗ и КТ.

Правата, задълженията и отговорностите на длъжностните лица посочени в т.1 до т.7 са разписани в длъжностни характеристики, утвърдени от изпълнителния директор.

Съгласно чл. 74, от ЗЛЗ със заповеди на Изпълнителния директор на МБАЛ "Д-р Иван Селимински" АД са създадени:

1. Следните комисии:

- Медицински съвет /Заповед № РД-10-479 от 24.11.11г. на изпълнителния директор/ – консултативен орган на Изпълнителния директор по управлението на лечебното заведение.

- Лечебно-контролна комисия /Заповед № РД-10-10а от 04.01.16 г./ – контролен орган по диагностично-лечебния процес в МБАЛ "Д-р Иван Селимински" АД, гр. Сливен.

- Комисия по вътреболнични инфекции комисия /Заповед № РД-10-567 от 01.12.2016 г на изп. директор/ – осъществява профилактика и контрол на ВБИ и разработва и контролира антибиотичната политика на лечебното заведение.

- Комисия за безопасността и рационалната употреба на кръвта и кръвните съставки /на основание чл. 41, ал. 1 от Закона за кръвта, кръводаряването и кръвопреливането и заповед на Изп. директор № РД-10-500 от 30.12.2010 г. - консултативен орган, който контролира предписването, съхраняването и рационалната употреба на кръвта и кръвните съставки и спазването на стандарта; анализира сериозните нежелани реакции; дава предложения за подобряване на работата с кръв и кръвни съставки.

- Съвет по здравни грижи /Заповед № РД-10-299а от 01.07.2015 г. на Изп. директор/ - консултативен орган на главната медицинска сестра по организацията, контрола и икономическата ефективност и качеството на сестринските грижи.

2. На основание чл. 74, от ЗЛЗ и Раздел II чл.13 от Правилника за устройството, дейността и вътрешния ред са създадени следните комисии:

- Комисия по медицинска етика /Заповед № РД-08-426 от 21.10.2019 г. на Изп. директор/ - произнася по писмено предоставени сигнали, жалби, предложения и др. от граждани и контролира дейностите по провеждане на клинични изпитвания.
- Комисия по лекарствена политика /Заповед № РД-08-258а от 10.06.2019 г. на Изп. директор/ – подпомага изпълнителния директор и лекарите в провеждането на лекарствената политика и контролира процесите на лекарствоснабдяване.
- Комисия по детска смъртност /Заповед № РД-10-608 от 30.12.2016 г. на Изп. директор/ - отчита и разглежда детската смъртност, причините за нея и начините за намаляването ѝ.
- Комисия по разпределение на помощите /Заповед № РД-08-05а от 07.01.2020 г / - определя и контролира реда на разпределение, разходване, съхраняване и отчитане на предоставените помощи в лечебното заведение.
- Комисия за изготвяне и периодичен анализ на медицински стандарти /Заповед № РД – 10- 567 от 29.12.2015 г. на Изп. директор/ - подготвя, обучава и контролира служителите за работа, при спазване изискванията на медицинските стандарти. Разработва и контролира изпълнението на собствени клинични алгоритми.
- Комитет по условията на труд /Заповед № РД 10-547а от 10.12.2015г./.
- Комисия за разглеждане на жалби и предложения, свързани с обучението на студенти и специализанти /Заповед № РД – 10- 115/ 04.03.2015г..
- Съвет по качество и околна среда/Заповед № РД – 10-114а/28.02.2017г/постоянно действащ съвещателен орган към Ръководството на МБАЛ за генериране на идеи и разработване на варианти, предложения и решения за изпълнение на задачите за разработване, внедряване, експлоатация и развитие на ИСУ, сагласно изискванията на стандартите ISO 9001:2015 и ISO 14001:2015

Устройството и дейността на консултативните органи се съобразява с разпоредбите на чл.75 до чл.79 от ЗЛЗ. За целта Изпълнителният директор утвърждава съответните правилници.

Медицинският съвет се свиква веднъж месечно, а при необходимост и по-често. Комисиите заседават планово или при нужда и се свикват от Председателя, заседанията и взетите решения се протоколират. Изготвя се доклад за взетите решения, който се предава на изпълнителния директор.

Временни комисии се формират за провеждане на процедури за възлагане на обществени поръчки, както и при необходимост от решаване и/или проучване на въпроси, изискващи мултидисциплинарна компетентност.

С Решение на Съвет на Директорите съгласно протокол № 11 от 16.01.2018 г. и Заповед № РД-08-36/30.01.2018 г.е създадено и Звено”Вътрешен одит”. Звеното за вътрешен одит, осъществява дейността по вътрешен одит на всички структури, програми, дейности и процеси в организацията, включително финансираните със средства от Европейския съюз.

Със Заповед на Изпълнителния директор при възникване на необходимост могат да бъдат създадени и други комисии.

## **2. Устройство и структура на лечебното заведение**

Районът, обслужван от МБАЛ “Д-р Иван Селимински - Сливен” – АД – гр.Сливен обхваща общините Сливен, Нова Загора, Твърдица и Котел.

Съгласно Разрешение за осъществяване на лечебна дейност № МБ-22 от 27.03.2019 г. МБАЛ „Д-р Иван Селимински Сливен” – АД – гр.Сливен осъществява следните дейности :

1. Диагностика и лечение на заболявания, когато лечебната цел не може да се постигне в условия на извънболнична помощ;
2. Родилна помощ;
3. Рехабилитация;

4. Диагностика и консултации, поискани от лекар или лекар по дентална медицина от други лечебни заведения;
5. Вземане и експертиза на органи (откриване, установяване на мозъчна смърт и поддържане на жизнените функции на потенциален донор с мозъчна смърт при налична сърдечна дейност) и предоставянето им за трансплантация (съгласно издадено Удостоверение от ИАТ и Разрешение за осъществяване на лечебна дейност);
6. Вземане, съхраняване, снабдяване с кръв и кръвни съставки, трансфузионен надзор;
7. Диспансеризация;
8. Клинични изпитвания на лекарствени продукти и медицински изделия съгласно действащото в страната законодателство;
10. Учебна и научна дейност.

**по следните специалности:**

1. Вътрешни болести;
2. Нефрология;
3. Клинична хематология;
4. Пневмология и фтизиатрия;
5. Ревматология;
6. Кардиология;
7. Ендокринология и болести на обмяната;
8. Гастроентерология;
9. Физикална и рехабилитационна медицина;
10. Инфекциозни болести;
11. Нервни болести;
12. Психиатрия;
13. Детски болести;
14. Детска кардиология;
15. Детска ревматология;
16. Неонатология;
17. Ортопедия и травматология;
18. Лицево-челюстна хирургия;
19. Неврохирургия;
20. Ушно-носно-гърлени болести;
21. Акушерство и гинекология;
22. Очни болести;
23. Хирургия;
24. Анестезиология и интензивно лечение;
25. Урология;
26. Клинична лаборатория;
27. Микробиология;
28. Вирусология;
29. Образна диагностика;
30. Обща и клинична патология;
31. Съдебна медицина;
32. Трансфузионна хематология;
33. Спешна медицина
34. Клинична алергология
35. Кожни и венерически болести

Структурата на болницата е изградена в съответствие с изискванията на чл.57 - 61 от ЗЛЗ и Наредба №49/ 18.10.2010 г. на МЗ и в тази връзка има издадено от РЗИ, гр. Сливен хигиенно заключение № ЗД 02-01-828 от 07.07.2010 г. Структурата на лечебното заведение се състои от три функционално обособени структурни блока и болнична аптека, които включват:

**Консултативно – диагностичен блок, състоящ се от:**

1. Консултативно-диагностични кабинети, съответстващи на стационарните отделения по:
  - вътрешни болести, хематология;
  - пулмология и алергология;
  - фтизиатрия;
  - нефрология;
  - кардиология;
  - ендокринология с кабинет за обучение на диабетно стъпало и с кабинет за обучение на деца и родители на деца със захарен диабет;
  - гастроентерология с ендоскопски кабинет – фиброгастроскопия, фиброколонскопия, ректоскопия и с кабинет за извършване на коремна ехография.
  - нервни болести – извършване на електромиография, електроенцефалография, сонографски изследвания на екстракраниални и интракраниални мозъчни съдове;
  - педиатрия;
  - ортопедия и травматология;
  - лицево – челюстна хирургия;
  - хирургия;
  - неврохирургия;
  - уши, нос и гърло;
  - акушерство и гинекология;
  - очни болести;
  - урология;
  - рехабилитация и физиотерапия;
  - инфекциозни болести;
  - психиатрия;
  - кожни и венерически болести.

**2. Клинико-диагностични структури:**

1. Клинична лаборатория – III ниво на компетентност;
2. Микробиологична лаборатория -II ниво на компетентност
- 2а. Микробиологичната лаборатория осъществява дейност и като лаборатория по туберкулоза от „Средно“ ниво на компетентност ;
3. Вирусологична лаборатория – II ниво на компетентност;
4. Кабинети за функционална диагностика:
  - ЕКГ;
  - Доплерова сонография на периферни и централни съдове;
  - Велоергометрия;
  - Спиromетрия;
  - Осцилометрия;
  - Антистенокардинов тест, Осиданов тест, Атропинов тест;
  - Ехокардиография.
5. Болнична дезинфекция и стерилизация.
6. ТЕЛК.
7. Здравно-консултативен център за майчино и детско здраве

**Стационарен блок с общо 531 легла.**

Легловият фонд на лечебното заведение е разположен в сгради със следните адреси:  
гр. Сливен, бул. "Христо Ботев" № 1, ул. Сергей Румянцев" № 2, НК „Сливенски минерални бани“, ул. "Стефан Караджа" № 2, „Криволак“13, бул. "Хаджи Димитър"41а и гр. Котел , ул. "Изворска" № 85.

**Лечебната дейност се осъществява в следните отделения с легла:**

1. Отделение по вътрешни болести – II ниво на компетентност

- с дейност по ревматология - II ниво на компетентност
- с дейност по гастроентерология - I ниво на компетентност
- 2. Отделение по вътрешни болести – гр.Котел – I ниво на компетентност
- 3. - с дейност по пневмология
- 4. - с дейност по кардиология
- 5. Отделение по нефрология – II ниво на компетентност
- 6. Отделение по кардиология
- 7. Отделение по ендокринология и болести на обмяната
- 8. Отделение по гастроентерология – II ниво на компетентност
- 9. Отделение по инфекциозни болести – II ниво на компетентност
- 10. Отделение по нервни болести – II ниво на компетентност
- 11. Отделение по психиатрия – II ниво на компетентност
- 12. Отделение по педиатрия – II ниво на компетентност
- 13. Отделение по неонатология – II ниво на компетентност
- 14. Отделение по ортопедия и травматология – III ниво на компетентност;
- 15. Отделение по ушно-носно-гърлени болести – II ниво на компетентност;
- 16. Отделение по акушерство и гинекология;
- 17. Отделение по очни болести;
- 18. Отделение по хирургия;
- 19. Отделение по лицево-челюстна хирургия – III ниво на компетентност;
- 20. Отделение по неврохирургия – II ниво на компетентност;
- 21. Отделение по анестезиология и интензивно лечение;
- 22. Отделение по урология – II ниво на компетентност;
- 23. Отделение по пневмология и фтизиатрия
- 24. Мултипрофилно спешно отделение – II ниво на компетентност - 6 (шест) легла, в т.ч. 2 (две) реанимационни за 24 часово наблюдение на пациенти, кабинети за преглед, регистратура и др. помещения.
- 25. Отделение за рехабилитация и физиотерапия – II ниво на компетентност;
- 26. Отделение по кожни и венерически болести – II ниво на компетентност;

**В следните отделения без легла:**

1. Отделение за хемодиализа – II ниво на компетентност
2. Отделение по трансфузионна хематология - – II ниво на компетентност
3. Отделение по образна диагностика – II ниво на компетентност с кабинети:
  - Конвенционална рентгенова диагностика;
  - Мамографска диагностика;
  - Компютърен томограф;
  - Ехография /коремна, щитовидна жлеза/.
  - Ядрено – магнитен резонанс.
4. Отделение по обща и клинична патология – в съответствие с медицински стандарт ” обща и клинична патология”
5. Отделение по съдебна медицина

**Болнична аптека**

**Административно-стопански блок, състоящ се от:**

- Звено ”Вътрешен одит”
- Сектор ”Административен”
- Звено ”Обществени поръчки и маркетинг”;
- Отдел ”Счетоводство, финанси и прогнози”;
- „Стопански отдел” със сектори:
  - Сектор „Ремонт и поддръжка”
  - Сектор „Автотранспорт”
  - Сектор „Перилни и шивашки услуги”

- Сектор „Приемане и разпределяне на болнична храна”
- Болнична дезинфекция и стерилизация
- Отдел „Информационно осигуряване и контрол на медицинските дейности”:

Структурата на МБАЛ “д-р Иван Селимински” АД – Сливен е регламентирана със Заповед № РД 08 – 114 от 08.03.2019 г. на Изпълнителния директор, която изменя определената структурата на болницата считано от 08.03.2019г. поради разкриване на ново отделение към Стационарен блок по Кожни и венерически болести

Подробно структурата на лечебното заведение е разписана в приет от Съвет на директорите и утвърден от изпълнителния директор действащ Правилник за устройството, дейността и вътрешния ред на МБАЛ от 08.03.2019г.

Структурните звена са оборудвани с необходимите за тяхната дейност консумативи, инструменти, пособия и апаратура, позволяващи на екипите от лекари с помощта на други медицински и немедицински специалисти и помощен персонал максимално ефективно да диагностицират и лекуват както насочените за консултация и диагностика, така и хоспитализираните пациенти.

Броят на леглата в отделенията е определен според конкретните нужди на лечебния процес, учебната и научна дейност и икономическата ефективност. Структурата отговаря на изискванията на Наредба № 49/ 18.10.2010г. на МЗ и определените с медицинските стандарти, правила, условия и персонал.

Нивото на компетентност на конкретното отделение/лаборатория се определя при отчитане изпълнението на следните показатели:

1. минимален брой лекари за отделение/лаборатория за съответното ниво за съответната специалност;
2. минимален брой лекари със специалност за отделение/лаборатория за съответното ниво за съответната специалност;
3. минимален брой лекари със специалност и допълнителна квалификация за отделение/лаборатория за съответното ниво за съответната специалност;
4. минимална компетентност на отделение/лаборатория за съответното ниво за съответната специалност;
5. минимална обезпеченост с апаратура на отделение/лаборатория за съответното ниво за съответната специалност;
6. минимална обезпеченост на дейността на отделението с дейност от други медицински специалности;
7. минимален обем дейност на отделение/лаборатория за съответното ниво за съответната специалност.

Показателите са конкретизирани за всяка медицинска специалност в съответния медицински стандарт. Изпълнението на показателите от т. 1 - 7 се отчита от РЗИ към датата на проверката по чл. 47, ал. 3 от Закона за лечебните заведения, извършвана за нуждите на процедурата по издаване на разрешение за лечебна дейност. Към 31.12.2019г. няма констатирани нередности от РЗИ – гр.Сливен, регистрирани в протоколите.

МБАЛ разполага с оборудвани помощни пространства за регистрация, приемни файлета с чакални, учебни зали, изолатори, санитарни възли и други. Апаратурата и работните места са обезопасени, съгласно изискванията на законовите разпоредби за техническа безопасност, както и изискванията за безопасен труд.

Взаимодействието между звената на Болницата се ръководи и контролира от Изпълнителния директор съгласно синхронизиран график на работа.

Болничната аптека притежава Разрешение за откриване № 3865/21.03.2011г. и Лицензия за дейности с лекарствени продукти съдържащи наркотични вещества № 14-1625/15.06.2011г. Аптеката е разположена близо до стационарния блок и обособена за целта зона, с площ, отговаряща на изискванията на Закон за лекарствените продукти в хуманната медицина



### Човешки ресурси.

Кадровата обезпеченост на болницата съответства на целите и задачите, които си е поставила. Общият брой на персонала в болницата е 827 лица, в т.ч. 159 лекари, 384 специалисти по здравни грижи, 90 друг персонал, в т.ч. 194 санитарни.

Персонал на "МБАЛ Д-р Ив. Селимински" АД	Заетачисленост/длъжност (бр.- % от общото)	Общ брой физически лица (бр.- % от общото)
<b>Общ брой лекари, в т.ч.</b>	159 – 100%	178-100%
Бр. на основен тр. договор и пълен работен ден	152 – 95.60%	158 – 88.76%
Бр. на основен тр. договор и непълен работен ден	2 – 1.26%	6 – 3.37%
Брой на доп. трудов договор	5 – 3.14%	14-7.86%
Брой на граждански договор	18 – 11.32%	18 – 10.11%
Общ брой лекари със специалност	128 – 80.50%	134-75.28%
Брой лекари с 1 специалност	106 – 66.66%	106-59.55% от вс. лекари
Брой лекари с повече от 1 специалност	28 – 17.61%	28- 15.73% от вс. лекари
Брой лекари без специалност	39 – 24.52%	45 – 25.28% от вс. лекари
Брой лекари без специалност, зачислени за специализация		41 - 91.11% от лекарите без специалност
Брой лекари със специалност, зачислени за <u>породна</u> специалност, в т.ч.	2 – 1,26%	2 - в т. Число 1 с Вътрешни болести – Ревматология; 1 с Хирургия – Съдова хирургия;
<b>Брой Магистър фармацевти</b>	2	2
<b>Общ брой специалисти по здравни грижи в т.ч.</b>		
Медицински сестри	384 – 100%	375-100%
Фелдшери	300-78.13%	294-78.13%
Акушерки	3-0.78%	3-0.78%
Рехабилитатори	23-5.99%	21-5.99%
Медицински лаборанти	11-2.86%	11-2.86%
Рентгенови лаборанти	29-7.55%	29-7.55%
Пом. Фармацевти	13-3.38%	13-3.38%
Масажист	3-0.78%	3-0.78%
ПЗГ с придобита специалност	1-0.26%	1-0.26%
ПЗГ зачислени за специалност	11-2.86%	11-2.86%
Инструктор диет. хранене	4-1.04%	4-1.04%
<b>Санитарни</b>	1	1
<b>Висше медицински персонал-пряко участващ в мед. Дейност</b>	194	194
<b>Висше медицински персонал-не участващ в мед. Дейност</b>	7	7
<b>Друг персонал</b>	18	18
<b>ОБЩО</b>	63	63
	827	846

Броят на лекарите с придобита специалност е 134 (75,28%) и е 2.97 пъти по-голям от броя на лекарите без придобита специалност (45). Броят на лекарите без придобита специалност е 45, като от тях специализиращи 41 лекари, двама лекари не са зачислени за специализация, т.е. отн. дял на зачислените за специализация е почти 100%. Специалистите по здравни грижи са 384 от тях 300 медицински сестри, 23 акушерки, 29 клинични лаборанти, 13 рентгенови лаборанти, 11 рехабилитатори, 1 масажист, 3 помощник фармацевти, 1 инструктор по диетично хранене, 3 фелдшери/. Съотношението на броя на медицинските сестри и др. медицински специалисти към общия брой на лекарите е благоприятно за оказване на качествени здравни грижи – 2,10:1 и съответства на заложените параметри по медицинските стандарти, видно от щатното разписание.

В болницата работят 28 лекари с повече от една придобита специалност или 20,89% от всички лекари с призната специалност. 2 от лекарите с придобита специалност в момента специализират за поредна специалност – 1 Ревматология ;1 Съдовахирургия.

Наличните човешки ресурси (брой или с квалификация) са над минималните изисквания за съответните нива на компетентност по медицинските стандарти. Във всички болнични структури броят на лекарите, тези със специалности и придобитите допълнителни квалификации надвишават нивата на компетентност.

Структурното разпределение на персонала е съобразено с реалните нужди на функционалните блокове и отделения, като се осигурява 24 часов непрекъснат график за обслужване на пациентите.

#### **А. Приемно-консултативна и диагностична дейност**

Приемно-консултативната дейност между МБАЛ-АД-Сливен и другите лечебни заведения за болнична и извън болнична помощ се осъществява посредством структурата на Диагностично-консултативния блок. В болницата се приемат пациенти с остри заболявания, с обострени хронични заболявания и по спешност. Приемът на пациентите се осъществява съобразно Наредба за осъществяване правото на достъп до медицинска помощ, Наредба № 25 / 04.11.1999 г. за оказване на спешна медицинска помощ, ПУДВР, Заповед № 387 - А / 15.10.2010г. Правила за осъществяване правото на достъп до медицинска помощ на подлежащи на планова хоспитализация в „МБАЛ Д-р Иван Селимински - Сливен“ АД, Заповед № 387/14.10.2010г. и правила за осъществяване правото на достъп до медицинска помощ на подлежащи на спешна хоспитализация лица.

Хоспитализацията се извършва по критериите за спешност в Мултипрофилно спешно отделение или в приемен кабинет към съответното отделение към КДБ. Във връзка с по добрата организация на дейността и осигуряване на достъп на пациентите до лечебното заведение и своевременност на медицинските дейности е въведена «Листа за планов прием». Изпълнителният директор ежесечно контролира актуализацията на «листа за планов прием» и приема на пациентите в различните отделения. Ежегодишно се изготвят справки за съотношението между чакащи и приети от листата пациенти.

В болницата се лекуват лица с остри заболявания, травми, изострени хронични болести, състояния, изискващи оперативно лечение в болнични условия, и се оказва родилна помощ.

Предоставят се комплексни медицински грижи за болни с определени заболявания и за деца с увреждания и хронични заболявания. Комплексните грижи са организирани на функционален принцип от структурните звена на болницата, които имат нива на компетентност, определени в съответствие с утвърдените медицински стандарти.

За бременни жени и деца с увреждания и хронични заболявания на функционален принцип комплексните грижи се осъществяват от Здравно - консултативен център за майчино и детско здраве (ЗКЦМДЗ) разкрит със Заповед на изпълнителен директор. Организацията и осъществяването на дейностите в ЗКЦМДЗ се регламентират от Правилник. Насочването на пациентите към ЗКЦМДЗ се осъществява от ОПЛ на детето, лекар специалист от извън болнична медицинска помощ или друго лечебно заведение. На интернет страницата на лечебното заведение се публикува информация за дейностите на център, адрес, телефон, електронен адрес на ЗКЦМДЗ и времеви график за консултации.

Отказът на пациента да бъде приет в лечебното заведение след информирането му от специалист за нуждата от това, включването му в листа на чакащите или отказът му да бъде включен в него, както и отказът му да продължи започналия престой в лечебното заведение се документират задължително писмено срещу подпис или друг инициализиращ знак на пациента. Отказът от продължаване на започналия престой в лечебното заведение се изготвя по образеца по приложение № 3 от Наредба № 49/ 22.10.2010г.

Приемно - консултативните кабинети са разкрити към съответните отделения на функционален принцип. През 2019г. от консултативните кабинети са извършени 25405 прегледа, с 652 прегледа по-малко от 2018г. - 26057 прегледа, и съответно с 1084 прегледа повече от 2017г. - 24321 прегледа. 1983 са прегледите на деца до 17 годишна възраст, което е

с 409 по-малко от извършените прегледи на деца през 2018г. - 2392 и с 1452 по-малко в сравнение с прегледите на деца до 17 год. възраст, които са 3435 за 2017г.

За 2019год. в консултативните кабинета са извършени и 5755 броя манипулации на не хоспитализирани пациенти, Извършени са 690 бр. Ехографии, 1033 бр Ренгенографии, ЕЕГ изследване – 176 бр., ЕМГ – 577 бр., клиничко – лабораторни изследвания – 1053 бр., Микробиологични изследвания – 191 бр., аудиологични изследвания – 474 бр.

За 2018година, в консултативните кабинета са извършени и 5850 броя манипулации на не хоспитализирани пациенти, извършени са 719 бр. ехографии, 1224 бр. ренгенографии, ЕЕГ изследване – 198 бр., ЕМГ – 758 бр., клиничко – лабораторни изследвания – 978 бр., микробиологични изследвания – 144 бр., аудиологични изследвания – 519 бр.

За 2017год, в консултативните кабинета са извършени и 6751 броя манипулации на не хоспитализирани пациенти, Извършени са 684 бр. Ехографии, 1064 бр Ренгенографии, ЕЕГ изследване – 213 бр., ЕМГ – 803 бр., клиничко – лабораторни изследвания – 904 бр., Микробиологични изследвания – 166 бр., аудиологични изследвания – 575 бр.

**Таблица №1. Хоспитализация на пациентите в МБАЛ ” Д-р Иван Селимински-Сливен” – АД**

НАСОЧЕНИ ЗА ХОСПИТАЛИЗАЦИЯ ОТ:	ХОСПИТАЛИЗИРАНИ БОЛНИ					
	2019г.		2018г.		2017г.	
	%	брой	%	брой	%	брой
АПИМП	10,31	2567	10,39	2664	11,67	3016
АСИМП	43,82	10906	43,57	11168	39,71	10265
в това число:						
ДКЦ, МЦ	19,91	4752	18,69	4791	18,73	4841
ИПСМП	23,91	6154	24,88	6377	20,98	5424
МБАЛ и консултативно отделение	6,86	1707	6,94	1779	4,99	1289
ОСМ	38,64	9614	38,79	9942	43,21	11169
Други ЛЗ за болнична помощ	0,37	94	0,31	79	0,42	111
<b>ОБЩО</b>	<b>100,00</b>	<b>24 888</b>	<b>100,00</b>	<b>25 632</b>	<b>100,00</b>	<b>25 850</b>
Рехоспитализирани болни	1,19	296	1,26	323	1,15	296

**Мултипрофилно спешно отделение** е разкрито в структурата на МБАЛ със 6 болнични легла за диагностично уточняване и спешно лечение до 24 часа. Отделението е оборудвано за лечение на критични нарушения в жизнено важните функции на пациента и набор с лекарства за спешни състояния. В отделението спешна помощ получават и лица пострадали и потърсили сами помощ или насочени от екипите на ЦСМП – Сливен.

Преминалите пациенти през ОСМ за 2019г. са 18754, които са с 112 повече в сравнение с преминалите през ОСМ за 2018г. – 18642 и с 522 повече преминали пациенти за 2017 г. – 18232.

От преминалите пациенти през ОСМ хоспитализирани са 9614 за 2019г., за 2018г. - 9942, за 2017 г. - 8336. В отделението са проведени 5612 консултативни прегледа със специалисти работещи в структурата на лечебното заведение.

За 2019г., в лечебното заведение са рехоспитализирани 296 бр. пациенти, като по – голям е броят рехоспитализирани болни в ГЕО – 115 бр., ОПФ – 36 бр., АГО – 40 бр. и ДО – 22 бр., но в сравнение с 2018г. броя им е намалял с 27бр..

Рехоспитализирани са предимно болни с хронични заболявания с чести усложнения, лоша прогноза, трудно овладяващо се лечение и невъзможността им да продължат понякога поддържащите терапии в дома. Рехоспитализациите в АГО са на пациентки с патологична бременност, заплашващ аборт, кръвотечения при ранна бременност. Рехоспитализациите в

ДО се дължат на лечението на деца от малцинствен произход и живеещи в семейства с лош социален статус и невъзможност да провеждат адекватно поддържаща терапия в дома.

От данните представени в таблица № 1 е видно, че хоспитализираните пациенти в МБАЛ за 2019г. предимно са насочени от ОСМ 38,64%, АСИМП 43,82 %. Забелязва се тенденция на задържане броя на преминали пациенти през ОСМ в периода 2017г. – 2019г.

**Таблица № 2. Брой извършени изследвания във Функционални кабинети и Отделение по образна диагностика**

Видове дейности, функционална и образна диагностика за стационара	2017	2018	2019
<b>I. Образна диагностика общ брой – вт.ч.</b>	<b>38719</b>	<b>37874</b>	<b>36298</b>
Скопии бял дроб	0	0	0
Графии –всичко	25203	25063	23302
Мамографии	1159	1077	1112
Спец, контр, изсл,	1914	1889	1763
Ехогр, вѝтр, органи	4182	4063	4051
Ехогр,щ, жл и други	189	267	223
КАТ	4482	4392	4610
ЯМР	611	676	775
<b>II. Функционална диагностика общ брой</b>	<b>41593</b>	<b>42738</b>	<b>41335</b>
в това число:			
ЕКГ	18381	19772	19488
ВЕГ	251	315	309
АКР	16486	16043	15186
ФИД	1288	1203	1225
Ехо КГ	3784	3810	3789
Доплер сонография	1001	1150	979
Осцилография	0	0	0
БДТ	402	445	359

Динамиката на броя извършени изследвания се определя от обема медицински дейности извършени в лечебното заведение и постъпването на пациенти с тежката патология, при които в хода на лечението им се налага някои изследвания да се контролират почасово или в обем по висок от изискуемия.

С РЗОК по договор за 2018г. лечебното заведение извършва и извън болнични дейности КТ, ЯМР и Мамография. По договора са проведени КТ 2019 – 788бр., за 2018г.- 610бр. със 178бр. повече в сравнение с 2018г., Мамографии 2019г.- 259бр. при 287бр. за 2018г. с 28бр.по малко, ЯМР 2019г.-527бр. и са повече с 4бр. в сравнение с 2018г.- 531бр.

**Таблица № 3 Клинико – лабораторни изследвания**

Видове клинико – лабор, и микробиологични изследвания и дейности за стационара	2017	2018	2019
<b>I. Клинико-лабораторни анализи общ брой</b>	<b>900299</b>	<b>963718</b>	<b>903398</b>
Уринен анализ	187880	215995	159612
Изследване на гръбначно мозъчна течност	256	240	250
Хематологични изследвания	407488	434657	431375
Клинико-химично изследване на биологични течности	299492	306518	305413
Хормонални изследвания	1906	2609	2717
Туморни маркери	958	1205	1230
Други	2319	2494	2801
<b>II. Микробиологични и Вирусологични – общ брой изследвания</b>	<b>25819</b>	<b>24972</b>	<b>27970</b>
Гърлени секрети	1389	1467	1688

Носни секрети			
Храчки	883	938	906
Храчки БК- посявки	1256	1352	1349
Храчки БК - дирек, Микроскопия	1812	1826	1602
Вагинални	1812	1826	1602
Урини	670	804	922
Урини БК-посявки	2091	1934	1619
Урини БК-директ,микроскопия	26	18	22
Фецес	26	18	22
Пунктати	4730	4699	4403
Пунктати БК-посявки	65	66	98
Пунктати БК-директ,микроскопия	37	31	95
Хемокултури	37	31	95
Раневи секрети	1542	1498	1511
Ликвори	1434	1455	1545
	17	26	26
Серологични изследвания			
Други	96	96	105
Антибиограми	712	780	198
Контрол за стерилност	3928	3222	3899
Елайза HBsAg	43	59	67
Елайза HAVigm	811	763	867
Елайза HCV	244	188	458
Елайза HBcIgm	636	653	678
Елайза HIV	38	38	56
Делта хепатит	187	153	267
Rota virus	14	9	4
Цитомегало вирус	843	626	541
Марсилска треска	26	48	77
Лаймска болест	47	53	30
Анти HBs Ag	29	51	33
HBe Ag	49	39	9
Паротит	8	8	22
Морбили	0	0	1
Рубиола	2	0	11
Сифилис	0	2	2
ЕБ вирус	-	-	2855
	11	4	14

Дейността на медико-диагностичните лаборатории е зависима от алгоритмите по клинични пътеки, медицинските стандарти и брой преминали пациенти. От данните представени в таблицата можем да направим следните **изводи**:

1. Намален е обемът на Клинико-лабораторните анализи с 873 320бр. за 2019 година в сравнение с 2018г. Наблюдава се увеличение на следните клинично – лабораторните анализи за 2019г.:
  - Увеличени са извършените изследвания за хормонални изследвания за 2019г. с 108бр. за 2018г., туморни маркери в сравнение с 2018г с 25бр.. Броят на извършените изследвания на хормони и туморни маркери е голям поради нарастване на заболяемостта, превантивно изследване и по-голямата диагностична стойност на изследването.

*Направените клинично-лабораторни анализи са в по-голям обем от изискваните по медицински стандарт за едно болнично легло и е 575 бр. изследвания при стандарт 350 брой изследвания за 1 болнично легло.*

2. Увеличени са с 2 998 бр. микробиологични и вирусологични изследвания за 2019 г. в сравнение с 2018г.

- През 2019г.-2018г. наблюдаваме голям брой на хемокултурите във връзка с изискването за задължителен МБ контрол преди назначаване на АБ терапия.

• През последните три години наблюдаваме понижаване броя на изследванията на ЦНС (ликвори), тъй като заболяемостта от възпалителни заболявания на ЦНС в региона рязко е спаднала.

• Във Вирусологична лаборатория се наблюдава увеличаване в броя на изследванията на вирусен хепатит А с 270бр., тъй като:

➤ Заболеваемостта от HAVigm е циклична – обикновено тя се повишава през 4-5 години.

➤ Съществува специфична профилактика (все още не е задължителна), но част от населението я използва.

• Малко се увеличава с 18бр. на изследванията на вирусен хепатит В, което е свързано с предприемането на редица мерки:

➤ Съществува задължителна специфична имунизация, която доведе до намаляване на заболяемостта.

➤ Провежда се Системен контрол при кръводаряване.

• За първа година е отчетена дейност за извършена диагностика за Сифилис поради разкриване на отделение по кожни и венерически болести към структурата на лечебното заведение, като броя на изследваните е 2855бр.

**Таблица №4. Патологоанатомична дейност и дейност по Съдебна медицина**

Вид на изследването	Патоанатомия			Съдебна мед.		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Аутопсии - всичко	47	36	49	199	307	295
в т.ч. на деца до 1 год, на мъртвородени	1	7	16	6	6	4
Изследвания хистологични	19	16	18	4	3	1
- микробиологични	552	444	556	11	13	6
Направени биопсии - всичко	0	0	0	0	0	0
в т.ч. на опер.материал	3436	3651	3868	0	0	0
Разследвани случаи	2721	3067	3115	0	0	0
Мед.свидетелста	0	0	0	0	95	114
Др.изследвания	0	0	0	243	362	258

Броят на биопсични и хистологични изследвания е в зависимост от броя на преминалите болни по клинични пътеки и изискванията определени в алгоритъма на клиничните пътеки в оперативните звена.

Броят на съдебно – медицинските аутопсии и изследвания е резултат на извършените съдебно – медицински експертизи и извършени престъпления в региона, заповед на Изп.директор за участие на съдебен лекар в извършване на аутопсии на пациенти починали в лечебното заведение.

Задържа се тенденция на ниска аутопсионна дейност на Отделението по обща и клинична патология, което рефлектира и върху малкия брой проведени Клинико - анатомични срещи. В лечебното заведение се води точна справка за съпадението на предварителна клинична с окончателната клинична диагнозата, като показателят в годините е както следва:

- За 2017г. – при 25 849 бр. случая има съвпадение – 80,57 %, - съвпадение на приемна с окончателна диагноза.

- За 2018г. – при 25 612 бр. случая има съвпадение от 80,81 % - съвпадение на приемна с окончателна диагноза.

- За 2019г. – при 24938 бр. случая има съвпадение от 81,71% - съвпадение на приемна с окончателна диагноза.

Съвпаденията на предварителна с окончателна клинична диагноза от изработените биопсични изследвания, са както следва:

- За 2017г. – при 1 558 бр. случаи има 1467 съвпадения – 94,16% - съвпадение на хистологична с окончателна диагноза.

- За 2018г. – при 1 429 бр. случаи има 1349 съвпадения, което е 94,40% - съвпадение на хистологична с окончателна диагноза.

- За 2019г. – при 1404 бр. случаи има 1350 съвпадения, което е 96,15% - съвпадение на хистологична с окончателна диагноза.

Съвпаденията на окончателна клинична с патолого-анатомична диагноза по основно заболяване са над 90 %, както е видно от приложената справка:

През 2017г. – 539 бр. починали. От тях аутопсирани 49 бр. Съвпадение на окончателната клинична с патологоанатомична диагноза при 48 бр. случаи, което представлява – 97,95%.

През 2018г. – 487 бр. починали. От тях аутопсирани 36 бр. Съвпадение на окончателната клинична с патологоанатомична диагноза при 35 бр. случаи, което представлява – 97,22%.

През 2019г. – 503 бр. починали. От тях аутопсирани 47 бр. Съвпадение на окончателна клинична с патологоанатомична диагноза при 45 бр. случаи, което представлява 95,74%.

**Таблица № 5 Извършена дейност от ТЕЛК**

Дейност на ТЕЛК	2019	2018	2017
Взети експертни решения	5809	5840	5491
Докладвани случаи от чл. на ТЕЛК	5782	5752	5418
Освидетелствани извън ТЕЛК	27	88	73
от тях: в дома	27	88	73
в стационара	0	0	0
Обжалвани експертни решения	457	493	376
Потвърдени експертни решения от обжалваните	167	233	164
Своевременно взети експертни решения	100%	100%	100%

При норматив от 2 400 броя експертни решения за година, през 2019г. са взети 5809бр., което е с 3409бр. решения в повече в сравнение с норматива. Те изразяват продължаващата тенденция на повишена заболеваемост и трайна инвалидизация на по – големи групи от населението на областта. Освидетелствани лица за 2019г. извън ТЕЛК са 27 бр., като от тях 100% са освидетелствани в дома. Запазва се тенденцията за 100% своевременно взети експертни решения от ТЕЛК. Броят на обжалваните в НЕЛК решения са 457 и са с 36бр. помалко в сравнение с 2018г..

**Таблица №6 Дейност на ОТХ**

Извършена дейност от Отделението по трансфузионна хематология	2019	2018	2017
Взета чиста кръв (литри)	1706,770	1713,069	1479,165
Платена	22,500	18,000	17,550
Безвъзмездна	1684,270	1695,069	1461,615
Платени кръводарявания (брой)	50	40	39
Безвъзмездни кръводарявания (брой)	3834	3796	3277
Взета глюкозоцетратна кръв (л.)	1948,312	1954,737	1688,073
Преработена глюкозоцетратна кръв	1948,312	1954,737	1688,073
Отлята плазма	968,193	1103,028	930,063
Плазма за лечебни заведения	138,010	164,740	137,280
Бракувана кръв и кръвни съставки	32,883	89,060	32,291
Експедирани за лечебни заведения	898,581	924,778	853,384

Дейността на ОТХ зависи пряко от възможностите за осигуряването на донори, както и поемането извършването на някои дейности от Районният център по хематология в гр.Стара Загора. Общ брой кръводарители за 2019г. е 3 834бр., за 2018г. е 3 836бр., в сравнение броя кръводарители е намалял с 52 бр. безвъзмездни кръводарители. От общият брой

кръводарители 50бр. са платени, а всички останали са безвъзмездни. За годината кръводаряването продължава да бъде стационарно предимно за сметка на родовото кръводаряване.

За лечебните заведения от областта са експедирани общо 898,581л. еритроцитен концентрат и прясно замразена плазма. В периода не са отбелязани тежки следкръвопреливни реакции и усложнения. Разшири се имунохематологичната диагностика преди кръвопреливане. Задължително се правят проби за инвитросъвместимост на донор и реципиент. Това води до минимум възможностите за възникване на усложнения при хемотрансфузия.

През през 2019г. са определени 8 077бр. кръвни групи, за 2018г. са извършени 7962 определяния на кръвни групи на донори.

В ОТХ е въведена система от СОП за контрол на качеството на всички дейности. Поддържа се неприкосновен запас на количества кръв и кръвни съставка. Дейностите се документират и се предоставят в РЦТХ Стара Загора и подлежат на ежегодна инспекция от ТХ на ИАЛ. Няма констатирани нередности

**Таблица № 7. Дейност на ОХД**

Хемодиализна дейност	2019	2018	2017
1. Проведени диализи през годината	13041	13451	13832
в т. ч. – при болни с: ХБН	12766	13015	13664
ОБН	223	229	127
Интоксикации	0	1	1
2. Проведени катетаризации по Селдингер	124	113	117
3. Направен траен съдов достъп	15	15	25
4. Хемодиализирани болни от други центрове	0	2	0
5. Общ брой болни на хемодиализа	204	194	193

Намален е броят на проведените диализи на болните с хронична бъбречна недостатъчност с 249бр.. Общият брой на диализираните болни за 2019г. е 204бр., за 2018г. е 194 бр. Броят на проведените хемодиализи е намалял с 408 бр. за 2019г. в сравнение с 2018г. Нови болни 51 за 2019г. са започнали хронидиализа. В края на 2019г. общият брой пациенти на хронидиализа са 85бр. В отделението за годината са поставени 124бр.катетри по Селдингер и на 15 пациента са изработени AV фистули за постоянен съдов достъп. Всички пациенти на диализно лечение са ваксинирани срещу хепатит "В". Починали пациенти през годината 23бр.. По причини за смъртта са сърдечно – съдови 13бр. и мозъчно – съдови заболявания 5бр..

ОХД разполага с 19 диализни поста и 20 диализни апарата тях 18 се използват в една работна смяна и два се съхраняват подготвени за извънредно включване. Процента на използваемост на един апарат е 94,74%. Наблюдава се тенденция за увеличаване броя на хемодиализно болните и увеличаване на леталитета. Лечебното заведения през 2019г. със средства целево отпуснати от МЗ е закупило 7 бр.нови диализни апарата. Апаратурата в отделението е амортизирана – 10бр.апарати са с над 30000 отработени часа. Отделението се нуждае от нови апарати, които са планирани по инвестиционна програма на МБАЛ. Транспортирането на болните за хемодиализа се осъществява от външен изпълнител по договор след проведена обществена поръчка. Дейността на отделението се финансира чрез Договор с РЗОК. Броят на диспансеризирани болни към диспансера по трансплантация и подадени към Агенцията по трансплантация за 2019г. са 19 пациента чакащи за трансплантация, които са типизирани за имунотела. Трансплантирани от чакащите пациенти за 2019г. 1 пациент.



**Таблица № 8. Дейност на Здравно-консултативен център майчино и детско здраве (ЗКЦМДЗ)**

Вид на извършените дейности	2019г брой	2018г брой	2017г брой
Брой консултации от социален работник	85	60	68
Брой карти за медицински консултации, осъществени в ЗКЦ	818	565	280
Психологически консултации	148	134	229
Домашни посещения от специалисти	42	5	9
Брой деца, отразени в базата данни на децата с хронични заболявания и увреждания от областта, посетили ЗКЦ	382	255	189
Брой лица (деца, родилки и бременни с патологична бременност), отразени в регистъра на лицата, посетили ЗКЦ	1093	764	577
Проведен неонатален слухов скрининг(бр.изследвания)	1213	1232	1233

Във връзка с изпълнението на „Националната програма за подобряване на майчиното и детското здраве 2014г. – 2020г.“ е сключен Договор с МЗ № РД- 06-123 / 12.07.2016г.и допълнение № РД- 06-516 / 30.12.2016г. Със Заповед РД 10-394 / 24.09.2015 год. е разкрит от 01.10.2015г. на функционален принцип „ ЗДРАВНО-КОНСУЛТАТИВЕН ЦЕНТЪР ЗА МАЙЧИНО И ДЕТСКО ЗДРАВЕ”(ЗКЦМДЗ) за осигуряване на комплексно обслужване на бременни жени и деца. За периода 2017г. извършеният обем от дейности е представен Таблица № 8.

Организацията и осъществяването на дейностите в ЗКЦМДЗ се регламентират от Правилник. За дейността на центъра са разкрити: 1 длъжност Координатор - Психолог, 1 длъжност Социален работник.

Насочването на пациентите към ЗКЦМДЗ се осъществява от ОПЛ на детето, лекар специалист от извън болнична медицинска помощ или друго лечебно заведение. На интернет страницата на лечебното заведение да се публикува информация за дейностите на център, адрес, телефон, електронен адрес на ЗКЦМДЗ и времеви график за консултации. Като консултанти към ЗКЦМДЗ съгласно времеви график са включени лекари от специалностите: Педиатрия, Неонатология, Акушерство и гинекология и други при необходимост.

ЗКЦМДЗ осъществява контакт с ЦМДЗ към УНИЦЕФ, НПО”Лекари на света” при извършване на дейностите си.

От представените данни е видно, че показателите за дейността на ЗКЦМДЗ в периода 2017-2019г. са оптимизирани.

### **Б. АНАЛИЗ НА СТАЦИОНАРНАТА ДЕЙНОСТ НА ЛЕЧЕБНОТО ЗАВЕДЕНИЕ ЗА 2019г.**

През отчетния период преминалите болни през стационара за 2019г. са 25 149, за 2018г. са 25 874бр., за 2017г. са 26 090,. От данните е видно, че с 725 бр. пациенти по малко са преминали през 2019г. в сравнение с 2018г.

**Таблица № 1. Дейност на стационара по основни медико - статистически показатели**

ПОКАЗАТЕЛИ/години	2019г.	2018г.	2017г.
Ср. год. Брой болнични легла	539	516	515
1. Брой постъпили болни	24888	25632	25850
от тях по спешност – бр. и %	20115/80,82%	20127/78,52%	20465/79,17%
2. Брой преминали болни	25149	25874	26090
- в т.ч. по клинични пътеки – бр. %	23517/93,51%	24463/94,55%	24537/94,05%
3. Брой оперирани болни	6387	6450	6598
- в т.ч. по клинични пътеки – бр. и %	5831/91,29%	6014/93,24%	6357/96,35%
4. Брой изписани болни	24435	25126	25309
4. Брой операции	7024	7148	7542
6. Брой проведени леглодни	134454	137423	140779

7. Леглодни оперирани болни	24830	26193	24502
в т.ч.			
- преди операция	4807	5420	5340
- след операция	20023	20773	22162
8. Оборот на болничните легла	46,83	50.14	50.66
9. Използваемост на болничните легла в дни	250,38	266.32	273.07
10. Използваемост на болничните легла в %	68,41	72.77%	74.61%
11. Среден престой на 1 преминал болен	5,35	5.31	5.4
12. Среден престой на 1 опериран болен	3,9	4	4.2
в т.ч.			
- преди операция	0,8	0.8	0.8
- след операция	3,1	3.2	3.4
13. Оперативна активност в %	72,68	73.40	73.52
14. Общ брой Оперативни интервенции	7024	7148	7542
14.1. много големи/брой и отн. дял	757/10,78%	761/10.65%	887/11.76%
14.2. големи/брой и отн. дял	2063/29,38%	2110/29.52%	2350/31.16%
14.3. средни/брой и отн. дял	3083/43,89%	3193/44.67%	3286/43.57%
14.4. малки/брой и отн. дял	1121/15,95%	1084/15.16%	1019/13.51%
15. Леталитет	2,0	1.9	2.1

### Изводи:

#### Анализът на таблицата за хоспитализация показва следните тенденции:

Сравнителната таблица за 3-годишен период 2017 г. - 2019г. показва, че лечебното заведение като цяло има показатели за дейност, които са относими към средните показатели за дейност за страната<sup>1</sup> за този вид лечебни заведения: средно за МБАЛ в страната:

- ✓ използваемостта е 64,6% за страната - при средна използваемост за периода в болницата 68,41%;
- ✓ оборотът е 48 преминали болни на едно легло - при среден оборот за периода за болницата 46,83 болни;
- ✓ средният престой е 5.3 дни- при среден престой 4,9 в лечебното заведение;
- ✓ леталитетът е 1.9% - в болницата средно за периода е 2,0 % и съвпада със средния за страната;

Средногодишният брой на леглата за наблюдавания период като се наблюдава тенденция на оптимизиране на легловата база: през 2017г.- 515, през 2018 г. – 516, през 2019 г. – 537 легла (нарасналият брой се дължи на разкриване на нова структура с 10 б.л.), Използваемостта на леглата през наблюдавания период средно е 71.93% и отговаря на изискването да бъде не по-малко от 70%.: 68.41% за 2019г., 72,77% за 2018 г., и 74,61% за 2017 г..

Данните от сравнителния анализ оформят извода, че лечебното заведение е насочено към утвърждаване на устойчива структура, в която чрез обема и качеството на дейностите се постига удовлетвореност на потребителите на медицинска помощ.

**Таблица № 2. Резултати от дейността на МБАЛ по основни медико - статистически показатели**

Медико-статистически показатели	2019	2018	2017
Средна стойност на един преминал болен	878,15	787,00	716,45
Средна стойност на един лекарствен	15,61	16,05	14,23
Средна стойност на лекарствен+консумативи	25,37	26,05	24,39
Средна стойност на един леглоден	164,25	148,18	132,78

<sup>1</sup> ДСИ – Здравеопазване 2018г.

Средна стойност на един храноден	2,87	2,97	2,54
Оборот на едно болнично легло	46,83	50,14	50,66
Брой на преминалите болни	25 149	25 874	26 090
Среден брой болнични легла	539	516	515
Брой леглодни	134 454	137 423	140 779
Използваемост на легловия фонд в %	68,41	72,77	74,61
Среден престой на един преминал болен	5,35	5,31	5,40
Леталитет	2,02	1,90	2,10
Среден брой на персонала	824	820	822
Средна месечна брутна заплата за леч.заведение	1 229,12	1 062,96	998,43

Данните позволяват да се направят следните изводи :

- ⇒ Общата издръжка на един болен е увеличена от 716,45 лв. до 878,15лв
- ⇒ Издръжката на леглоден от 132,78 лв. до 164,25лева, като има тенденция към увеличаване за сметка на лекарстводен, консумативи и храна.
- ⇒ Стойностите на средния разход за един храноден от 2,54лв. до 2,87лв.
- ⇒ Лекарстводен с включени консумативи е от 24,39лв. и се увеличава до 25,37лв. с масовото навлизане на генеричните медикаменти.
- ⇒ Увеличена е средната месечна брутна заплата с 166,16лв. за 2019г. в сравнение с 2018г., като за периода 2017г – 2019г. увеличението е с 230,69лв.
- ⇒ За периода 2017г – 2019г. се задържа средният брой персонал.

#### **Изводи:**

Основна задача на болничния мениджмънт е подобряване нивата на показателите в резултат на по-интензивно и ефективно използване на ресурсите и по-адекватно финансиране. Стойностите на икономическите показатели: стойности на лекарстводен, храноден, на преминал болен и на леглоден са оптимални за характера на лекуваната патология. Работните заплати ежегодно са нарастнали.

### **I. ТЕРАПЕВТИЧНИ ОТДЕЛЕНИЯ**

*Като структура терапевтичните легла са разположени в следните отделения:*

Отделение по вътрешни болести, Отделение по вътрешни болести – гр.Котел, Отделение по нефрология, Отделение по кардиология, Отделение по ендокринология и болести на обмяната, Отделение по гастроентерология, Отделение по инфекциозни болести, Отделение по нервни болести, Отделение по психиатрия, Отделение по пневмология и фтизиатрия, Отделение по кожни и венерически болести и Отделение за рехабилитация и физиотерапия.

Общата използваемост на терапевтичните отделения през 2019г. е 79,84 и е по-висока от 2018г. която е 74,78%. Преминалите общо на лечение в отделенията са 11606 бр.пациенти, средно оборота на 1 б.л. е 51бр., редно леталитета е 2.43 и средният престой е 6,72 дни.

Показателите на **Отделение по инфекциозни болести** са пряко зависими от епидемиологичната обстановка в областта. За 2019г. няма възникнали епидемии, които да доведат до съществен ръст на заболяемостта от инфекциозни причинители. Преминалите болни за 2019г. са 1428бр., за 2018г са 1363бр., използваемостта е 60,86% за 2019г. при 52,24% за 2018г, оборота на 1 б.л. е 46,06 пациента, средният престой е 4,84 дни.

Показателите на **Отделение по кожни и венерически болести** са пряко зависими от наличието на голям брой население от ромски произход в областта. Преминалите болни за периода м.март – м.декември 2019г. са 307бр., на 10 бр. болнични легла, използваемостта е 79,49% за 2019г., оборота на 1 б.л. е 38,38 пациента, средният престой е 7,56 дни.

Показателите на **Отделение по психиатрия** са пряко зависими от наличието на брой население в областта. Преминалите болни за периода 2019г. са 450бр., на 20 бр. болнични

легла, използваемостта е 87,33% за 2019г., оборота на 1 б.л. е 22,50 пациента, средният престой е 14,17 дни.

**Таблица № 3 Дейност на Отделението по рехабилитация и физиотерапия**

Видове физиотерапевтични дейности за стационара	2019	2018	2017
Брой процедури в това число:	34652	35491	35458
Електролечение	10605	10975	10715
Лечебен масаж	7502	7738	7452
Лечебна физкултура	9104	9316	9994
Водолечение	637	679	621
Инхалации	113	311	135
Светолечение	559	436	378
Парафинолечение	574	452	563
Други	5558	5584	5600

В отделението по рехабилитация и физиотерапия се наблюдава намаляване на обема от физиотерапевтични процедури с 839бр.. Оборота на 1 б.л. е 35,55 и е ограничен от изискването по клинични пътеки за минимален престой. Използваемостта на леглата е 67,55%. Средният престой в отделението на пациентите е 6,94 дни за 1 пациент и през годината няма починали пациенти в отделението

**Изводи:**

От представените данни е видно, че повечето от показателите за 2019г. са сравнени с 2018г. и 2017г. и съответстват на действащите стандарти и направените прогнози от бизнес програмата на лечебното заведение.

**II. ПЕДИАТРИЧНИ ЛЕГЛА**

Педиатричните легла като структури в лечебното заведение са разположени в Отделение по детски болести, Отделение по инфекциозни болести – детски легла и Отделение по Неонатология. Общият брой на леглата е 130 бр..

Преминалите болни през ДО за 2019г. са 2200 деца, за 2018г. са 2 425 бр. и са с 225бр. по-малко. Използваемостта е 64,09% за 2019г. и 69,95% за 2018г. и е в съответствие с медицински стандарт. Болничният леталитет е 0,18 и е намален в сравнение с 2018г – 0,25. Среден престой в национален мащаб за Детско отделение е 4,9<sup>2</sup>, а за МБАЛ е 6,95дни, което се дължи на постъпващи голям брой деца от малцинствен произход, за които грижите в дома са на много ниско ниво.

В ННО са преминали – 1526бр. за 2019г., 1543бр. за 2018г., 1606бр. през 2017г., което е с 17 бр. новородени по-малко в сравнение с 2018г. Тенденцията за намаление на показателят е в следствие на тенденциите за намалена раждаемост в цялата страна. Среден престой в национален мащаб за ННО – звено интензивни грижи 5,1<sup>3</sup> за МБАЛ 6,54. Наблюдава се тенденцията за запазване голям брой преминали през секторите за специални грижи и за интензивно лечение през 2017г. - 2019г.. Това е повлияно от по – големият брой деца - недоносени новородени за 219г. 17,8%, за 2018г. 15,6%, с вродена хипотрофия и малформации и високата перинатална детска смъртност. Това се дължи и на съществено голям брой родилки за 2019г. на възраст до 18 години, които са 215бр., лошо провежданата женска консултация и големия процент бременности, необхванати от извън болнична дейност и малформациите не са установени вътреутробно, както и недостатъчно добрата профилактика.

Забелязва се съществено оптимизиране на показателят **болничен леталитет** в ННО леталитета е намалял и за 2019г – 0,59%, 2018г. е 0.46, за 2017г. е 0.63 %, за 2016г е 0.78% .

<sup>2</sup> Бюлетин на НСИ ,Здравеопазване 2018г

<sup>3</sup> Бюлетин на НСИ ,Здравеопазване 2018г

Перинаталната детска смъртност е 2019г. – 16,33%, за 2018г. – 14,81%, за 2017г – 17,88 % и е увеличена с 1,52 %, за 2019г., което е свързано с намалена раждаемост. Преведени деца с тегло под 1000гр. са 10 (0,67% от преминалите) новородени в други лечебни заведения от по – високо ниво на компетентност за 2019г..

Броят на преминалите деца в секторите на ИО е 1006бр. Оборота на болничните легла е 44,70бр.деца, средният престой е 4.76дни за един пациент. Болничният леталитет е 0.48 за 2019г. Преобладаващият брой случаи лекувани в отделението е на деца, които са 70.17% от общият брой преминали.

### III. СТРУКТУРИ С ХИРУРГИЧНИ ЛЕГЛА

Таблица №4. Дейност на Хирургичните отделения и ОАИЛ

Вид на отделение	хирур,	Година	Ср,бр. легла	Преминали болни	Използваемост в %	Среден престой	Оборот на леглата
ОАИЛ		2017	8	580	57,43	2,89	72,44
		2018	8	521	55,99	3,14	65,13
		2019	8	368	46,51	3,69	46,00
Хирургично отделение		2017	40	2215	80,59	5,31	55,38
		2018	40	2063	73,22	5,18	51,58
		2019	41	1973	69,86	5,3	48,12
ОТО		2017	18	1143	56,77	3,26	63,47
		2018	17	1095	57,76	3,27	64,41
		2019	19	1027	52,63	3,55	54,05
ОНХО		2017	10	510	54,93	3,93	51,00
		2018	10	499	52,11	3,81	49,9
		2019	10	494	51,01	3,77	49,4
ЛЧХ		2017	10	925	83,01	3,28	92,45
		2018	10	885	73,45	3,03	88,5
		2019	10	808	59,92	2,71	80,8
УНГ		2017	11	843	74,30	3,54	76,59
		2018	11	791	80,1	4,07	71,91
		2019	10	698	66,14	3,46	69,8
Урологично отделение		2017	9	621	66,76	3,53	69,00
		2018	9	583	64,35	3,63	64,78
		2019	10	571	58,38	3,73	57,10
АГО		2017	32	2498	82,42	3,85	78,06
		2018	33	2522	79,11	3,78	76,42
		2019	30	2788	90,91	3,57	92,93
Очно отделение		2017	5	655	60,38	1,68	131,00
		2018	5	721	66,41	1,68	144,20
		2019	5	757	66,68	1,61	151,4
ОБЩО		2017	143	9990	68,51	3,47	76,60
		2018	143	9680	66,94	3,51	75,20
		2019	143	9484	62,45	3,49	72,18

В ОАИЛ през 2019г. преминали пациенти 368бр., 2018г. са преминали 521 бр., за 2017г. са преминали 580бр. пациенти, Спрямо предходната година се наблюдават следните тенденции в дейността на отделението:

1. Намален е броят на преминалите болни с 153бр.;
2. Намалена е използваемостта от 55,99% за 2018г.на 46,51%.
3. Намален е оборота на 1 бол.легло - с 19,13бр. за 2019г. в сравнение с 2018г.;
4. Леталитета е съществено намален през отчетната година и е 2,5%, а 2,77% е за 2017г.

ОАИЛ е донорска база съгласно разрешително за дейност и Удостоверение № 1 от 10.03.2014г. на ИАТ. През 2019г. в отделението не са регистрирани донорски ситуации .

През хирургичните отделения на МБАЛ – АД – Сливен за периода 2019г. преминали са **94846бр.** пациенти, за 2018г. преминалите пациенти са 9680бр., на среден брой болнични легла 143, което в сравнение с 2018г. е по-малко с 196бр. преминали. Забелязва се намаление на използваемостта с 4,49%, задържа се средният престой на 3,49 дни, намален е оборота на леглата с 3,02бр.

С най-добри показатели за **използваемост** са: АГО и ХО ; Показателят **оборот** на 1 б.л. е най-висок в Очно отделение – 151,4, Средно оборота за хирургичните отделения е 75,18бр. висок показател в сравнение с данните за страната където показателя в зависимост от вида легла се движи в границите от 65,1<sup>4</sup>

С най-добър **среден престой** е Очно отделение – 1,61 дни, ЛЧХ -2,71 дни, който е под средния за страната 3,8 през 2018г. за хирургични легла.

**Таблица №5. Оперативна дейност на хирургичните отделения 2017-2019г.**

Вид на хирург. отделение	Година	Брой опер,	Предоперат, ср, престой	Ср, постоперат, престой	Постоперат, леталитет	Операт, активност
ХО	2017	1440	1,2	5,4	3,47	71,22
	2018	1339	1,3	5,1	2,69	70,63
	2019	1299	1,2	4,9	3,23	70,07
ОТО	2017	1048	0,6	2,5	0,57	97,77
	2018	1040	0,6	2,4	0,29	97,84
	2019	973	0,6	2,6	0,31	96,71
УНГО	2017	608	1,5	2	0,33	73,49
	2018	605	1,8	2,3	0,5	77,89
	2019	537	1,7	1,8	0,18	81,43
УО	2017	393	1,1	2,7	0,25	63,95
	2018	285	1	2,9	0,7	50,09
	2019	271	1,2	3	1,1	47,76
АГО	2017	1502	0,7	3,5	0	60,98
	2018	1550	0,6	3,5	0	62,54
	2019	1718	0,6	3,2	0	63,06
ЛЧХ	2017	866	0,4	2,9	0	94,76
	2018	828	0,3	2,7	0,12	93,97
	2019	747	0,3	2,4	0,13	93,62
НХО	2017	162	1,1	2,7	10,49	39,51
	2018	149	1,1	8,3	12,08	37,62
	2019	170	1	7,2	13,53	40,34
Очно отделение	2017	571	0,1	0,3	0	87,31
	2018	639	0,1	0,5	0	88,75
	2019	665	0,2	0,5	0	87,96
ОБЩО	2017	6598	0,8	3,4	1,15	73,52
	2018	6449	0,8	3,2	0,98	73,40
	2019	6380	0,85	3,2	2,31	72,62

За 2019г. общ брой оперирани 6380бр., за 2018г. общият брой оперирани е 6449бр., за 2017г. е 6598 бр. Наблюдава се тенденция за намалява на броя оперирани пациенти.

Средният пред оперативен престой за хирургичните отделения е под 1 ден и е показателен за добрата координираност при хоспитализация на пациенти нуждаещи се от хирургично лечение.

От данните в Табл.№ 5 е видно, че най-високият постоперативен леталитет през 2019г. е 13,53 е в НХО – 12,08%. Това се дължи на естеството на заболяванията и усложненията възникващи най – често при съчетани травми и възраст на пациентите постъпили по

<sup>4</sup> Бюлетин на НСИ ,Здравеопазване 2019г

спешност. За МБАЛ среден постоперативен леталитет през 2019г. е 2,31, за 2018г. е 0,98 и е увеличен в сравнение с 2018г. С нулев показател са АГО и Очно отделение.

Оперативната активност в периода 2019г. е 72,62, за 2018г. е 73,40, за 2017г. е -73,52%. Наблюдава се тенденция за задържане на стойностите.

От общ брой оперирани болни 6380бр. по спешност са оперирани 4759 бр., което е 51,59 % от общият брой оперирани. Оперирани до 6 час от постъпването им в МБАЛ е 1973 бр. Това е показател, който доказва натовареността на лечебното заведение относно обслужването на спешно постъпили пациенти. От общ брой оперирани 760 бр. са оперирани деца до 17год. възраст.

Подобряването на материално-техническата база, качеството на предоставените медицински дейности и доброто кадрово окомплектоване на екипите в сравнение с други областни градове е една от причините много тежко болни, които подлежат на лечебно-диагностични процедури от спешен и планов характер, да се обръщат към МБАЛ "Д-р Иван Селимински-Сливен" – АД.

От представените данни в Таблице 5 могат да се направят следните изводи:

1. Намален е броят оперирани с 1,08%;
2. Постоперативният престой се задържа на 3 дни;
3. Постоперативният леталитет е малко увеличен с 1,33%;
4. Оперативна активност спрямо предходната година намалена с 0,66%;
5. Предоперативен среден престой в сравнение с предходните години е под 1 ден.

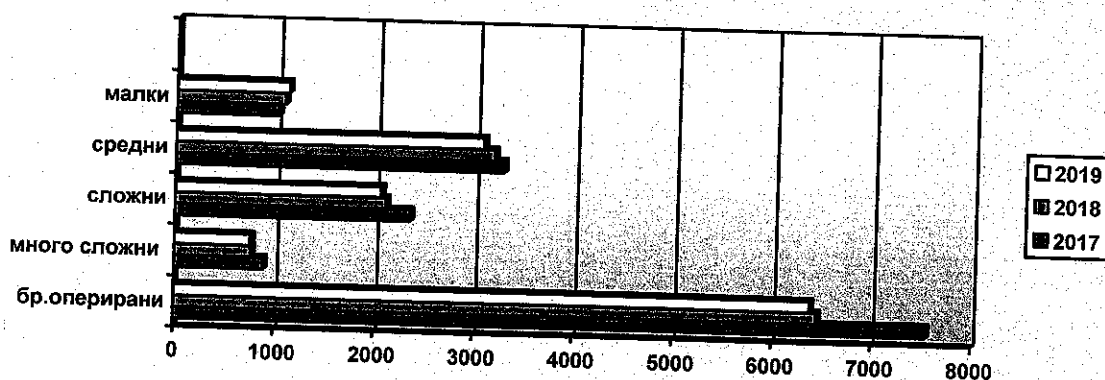
Таблица № 6. Операции по сложност

Вид на хирургично отделение	Година	Много сложни	Сложни	Средни	Малки	Общо
Хирургично отделение	2017	116	863	369	214	1562
	2018	124	640	386	357	1507
	2019	141	615	350	301	1407
ОТО	2017	67	306	258	449	1080
	2018	56	269	286	467	1078
	2019	74	297	278	384	1013
УНГО	2017	12	58	482	185	737
	2018	11	59	529	94	693
	2019	13	75	414	114	616
ЛЧХ	2017	198	236	714	66	1214
	2018	112	277	511	55	955
	2019	67	297	381	180	925
НХО	2017	5	124	28	34	191
	2018	7	117	17	40	181
	2019	4	119	16	53	192
УО	2017	4	270	95	27	396
	2018	3	206	71	5	285
	2019	3	175	83	10	271
АГО	2017	29	362	1342	0	1733
	2018	33	389	1385	2	1809
	2019	48	330	1553	2	1933
Очно отделение	2017	390	131	11	43	575
	2018	415	153	8	64	640
	2019	407	175	8	77	667
ОБЩО	2017	887	2350	3286	1019	7542
	2018	761	2110	3193	1084	7148
	2019	757	2063	3083	1121	7024

От данните представени в Табл.№6 е видно, че с най-голям брой **много сложни** операции е Очно отделение 407бр., което е 53,76% от общият брой много сложни операции, ХО – 141бр.(18,63%).

Регистрирани аборти общо за 2019г. – 337бр., 2018г. – 202бр., 2017г. – 143бр. Терапевтичните аборти са 143бр. и са увеличени в сравнение с 2018г.- 130бр. От общият брой аборти 78 бр. са по медицински показания. Спонтанните аборти са 64бр., като от тях 56 са бременности до 12 гест.седмица.

**Графика представяща видовете операции по сложност за период 2017 г.- 2019г.общо за МБАЛ – АД в бр.**



От представените данни в Таблица № 6 и графиката могат да се направят следните изводи:

1. Задържа се броя много сложни операции за 2019г., сложните са намалени с 47бр., броят средните операции е намален с 110бр.сравнени с 2018г.;
2. Увеличени са броят малки операции с 37бр. в сравнение с 2018г.

Отрицателните тенденции на данните за 2019г. са поради лимитирани дейности финансирана от РЗОК или част от дейностите са приоритет на извън болнична помощ.

**Таблица 7. Работа по договори с РЗОК – 2017г. – 2019 г.**

Брой отчетени КР по години и структури				
№	Наименование на отделенията	Отчетени случаи 2017	Отчетени случаи 2018	Отчетени случаи 2019
1	Акушеро гинекологично отделение	2334	2317	2438
2	Отделение по гастроентерология	1016	1112	1077
3	Отделение по детски болести	2132	2175	2044
4	Инфекциозно отделение	1475	1289	1376
5	Нефрологично отделение	573	545	529
6	Отделение по пневмология и фтизиатрия	1529	1506	1485
7	Отделение по кардиология	2314	2172	2087
8	Отделение по ендокринология	789	788	721
9	Отделение по лицево-челюстна хирургия	912	873	795
10	Неонатологично отделение	1499	1496	1459
11	Неврологично отделение	1728	1659	1480
12	Неврохирургично отделение	394	389	401
13	ОАИЛ	106	89	95
14	Отделение по офталмология	640	698	722
15	Отделение по ранна рехабилитация	713	696	696
16	Ортопедо-травматологично отделение	1030	1035	966
17	Отделение УНГ	819	765	644
18	Урологично отделение	593	573	551



19	Хирургично отделение	1946	1808	1816
20	Отделение по вътрешни болести	1184	1339	1044
21	Отделение по вътрешни болести- Котел	825	880	790
22	Отделение по Кожно-венерически болести	-	-	301
<b>Общо отчетени случаи за годината</b>		<b>24551</b>	<b>24204</b>	<b>23517</b>

През 2019 г. МБАЛ „Д-р Ив. Селимински“ АД Сливен е сключила договор с РЗОК за оказване на болнична помощ по 187 клинични пътеки, клинични процедури 3бр., амбулаторни процедури 18 бр. и МДД. През 2019г. по договора са преминали 23 517бр. пациенти, с 687бр. по - малко от 2018г. От данните представени в таблицата е видно, че дейността по клинични пътеки е намалена като обем и са преминали по малко пациенти.

Общо за отчетените медицински дейности е изплатена сума от РЗОК в размер на 19 623 751 лв., което е повече в сравнение с 2018г. (18 369546) лв.. Като обем дейност по договорите и реализирани приходи водещи са: ХО – 2 315131 лв.; АГО – 1 497768 лв.; ННО – 1 485064 лв.; ОХД 1 873728 лв., Кардиология 1 248020 лв., Педиатрия 1 300 431 лв. и Терапевтични 1 194 012 лв.

За периода 2019г. от РЗОК са наложени глоби в размер на 13 000лв, което е по-малко в сравнение с 2018г.

За периода 2018г. от РЗОК са наложени глоби в размер на 13 100лв, което е повече в сравнение с 2017г.

За периода 2017г. от РЗОК са наложени глоби в размер на 4 650 лв, което е по – малко в сравнение с 2016г.

За МДД по договор с РЗОК през 2019г. приходите възлизат на 183 869 лв., от медицински изделия приходите са 88781 лв.

За МДД по договор с РЗОК през 2018г. приходите възлизат на 171 495 лв., от медицински изделия приходите са 76260 лв.

За МДД по договор с РЗОК през 2017г. приходите възлизат на 161 279 лв., от медицински изделия приходите са 90960 лв.

### ***В. Специализация и квалификация на персонала за 2019г.***

За 2018г. са проведени средно по 10 обучения в структурните звена на МБАЛ и са участвали в курсове за следдипломна квалификация 110 специалисти по здравни грижи и 29 лекари. Четири лекари са придобили медицинска специалност през периода.

През 2019г. с МБАЛ са сключили договор и са провели обучението си като специализанти 32бр. – лекари.

Ежегодно в ЛЗ се прави оценка на капацитета за обучение на специализанти по медицина и се изготвя заявка по специалности и брой специалисти, от които лечебното заведение се нуждае. Плановите и оценката за капацитет се оформят в заповеди на директора и се разкриват работни места за специализанти. Заповедта се изпраща за сведение в РЗИ и МЗ за съгласуване и публикуване.

Целта на обученията е да промени знанията, уменията и нагласите на служителите по отношение на техните задължения, с което да се постигне по пълното удовлетворяване на изискванията на клиентите/пациентите и техните семейства. Всички служители участвали в различни форми на обучение показва промяна в желаната посока, вследствие на обученията, като промяната в трудовото им поведение, трудовите им навици и компетентността им удовлетворява нашите изисквания.

Нивото на квалификация на всеки един служител на МБАЛ към настоящия момент е релевантно на заеманата от него длъжност и отговаря на вътрешнофирмената политика в тази посока.

На основание чл.89а от Закона за лечебните заведения във връзка с чл.33, ал.7 и чл.23, ал.1, т.1 от Наредба № 18 от 20.06.2005г. за критериите, показателите и методиката за акредитация на лечебните заведения и решение на Акредитационния съвет е издадена Заповед № РД-17-100/04.07.2017г. на МЗ за определяне на акредитационна оценка за цялостна медицинска дейност „отлична“ за срок от пет години, акредитационна оценка за отделните медицински дейности и акредитационна оценка за практическо обучение.

Осъществяването на образователните цели на болницата е заложено и гарантирано чрез следните нормативни документи:

- Правилник за устройството, дейността и вътрешния ред на МБАЛ „Д-р Иван Селимински– Сливен“ АД;

- Правилниците за дейността и вътрешния ред на структурните звена;

- Длъжностните характеристики на медицински персонал;

- Разрешение № МБ-22/27.03.2019 г. за осъществяване на лечебна, учебна и научна дейност;

- Програми за провеждане на колегиуми и патологоанатомични срещи.

- Правилник за подготовката, организацията и провеждането на учебна практика.

Обучителната функция на болницата е с традиции, тъй като тя се изпълнява вече повече от 54 години. В болницата са подготвени специалисти от редица клинични специалности и профили, които понастоящем работят както в нея, така и в други лечебни заведения. По този начин болницата задоволява не само своите потребности от специалисти, но съдейства за повишаване на общото квалификационно равнище на клиничната медицина. От 2013г. в МБАЛ е разположена практическата база на Филиал Здравни грижи към МУ – Варна, в който се обучават медицински сестри и акушерки. Практическото им обучение се осъществява в структурите на МБАЛ. През 2019г в базата са преминали обучение 80 акушерки и 80 медицински сестри студенти на филиала.

### **Научни форуми през 2019г. :**

През 2019г. отново се организира Младежка научна сесия от Съюза на учените – клон Сливен, в която активно е участвала Медицинска секция към Съюза с 6 доклада изнесени от лекари на лачабното заведение. МБАЛ”Д-р Иван Селимински – Сливен”АД е била домакин на събитието.

Проведени инициативи свързани с 140год. от създаването на МБАЛ”Д-р Иван Селимински”АД. С участието на лечебното заведение е издаден Алманах „Нашето медицинско поколение“

### *Г.Болнична аптека*

Качеството на лекарство снабдяването и оптималното използване на лекарствата се гарантират от съответно сформирани комисиони по лекарствена политика, по протоколи за изписване на скъпоструващи медикаменти, по антибиотична политика и по целесъобразното използване на медикаменти.

Закупените лекарствени средства за 2019г. са 2 142 821,18 лв..От закупените през 2019 г. лекарства са изразходвани лекарства на стойност 2 053 215,79 лв.

Закупените лекарствени средства за 2018г. са 2 157 936,88 лв.. От закупените през 2018 г. лекарства са изразходвани лекарства на стойност 2 143 450,96 лв..

Закупените лекарствени средства за 2017г. са 2 084 945,92 лв..От закупените през 2017 г. лекарства са изразходвани лекарства на стойност 2 054 604,53 лв..

При сравнение на разходите за медикаменти 2018 – 2019г. прави впечатление, че същия е намален с 90 235,17 лв. за 2019г.

При сравнение на разходите за медикаменти 2017 – 2018г. прави впечатление, че същия е увеличен с 88 846,43 лв. за 2018г..

По договори с други лечебни заведения, болничната аптека е предоставила за ползване лекарства на стойност 44 725.12 лв..

През 2013г. във връзка с влязла в сила Наредба за медицинските изделия на МЗ към болничната аптека се закупуват и осигуряват на пациентите медицински изделия по КП.

За 2019г. са закупени 104 933,23 лв. и изразходени медицински изделия на стойност 91 419,00 лв.

За 2018г. са закупени 76 750,00 лв. и изразходени медицински изделия на стойност 76 750,00 лв..

За 2017г. са закупени 93 058,76лв. и изразходени медицински изделия на стойност 92556,24 лв..

### **Изводи от данните за работата на болнична аптека:**

Разхода за медикаменти и консумативи през последните години е резултат на :

1. Следване на терапевтичните алгоритми в лечението на пациентите постъпили за лечение по клинични пътеки;
2. Броят на хоспитализираните пациенти в тежко състояние и неосигурени, чието лечение изисква употребата на скъпи медикаменти, които лечебното заведение осигурява на 100 %;
3. Договорите, които лечебното заведение е сключило с други лечебни заведения за снабдяване с медикаменти, съгласно действаща нормативна уредба.
4. Нови дейности извършвани от МБАЛ за годината.

### **III. Анализ на административно – стопанския блок**

През 2019г. МБАЛ „Д-р Иван Селимински” – АД – Сливен е придобила дълготрайни активи на стойност 466 849.44 лв.

#### **А. По – важните придобити дълготрайни материални активи през 2019г. са:**

<b>Медицинска апаратура, медицинско оборудване, съоръжения и машини</b>	<b>брой</b>	<b>Стойност в лева</b>
Двуканална инфузионна помпа MHD-TSD-дарение	1	1 526.00
Инкубатор за интенз. грижи Isollete 2000-дарение	1	12 882.00
Монитор SpO2 –дарение	1	2 664.53
Пулсоксиметър- дарение	1	1 195.20
Принтер за ехограф P-93 -дарение	1	1 450.00
Система за пречистване на въздух-дарение	1	4 693.44
Мотор за дрил система MD20	1	3 000.00
Ултразвуков апарат за диагностика на синуси	1	1 980.00
Видео-ендоскопска апаратура FESS	1	35 979.99
Касета с платка CR-MD4	5	7 700.76

Парафинов център Leica-H-топъл модул	1	19 560.00
Студена плоча HistoCore-студен модул	1	5 298.00
Ултразвуков апарат за работа с 2 честоти	1	3 600.00
Апарат за магнитотерапия с 4 индуктора	1	2 148.00
Имплантологичен мотор Nouvad MD11	1	6 500.00
ЕКГ Cardiovit AT-2 плюс	1	3 996.00
Пациентска прикреватна с-ма Nellcor –дарение	1	2880.00
Кръвно –газов анализатор	1	4200.00
Портативен ехограф E2	1	1500.00
Общообменна трикратна вентилация	1	14090.79
<b>ОБЩО:</b>		<b>136 844.72</b>

Чрез предоставени средства от Министерство на здравеопазването за капиталови разходи е закупена медицинска апаратура на стойност 281 176.00 лв., медицинско оборудване/инструменти/ на стойност 4 596.00 лв.и компютърна техника на стойност 920.00 лв.

Медицинска апаратура, медицинско оборудване, съоръжения и машини	брой	Стойност в лева
Апарати за хемодиализа 4008S	7	148 680.00
Анестезиологичен апарат FabiusPlus	1	55 200.00
Респиратор Savina 300	1	48 000.00
Осцилиращ трион за аутопсии	1	2 328.00
АГ стол механичен	1	1 248.00
Микроскоп Leica DM500	1	2 640.00
Двуетажна камера за съхранение на трупове	1	20 800.00
Камера CMOS-S	1	2 280.00
<b>ОБЩО:</b>		<b>281 176.00</b>

**Стопански инвентар и обзавеждане – закупени 2019г.**

<b>ОТДЕЛЕНИЕ</b>	
<b>ОАИЛ</b>	лева 1 600.00

<b>Рентгеново отделение</b>	
<b>Администрация</b>	800.00
<b>Отделение по детски болести</b>	1 438.80
<b>Общо</b>	760.00
	4 598.80

**Б. От планираните и неотложни за 2019 г. строително-ремонтни дейности бяха изпълнени следните:**

<b>ОТДЕЛЕНИЕ</b>	<b>лева</b>
<b>Администрация</b>	15 009.76
<b>Отделение по очни болести</b>	390.72
<b>ДКБ</b>	249.00
<b>Отделение по хемодиализа</b>	629.38
<b>Отделение по хирургия</b>	161.20
<b>Отделение по психиатрия</b>	343.86
<b>Общо</b>	16 783.92

Чрез средства за капиталови разходи отпуснати от Министерство на здравеопазването са извършени СМР на стойност 258 304.88 лв., от тях с 24 540.13 лв. е завишена стойността на стационара.

Завишена е стойността на сградите за 2019г. в размер на 6 667.29 лв./собствени средства/, както и е закупена сграда на Сливенските мин.бани от Област Сливен за Отделение по ранна рехабилитация на стойност 11 298.00 лв.

Закупена е компютърна техника на стойност 804.50лв.

**За извършване на основната си дейност МБАЛ "Д-р Иван Селимински" АД – Сливен, през 2019 г.е сключила следните договори:**

**Таблица № 8.Сключени договори с изпълнители на медицински дейности**

<b>Вид услуга / доставка</b>	<b>Брой договори</b>	<b>Доп.бележки</b>
Доставка на медикаменти, консумативи, дезинфектанти	37	
Доставка на апаратура	12	
Договори абонаментно обслужване	27	
Договори за строително – ремонтни дейности, мебелно обзавеждане	4	
Договори за отдаване под наем	2	
Договори за реклама,договори с банки и застрахователи	23	
Договори за храна,формуляри,ВиК,Ел.енергия,	10	
Договори с лекари и стоматолози	70	
Договори с болници и медицински дружества	85	61 – болницата е изпълнител 24 – болницата е възложител
Други договори за услуги	15	
<b>ОБЩО ЗА 2019</b>	<b>285</b>	<b>договори</b>

**Списък на Здравно застрахователни дружества, с които има сключени договори МБАЛ „Д-р Иван Селимински“-Сливен, към 31.12.2019г.**

За 2019г между МБАЛ „Д-р Иван Селимински“ АД гр. Сливен и застрахователни компании има сключени и действащи договори с:

1. Обединен здравноосигурителен фонд „Доверие ЗАД“
2. „ЗАСТРАХОВАТЕЛНО ДРУЖЕСТВО ЕВРОИНС“ АД

3. „ДЖЕНЕРАЛИ ЗАСТРАХОВАНЕ” АД
4. „ЗК МЕДИКО-21” АД
5. ЗД „Съгласие” АД
6. „Фи Хелт Застраховане” АД
7. ЗД „ОЗОК ИНС” АД
8. „ДЗИ - Животозастраховане” ЕАД
9. ЗК „България Иншурънс” АД
10. ЗК „УНИКА ЖИВОТ” АД
11. „Животозастрахователен институт” АД
12. ЗЕАД „БУЛСТРАД ЖИВОТ ВИЕНА ИНШУРЪНС ГРУП” ЕАД

Сумите, постъпили във връзка с обслужените пациенти на съответните ЗАК по договори с Болницата за 2017г. – 2019г. са както следва:

Таблица № 9. Приходи от отчетена дейност по договори

№	2017г.	
		Суми
1.	ОЗОФ Доверие	
2.	ЗД Евроинс	345.50
3.	ДЗИ Животозастраховане ЕАД	55.00
4.	ЗАД „България” АД	310.00
5.	Дженерали Застраховане АД	305.50
		100.00
	<b>Общо</b>	<b>1 116.00</b>
	<b>2018г.</b>	
1.	Дженерали закрила ЗО АД	219.00
2.	Дженерали застраховане АД	146.00
3.	ДЗИ Животозастраховане ЕАД	440.00
4.	ЗАД България АД	197.80
5.	ЗК България Иншурънс	175.00
6.	ЗК Уника Живот АД	2600.00
7.	ОЗОФ Доверие	765.00
	<b>Общо</b>	<b>4 542.80</b>
	<b>2019г.</b>	
1.	Дженерали застраховане АД	45.00
2.	Животозастрахователен институт	620.00
3.	ЗАД Булстрад Живот ВИГ	90.00
4.	ЗК Уника Живот АД	1500.00
5.	ОЗОФ Доверие	391.00
	<b>Общо</b>	<b>2646.00</b>

#### IV. ФИНАНСОВО СЪСТОЯНИЕ НА ДРУЖЕСТВОТО КЪМ 31.12.2018 г.

##### **1. АКТИВИ**

По данни от анализа на финансово-счетоводната дейност, финансовия резултат и финансовото състояние на дружеството за 2019г.:

Към 01.01.2019 г. отчетната стойност на наличностите е 18 241 хил.лв., а към края на 2019 г. съгласно инвентаризационен опис, са налични ДМА и НДА по отчетна стойност за 18 603 хил.лв., както следва :

<b>ДМА</b>	<b>към 31.12.2019г.</b>	<b>към 31.12.2018г.</b>
Земи	325	325
Сгради	5 568	5 526
Машини, транспортни средства и оборудване	11 378	11 170
Съоръжение и стопански инвентар	925	921
ДМА в процес на изграждане	366	258
<b>ДНА</b>	<b>към 31.12.2019г.</b>	<b>към 31.12.2018г.</b>
Програмни продукти	41	41

Към 01.01.2018 г. балансовата стойност на наличностите е 8 021 хил.лв., а към края на 2019 г. съгласно инвентаризационен опис, са налични ДМА и ДНА по балансова стойност за 7 719 хил.лв., както следва :

<b>ДМА</b>	<b>към 31.12.2019г.</b>	<b>към 31.12.2018г.</b>
Земи	325	325
Сгради	3 833	4 009
Машини, транспортни средства и оборудване	2 968	3 169
Съоръжение и стопански инвентар	227	260
ДМА в процес на изграждане	366	258
<b>ДНА</b>	<b>към 31.12.2019г.</b>	<b>към 31.12.2018г.</b>
Програмни продукти	0	0

Краткотрайните материални запаси към 01.01.2019 г. са 335 хил.лв., а към 31.12.2019г. са 419 хил.лв. и са намалили обема си спрямо предходната година.

Към 31.12.2019 г.:

- дългосрочни финансови активи в размер на 5 хил.лв.
- краткосрочни вземания в размер на 1 053 хил.лв.
- налични парични средства в размер на 2 517 хил.лв.

## **2. ПАСИВИ**

Задължения към 31.12.2019г. възлизат на 4 571 хил.лв. от които:

- към доставчици са в размер на 1 091 хил.лв.
- към персонала са в размер на 1 298 хил.лв.
- към осигурителни предприятия са в размер на 344 хил.лв.
- задължения за доходи преди пенсиониране 1 677 хил.лв./в т.ч. дългоср. 1 311 х.лв./
- данъчни задължения в размер на 88 хил.лв.
- други в размер на 74 хил.лв.

## **ФИНАНСОВО-СЧЕТОВОДЕН ОТЧЕТ И АНАЛИЗ НА ДЕЙНОСТТА ЗА 2019г.**

**Приходи от обичайна дейност възлизат на 21 994 605 лв. / 20 229 349 лв. за 2018г./ в т.ч.:**

**I. Приходи от оперативна дейност – 21 955 336 лв./ 20 229 344 лв. за 2018г./**

Те включват:

1.1. Нетни приходи от продажби на услуги в размер на 20 337 152 лв. / 18 978 797 лв. за 2018г./

В лечебното заведение са реализирани следните приходи от услуги:

а/ Приходи от медицински услуги – 20 316 572 лв. /18 958 671 лв. за 2018г./ в т.ч.

-по утвърден ценоразпис, договори и потребителски такси – 692 821 лв. /589 125 лв. за 2018г./

-от РЗОК – 19 623 751 лв./ 18 369 546 лв. за 2018г./ в т.ч.:на основание сключени договори за изпълнение на клинични пътеки, процедури,интензивно лечение – 19 351 101 лв. /18 121 791 лв. за 2018г./, медицински изделия в размер на 88 781 лв. /76 260 лв. за 2018г./, МДД извършвани в болнични условия в размер на 183 869 лв. /171 495 лв. за 2018г./

б/ Приходи от специализиран транспорт –16 472 лв. /15 028 лв. за 2018г./

в/ Приходи от услуги, свързани с болнична дезинфекция и стерилизация – 4 108 лв. /5 098 лв. за 2018г./

1.2.Други приходи в размер на 1 618 184 лв. / 1 250 548 лв. за 2018г./ Те включват:

а/ Приходи от финансираня – 1 470 968 лв. /1 105 691 лв. за 2018г./ в т. ч.:

= Приходи от финансиране от Министерство на здравеопазване – 1 385 546 лв. /1 032 800 лв. за 2018г./ в т.ч. :

- от субсидии за дейност по методика – 1 263 816 лв. / 921 113 лв. за 2018г./

- по централни доставки на медикаменти, консумативи – 52 371 лв. / 49 304 лв. за 2018г./

- Приходи от финансиране по програма УКТБ- 13 490 лв./ 19 385 лв. за 2018г./

- Приходи от финансиране по НППМДЗ – 52 369 лв./ 2018г.- 42 148 лв./

- Приходи от финансиране по ОМО – 1 200 лв./ 2018г.-850 лв./

- Приходи от трансплантации – 2 300.00 лв. /2018г.- 0 лв./

= Приходи от финансиране по програма ЗОХТУ- 0 лв. / 6 350 лв. за 2018г./

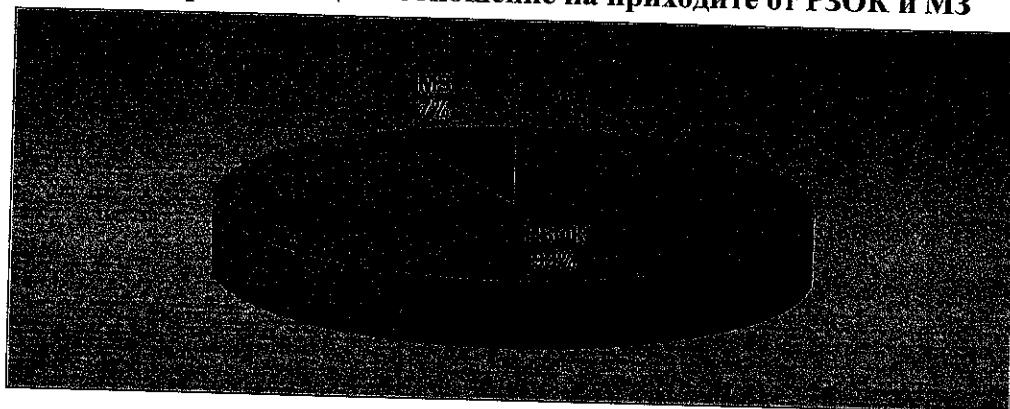
= Приходи от друго финансиране /помощи, дарения от трети лица/ - 85 422 лв. / 66 541 лв. за 2018г./ в т.ч. 67 542 лв./ 46 879 лв. за 2018г./- приходи във връзка със закриване финансирането за придобити през минали отчетни периоди дълготрайни активи от трети лица с размера на месечните амортизации и 17 880 лв. /19 662 лв. за 2018г./- приходи от безвъзмездно получени /дарения/ - медикаменти, консумативи, хуманитарни помощи, хранителни продукти, дарения в парична форма от фирми и граждани.

б/ Приходи по договори за отдадено под наем движимо и недвижимо имущество –57 638 лв. /60 713 лв. за 2018г./

в/ Други продажби и услуги – такса придружител, ксерокс услуги, бракувани материали и инвентар, такси за съхранение, отпускане и контрол на лекарствени средства, такси за помещение за опасни болнични отпадъци и др.- 89 578 лв./ 84 144 лв. за 2018г./

**II. Финансови приходи 39 269 лв./ от лихви по банкови с/ки- 9 лв. и 39 260 лв.-**  
**законова лихва по ГД / 5 лв. за 2018г./**

**Графика представяща съотношение на приходите от РЗОК и МЗ**





**Разходи за обичайна дейност –22 060 755 лв. /20 331 497 лв. за 2018г./ Те включват:**

**I.Разходи за оперативна дейност –22 068 559 лв. /20 337 584 лв. за 2018г./ в т.ч.:**

1.1. Разходи за суровини, материали и външни услуги – 6 413 726 лв. /6 358 233 лв. за 2018г./ Те включват:

- Разходи за медикаменти/в т.ч. райски газ,кислород/ - 2 098 123 лв. /2 205 771 лв. за 2018г./
  - Разходи за консумативи в т.ч. медиц.изделия –1 404 414 лв. /1 449 841 лв. за 2018г./
  - Разходи за кръв и кръвни съставки – 30 312 лв. /31 040 лв. за 2018г./
  - Разходи за дезинфектанти – 39 634 лв. /39 851 лв. за 2018г./
  - Разходи за резервни части –81 270 лв. /77 458 лв. за 2018г./
  - Разходи за суровини и материали – 77 327 лв. /68 140 лв. за 2018г./
  - Разходи за ел. енергия- 317 529 лв. /309 964 лв. за 2018г./
  - Разходи за горива и смазочни материали – 50 434 лв. /51 503 лв. за 2018г./
  - Разходи за канцеларски материали и учетни форми – 55 025 лв. /53 283 лв. за 2018г./
  - Разходи за постелен инвентар и облекло – 19 526 лв. /17 663 лв. за 2018г./
  - Разходи за дълготрайни активи под стойностен праг – 68 424 лв. /37 243 лв. за 2018г./
  - Разходи за пелети за огрев - 8 766 лв./ 5 928 лв. за 2018г./
  - Разходи за храна – 570 766 лв. /592 721 лв. за 2018г./ в т.ч. храна на болни в размер на 386 078 лв. /407 675 лв. за 2018г./
  - Разходи за топлоенергия – 210 013 лв. /199 518 лв. за 2018г./
  - Разходи за вода –92 664 лв. /97 695 лв. за 2018г./
  - Разходи за текущи ремонти – 77 929 лв. /52 756 лв. за 2018г./
  - Разходи за абонаменти – 225 402 лв. /179 163 лв. за 2018г./
  - Разходи за телеграфо-пощенските услуги – 72 064 лв. /70 938 лв. за 2018г./
  - Унищожаване на опасни отпадъци – 73 174 лв. /77 408 лв. за 2018г./
  - Разходи за охранителна дейност – 120 738 лв. /101 722 лв. за 2018г./
  - Разходи за реклама - 26 327 лв. /16 187 лв. за 2018г./
  - Разходи за застраховки на персонал, МПС,апаратура,сгради – 68 804 лв. /49 249 лв. за 2018г./
  - Разходи за пране на бельо – 116 061 лв. /130 792 лв. за 2018г./
  - Разходи за транспорт на хемодиализно болни- 142 951 лв./138 378 лв. за 2018г./
  - Разходи за договори за медицински услуги – 77 288 лв. /82 131 лв. за 2018г./
  - Разходи за наем апаратура и недв.имоти- 142 883 лв.
  - др. външни услуги - 145 582 лв. /221 890 лв. за 2018г./, в т.ч. за такси за курсове, семинари, данък сгради и такса битови отпадъци, нощувки, наеми и др./
- 1.2. Разходи за персонала – 14 644 919 лв. /12 996 453 лв. за 2018г./ в т.ч.
- Разходи за възнаграждения по трудови договори – 11 936 293 лв./ 10 608 587 лв. за 2018г./
  - Разходи за осигурителни плащания - 2 284 580 лв. /2 016 981 лв. за 2018г./
  - Разходи за граждански договори и хонорари – 125 602 лв. /146 198 лв. за 2018г./
  - Разходи за заплати на специализанти – 13 440 лв. /60 833 лв. за 2018г./
  - Други начисления по заплати, които нямат характер на фонд работна заплата –285 004 лв. /163 854 за 2018г./ Това са обезщетения по кодекса на труда - чл.222, 224 и др.,
- 1.3 Разходи за амортизации – 877 302 лв. /841 215 лв. за 2018г./
- 1.4. Други разходи –132 612 лв. /141 682 лв. за 2018г./

Преобладаващи в тези разходи са :

- разходи за командировки –27 368 лв. /23 344 лв. за 2018г./;
- разходи за заплати по ЗОХТУ” – 0 лв. /6 727 лв за 2018г./.
- данъчни задължения по Закона за корпоративно подоходно облагане върху представителните и соц. разходи – 2 984 лв. /2 145 лв. за 2018г./;
- разходи за глоби и неустойки – 53 864 лв. /69 953 лв. за 2018г./;

- разходи за дарения – 3 000 лв. /800 лв. за 2018г./
- разходи за събития от минал отчетен период - 0 лв. /711 лв. за 2018г./
- отписани вземания и разходи за провизии - 1 028 лв. /1 168 лв. за 2018г./
- други в размер на 44 368 лв. /36 834 лв. за 2018г./

**II. Финансови разходи / за лихви/ - 4 590 лв. / 7 004 лв. за 2018г./**

**III. Разходи за лихви по планове за пенсиониране с дефинирани доходи 11 122 лв. / 18 244 лв за 2018г./**

**IV. Разходи от отрицателни разлики от промяна на валутни курсове -229 лв. /2018-0 лв./**

**V. Разходи за данъци – -23 745 лв. / - 31 335 лв. за 2018г./**

Разликата между приходите и разходите по отчета за приходи и разходи за отчетната 2019г. е отрицателна величина – счетоводна загуба в размер на 89 894 лв. След начисляване на данъчните временни разлики за ползваните през 2019г. от предходни години платени годишни отпуски на персонала и полагаемите такива към 31.12.2019г. съгласно НСС 19 „Доходи на наети лица” и за доходите на физически лица, които не са по трудови правоотношения, начислени, но не изплатени през м.12.2018г. и 2019г., както и начислените задължения при пенсиониране и други се получава балансова загуба в размер на 66 149 лв.

Анализ на разходите:

Върху разходите за заплати, осигуровки, амортизации на дълготрайните активи и разходите за медикаменти ръководството на лечебното заведение не може да оказва влияние със своите управленски решения поради обективни причини, а именно:

1. Начислените средства за работни заплати и осигурителни плащания са в съответствие спазването на Вътрешните правила за работна заплата. Разходите за заплати са се увеличили през 2019г. спрямо тези през 2018г. Спазено е изискването на НСС №19 „Доходи на персонала” за начисляване като разход към 31.12.2019г. на неизползваните отпуски на персонала за 2019г. и осигурителните вноски за тях, както и задължение при пенсиониране. Анализът показва, че като цяло начислените разходи за заплати и осигурителни вноски в т.ч. и неизползваните за 2019 г. отпуски на персонала са се увеличили с 12.68 % спрямо същите за 2018г..
  2. Разходите за амортизации са се увеличили в незначителна степен през 2019г. спрямо същите през 2018г.. През 2019 г. са придобити дълготрайни активи в т.ч. медицинска апаратура, стоп.инвентар и др.. Има завишаване стойността на сградния фонд в резултат на подобрения, реконструкция и модернизация на същия в края на 2019г, при спазване на данъчно признатите норми на амортизация. Закупена е апаратура с предоставени средства от МЗ за капиталови разходи. За да бъдат спазени изискванията на медицинските стандарти, акредитационните изисквания, изисквания на НЗОК е необходимо лечебното заведение да подновява ДА, както и да бъде конкурентноспособно в областта и региона.
  3. Разходите за медикаменти и медицински консумативи за 2019г. са намалели в незначителна степен спрямо 2018г. с 4.35%.
  4. Разходите за храна в т.ч. храна болни, са намалели през 2019г. спрямо 2018г. с 5.59 %.
  5. Разходите за дезинфектанти, гориво и смазочни материали, резервни части, суровини и материали, телеграфо - пощенски услуги, унищожаване на опасни отпадъци и др. през 2019г. са запазили своите размери, като неголяма част от тях са се увеличили, а други значително са намалели спрямо същите през 2018г..
  6. Разходите за топлоенергия, ел.енергия и вода , както и разходите за охрана, пране на бельо както и за др.външни услуги бележат незначителен ръст през 2019г. спрямо 2018г. Намалението на част от разходите е в резултат на по-големия контрол от страна на ръководството и отговорните лица на лечебното заведение, а завишението им е в резултат на обективни причини.
- Задължения на лечебното заведение към 31.12.2019 г. са в размер на 4 571 372 лв. Те включват:

1. задължения към доставчици – 1 090 601 лв.

2. задължения към персонал – 1 298 732 лв. за възнаграждения за месец декември 2019г. изплатени през м. януари 2020г. в т. ч. и за неизползвани отпуски за периода от 2008г. до 2019г. вкл. начислени като задължение съгласно Национален счетоводен стандарт 19 „Доходи на наети лица“;

3. задължения за осигуровки - 343 955 лв. за възнаграждения на персонала за заплати на персонала за м. декември 2019г. и за неизползваните отпуски от персонала за периода от 2008г. до 2019г. вкл.,

4. задължения за доходи преди пенсиониране 1 676 987 лв./ в т.ч. дългосрочни от 1 до 5 год. 952 182 лв. и над 5 год. 724 805 лв./

5. данъчни задължения – 87 655 лв. от които:

а) за данък общ доход на персонала за заплати – м.12.2019 г. – 81 323 лв., изплатен м.01.2020г.;

б) данък добавена стойност за внасяне за м. 12.2019 г. - 3 348 лв., внесен през месец януари 2020г.;

в) данъци по ЗКПО за м.12.2019г. внесени през 2020г.- 2 984 лв.

6. други краткосрочни задължения- към кредитори в размер на 73 442 лв. в т.ч.:

а) задължения във връзка с гаранции за участие и изпълнение по Закона за обществените поръчки, т.е. чужди средства, временно включени в оборотните средства на лечебното заведение в размер на 68 574 лв.

б) други в размер на 4 868 лв.

Анализът на задълженията показва, че те са намалели през 2019г. спрямо 2018г. с 2.22 %. Значително са намалели задълженията към доставчиците, спрямо 2018г. с 37.89 % или с 413 233 лв.

- Към 31.12.2019г. лечебното заведение има просрочени задължения в размер на 92 035 лв., но спрямо 2018г. – 651 678 лв., това е един изключително добър резултат.

- Коефициентът на ефективност на разходите за 2019г. е 1.00 /отношението на приходите към разходите за дейността/;

- Отношението на средната годишна наличност на материалните запаси, вкл. запаси от медикаменти и горива към приходите от основна дейност /т.е.стойността на показателя „времетраене на един оборот в дни/ за 2019 г. е 5.74 , а за 2018 г. е 5.36;

- Размерът на разходите за лекарства и медицински консумативи отнесени в % към общите разходи за дейността за 2019 г. е 16.01 %;

- Отношението на паричните средства към краткосрочните задължения /коефициент на абсолютна ликвидност/ за 2019 г. е 0.87 ;

- Коефициент за финансова автономност/СК/пасиви/ - 1.14 за 2019г.

В края на отчетния период Дружеството отчита загуба в размер на 66 х.лв. Непокритата загуба към 31.12.2019г. е в размер на 3 462 х.лв. , а текущите активи надвишават текущите пасиви с 729 х. лв. Просрочените задължения на дружеството са с характер на търговски задължения и са в размер на 92 х.лв. Това показва известна минимална несигурност, която може да затрудни Дружеството да функционира като действащо предприятие без подкрепата на собственика.

Ръководството е предприело следните мерки за подобряване на финансовото състояние на Дружеството:

Увеличаване на приходите на търговското дружество - преди всичко приходите от клинични пътеки, клинични и амбулаторни процедури финансирани от НЗОК и търсене на възможности за увеличаване на приходите, чрез разработване и кандидатстване с проекти за реконструкция, ремонт, обучение на медицинските специалисти и оборудване, чрез предоставяне на безвъзмездна финансова помощ по оперативни програми, финансирани от европейските фондове и инвестиционната програма на МЗ.

Разумно редуциране и оптимизиране на разходите, така че това да не влияе на качеството на лечебна дейност и здравето на пациентите и в същото време да не се нарушава алгоритъма за изпълнение на договорените медицински дейности;

Реализиране на положителен финансов резултат и преустановяване на негативната тенденция от финансовата 2019 г. - реализирана балансова загуба.

Погасяване на просрочените задължения, които към 31.12.2019 г. са в размер на 92 035 лв.

Привличане на източници за финансиране на болнични услуги чрез договаряне с бюджетни, здравноосигурителни, други местни и чуждестранни юридически и физически лица;

Увеличаване на рентабилността на болничните услуги, основаващи се на оптимизиране на съотношението разход – ефективност на медицинската практика;

В началото на март 2020 г. в страната се проявява пандемия от инфекциозно заболяване, причинено от корона вирус /Ковид 19/. На 13 март с Решение на Народното събрание е обявено извънредно положение, а на 24 март влиза в сила Закон за мерките и действията по време на извънредното положение. С последния закон се въвеждат редица извънредни мерки, касаещи бизнеса: удължаване и прекъсване на административни срокове, удължаване срока за действие на административни актове, спиране на процесуални срокове и на сроковете за погасителна давност, промени в трудовото законодателство, отнасящи се до нови режими на работно време, преустановяване на работата и ползване на отпуски. Пандемията предизвиква чувствително намаляване на икономическата активност в страната и поражда значителна неизвестност за тренда на процесите в макроикономиката през 2020 година и след това. Това обстоятелство наред с останалите събития, факти и условия, в резултат на него, са индикатор, че е налице определена несигурност, която би могла да породи съмнения относно способността на Дружеството да продължи да функционира като действащо предприятие. Имайки предвид цялата налична информация за предвидимото бъдеще и извършените оценки, усилията на ръководството ще продължат да се насочват в посока прилагане на мерки за предотвратяване на изпълнение на разчетите и намеренията на дружеството. Оценката на икономическия ефект от COVID-19 е изключително трудна и динамична задача поради няколко фактора, сред които: все още недостатъчното познаване на вируса, неговият сравнително дълъг инкубационен период и др.

Ефекти свързани с пандемията:

а) описание на идентифицираните евентуални рискове и несигурностите, създадени за бизнеса в резултат на пандемията:

1. Намаляване на търсенето и в предлагането на медицински услуги;

2. Увеличаване на загубите

3. Намаление на приходите

4. Въвеждане на нови правила и процедури, за които се изисква кадрово и финансово обезпечение

5. Недостатъчно окомплектоване на медицински екипи

6. Постоянно нарастващи разходи

7. Нови просрочени задължения

8. Нарастващи цени на консумативи, дезинфектанти, лекарства и др.

9. Недофинансирана дейност по договор с НЗОК

10. Ниски доходи на населението в региона

б) наличие на неблагоприятни последствия и естеството им:

Увеличени разходи, като директен резултат от борбата с вируса

Намаляване на приходите поради социално ограничаване и преустановена планова дейност.

в) евентуална оценка на потенциалния им ефект или оповестяване, че такава оценка не е практически възможна на този етап:

Неблагоприятният стопански ефекти от пандемията е с различни причини, значимост и време на въздействие. МБАЛ изцяло преустанови дейността си за планов прием на пациенти

заради наложени ограничения в социалния живот на населението, провалени доставки, отложени или отказани поръчки на консумативи и дезинфектанти. Невъзможност

за усвояване на определените месечни лимити от НЗОК. Временно преустановена дейност на част от структурните звена. Това са краткосрочни и непосредствени въздействия от пандемията.

г) мерките и плановете (вече предприети, планирани/предстоящи и обмисляни) на ръководството на предприятието за справяне с извънредната ситуация:  
Няма мерки, които да предотвратят или напълно компенсират неблагоприятния стопански ефект от подобно катастрофално събитие. Мерките предприети от Ръководството могат да облекчат само част от щетите. Към този момент предприетите мерки са свързани с:

1. План за действие за справяне с пандемия
2. Поддържане на дейността чрез спешен прием и лечение на пациенти в тежко състояние;
3. Запазване на трудовата заетост;
4. Плащане на договорни партньори;
5. Привличане на дарители за поддържане на дейността;
6. Заявяване участие в различните форми на държавна помощ;
7. Предоговаряне на срокове и плащания, намаляване на договорени цени и др.
8. Преосмислени и отложени инвестиционни намерения
9. Реструктуриране на разходите
10. Застраховане на медицинския персонал
11. Въвеждане на гъвкаво работно време
12. Осигуряване на достоверна, непротиворечаща и разбираема официална информация

**Подобряване на качеството и обема на предлаганите медицински и немедицински услуги:**

С цел задоволяване на потребностите на клиентите/пациентите през 2018г. болницата привлече специалисти от университетските болници в страната като консултанти .

За извършването на своята медицинска дейност МБАЛ сключи договори за съвместна дейност, както и за ползване на апаратура под наем със следните лечебни заведения:

**Таблица № 10. Сключени договори с изпълнители на медицински дейности 2019г.**

№	Наименование лечебно заведение	Предмет на дейност	Сключен на дата	Срок на договора
1.	„Комплексен онкологичен център – Стара Загора“ ЕООД	Обща клинична онкологична комисия	02.04.2018 г	Със срок на действие на НРД за мед. дейности
2.	МБАЛ „Д-р Тота Венкова“ гр. Габрово	Нуклеарно-медицински изследвания	31.12.2018 г.	31.12.2019 г.
3.	„Районен център по трансфузионна хематология“ гр. Стара Загора	осигуряване, преработка на кръв	02.01.2019 г.	31.12.2019 г.
4.	Спец.болница за активно лечение на детски болести - проф. Иван Митев” ЕАД гр. София	лаб.изследвания за вроден хипотиреозидизъм и надбъбречна хиперплазия	02.01.2019 г.	31.12.2019 г.
5.	УМБАЛ „Свети Георги“ ЕАД гр. Пловдив	Мед. услуги в отделение по кардиохирургии	01.02.2019 г.	02.01.2020 г.
6.	„Спец.болница за активно лечение по кардиология Ямбол“ ЕАД гр. Ямбол	Ехо-кардиографски изследвания	31.05.2018 г.	31.05.2019 г.
7.	„Областен диспансер за кожно-венерически заболявания със стационар“ ЕООД гр. Сливен	Извършване на серологични изследвания	02.01.2019 г.	31.12.2019 г.
8.	"АМЦСМП-ОМЦ" Св.Николай Чудотворец ЕООД гр. Варна	Консултативна и оперативна дейност	02.01.2019 г.	31.12.2019 г.
9.	УМБАЛСМ " Н.И.Пирогов" ЕАД гр. София	2 договора - химикотоксикологични	28.12.2018 г.	28.12.2019 г.

		изследвания, консултации и трансплантации		
10	"ДКЦ-2-Сливен" ЕООД Гр. Сливен	мед.-диагностична дейност по пакет "Медицинска паразитология"	02.01.2019 г.	31.12.2019 г.
11	МБАЛ „Хаджи Димитър“ гр. Сливен	Лечение на пациенти с остър коронарен синдром	04.01.2019 г.	31.12.2019 г.
12	МБАЛ „Хаджи Димитър“ гр. Сливен	Консултативна медицинска помощ по неврохирургия	04.01.2019 г.	31.12.2019 г.
13	МБАЛ „Хаджи Димитър“ гр. Сливен	Кръвоиземане, съхранение, контрол	04.01.2019 г.	31.12.2019 г.
14	УМБАЛ"Стоян Киркович" Гр. Стара Загора	Имунологични изследвания	02.01.2019 г.	02.01.2020 г.
15	Дентален център-1 " ЕООД Гр. Сливен	Зъбни снимки	01.10.2018 г.	30.09.2019 г.
16	Национален център по заразни и паразитни болести Гр. София	Медико-диагностични изследвания	12.12.2018 г.	31.12.2019 г.
17	СБАЛАГ „Майчин дом“ гр. София	Биологични проби, генетично изследване	.....2019 г.	
18	САГБАЛ „Ева“ гр. Сливен	Изследвания със спирален компютърен томограф	03.01.2019 г.	31.12.2019 г.
19	САГБАЛ „Ева“ гр. Сливен	лекарства	03.01.2019 г.	31.12.2019 г.
20	САГБАЛ „Ева“ гр. Сливен	Кръвоиземане, съхранение, контрол	03.01.2019 г.	31.12.2019 г.
21	САГБАЛ „Ева“ гр. Сливен	Консултативна помощ – неонатолог, акушер-гинеколог и офталмолог	03.01.2019 г.	31.12.2019 г.
22	САГБАЛ „Ева“ гр. Сливен	Патологоанатомична дейност	03.01.2019 г.	31.12.2019 г.
23	САГБАЛ „Ева“ гр. Сливен	Изследване на туморни маркери	30.01.2019 г.	31.12.2019 г.
24	СБР - КОТЕЛ	Патологоанатомична дейност	20.12.2018 г.	31.12.2019 г.
25	СБР - КОТЕЛ	Извършване на рентгенови изследвания	20.12.2018 г.	31.12.2019 г.
26	СБР - КОТЕЛ	Лабораторни изследвания в КЛ и МЛ, ЕМГ	20.12.2018 г.	31.12.2019 г.
27	СБР - КОТЕЛ	Консултативна помощ - кардиолози	20.12.2018 г.	31.12.2019 г.
28	СХБАЛ "Амброаз Паре" ООД гр. Сливен	Изследване на туморни маркери – щитовидна жлеза	03.01.2019 г.	31.12.2019 г.
29	СХБАЛ "Амброаз Паре" ООД гр. Сливен	Консултативна медицинска помощ	04.01.2019 г.	31.12.2019 г.
30	СХБАЛ "Амброаз Паре" ООД гр. Сливен	Физиотерапевтични дейности	04.01.2019 г.	31.12.2019 г.
31	СХБАЛ "Амброаз Паре" ООД гр. Сливен	Съхранение на лекарствени средства	04.01.2019 г.	31.12.2019 г.
32	СХБАЛ "Амброаз Паре" ООД гр. Сливен	Патологоанатомична дейност	04.01.2019 г.	31.12.2019 г.
33	СХБАЛ "Амброаз Паре" ООД гр. Сливен	Изследвания с СКТ, АМР, мамограф	04.01.2019 г.	31.12.2019 г.
34	СХБАЛ "Амброаз Паре" ООД гр. Сливен	Кръвоиземане, съхранение, контрол	04.01.2019 г.	31.12.2019 г.
35	МБАЛ "Света Петка Българска" ЕООД гр. Нова Загора	Микробиологични, паразитологични, вирусологични изследвания	03.01.2019 г.	31.12.2019 г.
36	МБАЛ "Света Петка Българска" ЕООД гр. Нова Загора	Консултативна медицинска помощ	03.01.2019 г.	31.12.2019 г.
37	МБАЛ "Света Петка Българска" ЕООД гр. Нова Загора	Кръвоиземане, съхранение, контрол	03.01.2019 г.	31.12.2019 г.
38	МБАЛ "Света Петка Българска" ЕООД гр. Нова Загора	Изследване – ВЕГ, ЕМГ, доплер, туморни маркери,	03.01.2019 г.	31.12.2019 г.

		паталогоанатомична дейност		
39	МБАЛ „Царица Йоана” ЕООД гр. Сливен	Изследвания със спирален компютърен топограф	04.01.2019 г.	31.12.2019 г.
40	МБАЛ „Царица Йоана” ЕООД гр. Сливен	Съхранение на лекарствени средства	04.01.2019 г.	31.12.2019 г.
41	МБАЛ „Царица Йоана” ЕООД гр. Сливен	Кръво вземане, съхранение, контрол	04.01.2019 г.	31.12.2019 г.
42	МБАЛ „Царица Йоана” ЕООД гр. Сливен	Микробиологични, паразитологични, вирусологични изследвания	04.01.2019 г.	31.12.2019 г.
43	„АСИП-МЦ Медикус” ЕООД гр. Сливен	Кръво вземане, съхранение, контрол	04.01.2019 г.	31.12.2019 г.
44	„АСИП-МЦ Медикус” ЕООД гр. Сливен	Извършване на рентгенови изследвания	04.01.2019 г.	31.12.2019 г.
45	„АСИП-МЦ Медикус” ЕООД гр. Сливен	Медико-диагностични лабораторни изследвания	04.01.2019 г.	31.12.2019 г.
46	ВМА – София – /МБАЛ – Сливен/	Хемодиализно лечение	03.01.2019 г.	31.12.2019 г.
47	ВМА – София – /МБАЛ – Сливен/	Кръво вземане, съхранение, контрол	03.01.2019 г.	31.12.2019 г.
48	ВМА – София – /МБАЛ – Сливен/	Серологични изследвания – лаймса болест, марсилска треска и др.	03.01.2019 г.	31.12.2019 г.

МБАЛ „Д-р Иван Селимински - Сливен” АД има сключен договор с 8 хабилиитирани лица, от които 3 доценти, 2 професори и 1 академик . Изброените хабилиитирани лица участват в практическото обучение на студентите и специализантите.

**Таблица № 11. Справка за хабилиитирани специалисти, работещи по договор с ЛЗ:**

Име и фамилия	Специалност
Доц.Д-р Христо Мумджиев	Неонатология
Проф.Д-р Жулиета Геренова	Ендокринология
Доц.Д-р Димитър Петков	Съдова хирургия
Проф.Д-р Митко Аляков	Образна диагностика
Доц.Д-р Маргарита Гешева	Клинична токсикология
Акад.Проф.Д-р Лъчезар Лазаров	Акушерство и гинекология

**Медийно присъствие на МБАЛ – АД – Сливен:**

Съобразно икономическото състояние на болницата и в съответствие със ситуацията в страната болницата прецизира своето медийно присъствие и рекламна дейност през 2019г. Бяха проведени рекламни кампании и изготвяне на прес - съобщения отразяващи дейността на лечебното заведение, чрез сайта на лечебното заведение. Ежедневно се извършва допълване на информацията в информационния сайт обслужван от Сливен НЕТ.

**Осъществени дейности от програмата за развитие през 2018-2019г.**

От заложените дейности по програмата за развитие през 2019г. бяха осъществени следните:

1. „Осигуряване на навременна и качествена спешна медицинска помощ в областта на Трансфузионната хематология чрез ново строителство на етаж от нова сграда-пристройка на МБАЛ”Д-р Иван Селимински - Сливен”АД-І етап  
Общата сума по проекта е 490 886.60 лв.
2. „Осигуряване на навременна и качествена спешна медицинска помощ в областта на Хемодиализата чрез закупуване на седем броя нови апарати за хемодиализа”.  
Общата сума по проекта е 148 680,00 лв.

3. „Повишаване качество на медицинската дейност в областта на Акушерството и гинекологията чрез надграждане на Ехографска система с два трансдюзера”

**Обща сума по проекта :17 604,00лв**

4. „Осигуряване на навременна и качествена спешна медицинска помощ в областта на Оториноларингологията,чрез закупуване на Видеоендоскоп за Отделение уши, нос и гърло”

**Обща сума по проекта :15 227,86лв**

5. „Осигуряване на навременна и качествена спешна медицинска помощ в областта на пулмологията,чрез закупуване на Бронхофиброскоп за Отделение по пулмология и фтизиатрия”

**Обща сума по проекта :23 358,72лв.**

**Неосъществени инвестиционни намерение през 2019г.**

- 1 „Обновяване автомобилният парк на МБАЛ ”Д-р Иван Селимински”АД – Сливен, чрез закупуване на санитарен автомобил с ниво на оборудване клас «А», с цел осигуряване на спешен транспорт на пациенти в състояние застрашаващо живота им.”

**Обща сума по проекта: 87 000,56 лв**

1. „Повишаване качество на медицинската дейност в областта на Акушерството и гинекологията чрез закупуване на Видеоендоскопски набор за гинекологични лапароскопски операции.”

**Обща сума по проекта: 169 236.40 лв**

**„SWOT” АНАЛИЗ на лечебното заведение 2019г.**

**Силни страни :**

1. Отлична акредитационна оценка за цялостна дейност и база за практическо обучение на студенти и специализанти в период от 5 години;
2. Пет от структурите на ЛЗ с III ниво на компетентност;
3. Наличие на квалифицирани специалисти – висок процент на лекарите със специалност (от общо брой лекари, 71,09 % са със специалности);
4. Осигуряване на възможности за последващо повишаване на квалификацията на желаещите медицински кадри от страна на управлението на ЛЗ
5. Наличие на традиционно значителна по обем дейност и по-добро използване на капацитета от средното ниво за областни болници.
6. Осигурява системно методическо ръководство на клиничните отделения от изтъкнати медици и хабилитирани лица;
7. Разполага и прилага нови технологични методи в областта на микроинвазивната хирургия, ендоскопската и образната диагностика и други ;
8. Има добро териториално (вкл. инфраструктурно и комуникационно) разположение в близост до транспортни артерии;
9. Осъществява добро сътрудничество с лечебни заведения и нестопански организации от областта и с национални функции.
10. Наличие на трайни интереси в научна дейност и изяви.
11. Непрекъснато оптимизиране на организацията и обновяване на управленските методи .
12. Наличие на изградени стабилни позиции в района на обслужваното от нея население.
13. Участие в международни проекти за търсене и намиране на допълнителни източници на финансиране
14. Реализиране на одобрените проекти;
15. Добре изградена и функционираща информационна система;
16. Притежава сертификати ИСО 9001-2015 и 14001-2015. Разработена и въведена програма за осигуряване и управление на качеството
17. Наличие на високо технологична медицинска апаратура;
18. Започнат процес на реструктуриране на организацията и обновяване на управленските методи ;
19. Липса на кредити;

**Слаби страни :**

1. Относително разпръсната териториална структура, водеща до по-високи разходи и проблеми при координацията на процесите и транспортни разходи;
2. Недостиг на енерго - спестяваща високо технологична медицинска апаратура ;
3. Морално и материално износване на част от медицинската апаратура;
4. Недостиг на средства за достатъчно добро поддържане на сградния фонд.
5. Необходимост от повече млади специалисти с тясно профилна специализация;
6. Недостатъчен брой на медицинските специалисти по здравни грижи;
7. Застаряване на персонала на лечебното заведение, както лекари ,така и специалисти по здравни грижи;
8. Необходимост от въвеждане на по-сигурна система за добра медицинска практика, способстваща за предлагането на повече качествени болнични услуги – превенция на риска;
9. Дружеството работи в условията на макроикономическа финансова нестабилност и лимитирана дейност;
10. Не е предложила и развила организационно ефективни болнични програми с цел повишаване на здравната култура на населението;
11. Ниска оперативна активност в някои от хирургичните отделения;
12. Затруднена колаборация с ЦСМП;
13. Недостатъчно добра функционална връзка с лекарите от извън болничната помощ;
14. Намаляване процента на използване на



20. Наличие на управленски опит и висока квалификация на висшето ръководство;	разкритите болнични легла.
<p><b>Възможности :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>⇒ Подобряване въведената система за здравно осигуряване и система за заплащане на болничната помощ;</li> <li>⇒ Повишаване броя на преминалите болни и качеството на лечебно – диагностичния процес;</li> <li>⇒ Подобряване връзките с обществеността с цел привличане на допълнителни приходи.</li> <li>⇒ Участие в международни проекти за търсене и намиране на допълнителни източници на финансиране;</li> <li>⇒ Повишаване удовлетвореността на пациентите и персонала;</li> <li>⇒ Непрекъснато подобряване имиджа на лечебното заведение;</li> <li>⇒ Осъществяване целите и задачите, заложи в Програмата за управление на МБАЛ” Д-р Иван Селимински - Сливен” АД – гр.Сливен</li> <li>⇒ Подпомагане здравната система за постигане целите на Националната здравна стратегия, както и цели заложи в други стратегическите документи, касаещи здравеопазването.</li> <li>⇒ Нови партньорства и договори;</li> <li>⇒ По – платежо способни клиенти;</li> <li>⇒ Развитие на нови услуги;</li> </ul>	<p><b>Заплахи :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>⇒ Поява на нови и активизиране на досегашни конкурентни лечебни заведения - частни болници и легла в град Сливен;</li> <li>⇒ Липса на възможности за инвестиционна активност на общините и Държавата;</li> <li>⇒ Неблагоприятни демографски тенденции в региона;</li> <li>⇒ Ниски доходи на населението;</li> <li>⇒ Наличие на голям брой население от малцинствен произход;</li> <li>⇒ Постоянно увеличаващи се разходи.</li> <li>⇒ Недофинансиране и лимитиране на дейностите по договор с РЗОК;</li> <li>⇒ Създадени стереотипи в поведението на гражданите по отношение на здравната система и отговорността за собственото здраве;</li> <li>⇒ Промяна в приоритетите, посочени в стратегическите документи;</li> <li>⇒ Нови законодателни промени;</li> </ul>

**СПРАВКА :ОТНОСНО ВЪЗНАГРАЖДЕНИЯТА НА СД**

**ИЗПЪЛНИТЕЛЕН ДИРЕКТОР  
Д-Р ВАСИСЛАВ ПЕТРОНИЕВ ПЕТРОВ**

**ЧЛЕН НА СЪВЕТА НА ДИРЕКТОРИТЕ  
Д-Р ХРИСАНТ ЛАМБОВ ХРИСАНТОВ**

М.януари 2019	4018.00	М.януари 2019	2009.00
М.февруари 2019	4018.00	М.февруари 2019	2009.00
М.март 2019	4018.00	М.март 2019	2009.00
М.април 2019	5986.00	М.април 2019	2993.00
М.май 2019	4510.00	М.май 2019	2255.00
М.юни 2019	4510.00	М.юни 2019	2255.00
М.юли 2019	4510.00	М.юли 2019	2255.00
М.август 2019	4510.00	М.август 2019	2255.00
М.септември 2019	4510.00	М.септември 2019	2255.00
М.октомври 2019	4510.00	М.октомври 2019	2255.00
М.ноември 2019	4510.00	М.ноември 2019	2255.00
М.декември 2019	4510.00	М.декември 2019	2255.00
Общо Д-р В. Петров	54120.00	Общо Д-р Хрисантов	27060.00

**ПЕРСПЕКТИВИ ЗА РАЗВИТИЕ ПРЕД МБАЛ ЗА 2020г-2022г..**

Лечебното заведение изготвя едногодишна инвестиционна програма , съгласно чл.35 от Наредба № 5 / 17.06.2019год. в която се планират инвестиционните намерения за текущата година в размер на 1 037 700лв.

Програмата за управление и развитие 2020-2022г. на МБАЛ” Д-р Иван Селимински-Сливен” АД, гр.Сливен е приета на заседание на Съвета на директорите с Решение № 45/25.02.2020г.

Ръководството предприе разработване на проекти с целево финансиране от МЗ, както и проекти със собствено финансиране с цел устойчиво развитие на МБАЛ ”Д-р Иван Селимински– Сливен „ АД. Разработени са и са внесени за разглеждане и утвърждаване за финансиране следните проекти:

№	Дейности и апаратура	Стойност	Финансиране	РЕЗУЛТАТИ ПРИ РЕАЛИЗИРАНЕ НА ИНВЕСТИЦИИТЕ през 2020г.		
				Обем дейности	Очаквани парични потоци	Разходи за абонаментна поддръжка и консумативи
1.	Ехограф ОАИЛ	28 000лв.	МЗ	350бр. пациенти годишно	Няма пряк икономически ефект	Гаранционен сервиз
2.	Операционни лампи ХО и УО	70 000лв.	МЗ		Няма пряк икономически ефект	Гаранционен сервиз
3.	Ремонт на Микробиологична лаборатория	35 000лв.	Собствени средства		Няма пряк икономически ефект	Не се изисква
4.	Обзавеждане ОТХ	25 000лв.	Собствени средства		Няма пряк икономически ефект	Не се изисква
5.	Шейвър за ОУНГ	26 000лв.	Собствени средства	Увеличаване броя на преминалите пациенти с 7%		Гаранционен сервиз
6.	Ехокардиограф за КФД	130000лв.	МЗ	2833 ехо кардиографии годишно.	Няма пряк икономически ефект	Гаранционен сервиз
7.	Холтер ЕКГ – 12канален за КФД	5 000лв.	Собствени средства	Апарата може да се използва и за платени услуги.	Предполагам брой платени пациенти – 100.	Гаранционен сервиз
8.	Холтер RR за КФД	3 000лв.	Собствени средства	Апарата може да се използва и за платени услуги.	Предполагам брой платени пациенти – 80.	Гаранционен сервиз
8.1	Спирометър за КФД	4 500лв.				
9.	Хистероскоп за АГО	87 000лв.	МЗ	2522 преминали пациенти през АГО. 1502 оперирани.	Увеличаване броя на гинекологичните операции с 5%	Гаранционен сервиз
10.	Пациентни монитори – 2бр. за АГО	6 400лв.	Собствени средства	2522 преминали пациенти през АГО.	Няма пряк икономически ефект	Гаранционен сервиз
11.	Фетални монитори – 2бр. за АГО	7 000лв.	Собствени средства	За 2018г. в АГО са станали 1284 раждания.	Няма пряк икономически ефект	Гаранционен сервиз
12.	Апарати за хемодиализа – 9 бр. за ОХД	216000лв.	МЗ	13451 диализи годишно; 95 болни на хронидиализа	Няма пряк икономически ефект.	Гаранционен сервиз
13.	Пзциентен монитор за ОХД	3 200лв.	Собствени средства	13451 диализи годишно; 95 болни на хронидиализа	Няма пряк икономически ефект	Гаранционен сервиз
14.	Лапароскоп за ХО	120000лв.	МЗ	2063 болни за година от които 1339 операции	Намалява престоя на оперираните пациенти	Гаранционен сервиз
15.	Тонометър за ОО	10 000лв.	Собствени средства	721 преминали болни през ОО	Няма пряк икономически ефект	Гаранционен сервиз
16.	Хладилник за съхранение на кръв за ОТХ	20 000лв.	Собствени средства	1713 л. взета кръв. Преработена	Няма пряк икономически ефект	Гаранционен сервиз

17.	Криостат за ООКП	45 000лв.	Собствени средства	кръв 1954л. В ООКП се извършват 3651 хистологични изследвания годишно.	Няма пряк икономически ефект	Гаранционен сервиз
18.	Преносим ехограф за абдоминална ехография за ГЕО	17 000лв.	Собствени средства	През ГЕО преминават 1230 пациента годишно.Необходим е за КП.	Няма пряк икономически ефект	Гаранционен сервиз
19.	Термопринтер за ехограф за ГЕО	1 500лв.	Собствени средства		Няма пряк икономически ефект	Гаранционен сервиз
20.	Ехограф за повърхностни структури за ЕО	15 000лв.	Собствени средства	През ЕО преминават 830 пациента годишно. Необходим е за КП.	Няма пряк икономически ефект	Гаранционен сервиз
21.	Инфузионна помпа за ЕО	1 000лв.	Собствени средства		Няма пряк икономически ефект	Гаранционен сервиз
22.	Пациентна носилка за ЕО	2 000лв.	Собствени средства		Няма пряк икономически ефект	Гаранционен сервиз
23.	Ехографски апарат за ОНФ	34 000лв.	МЗ	През ОНФ преминават 520 пациента годишно. Необходим е за КП	Няма пряк икономически ефект	Гаранционен сервиз
24.	Инфузионна помпа	1 000лв.	Собствени средства		Няма пряк икономически ефект	Гаранционен сервиз
25.	Апарат за високоинтензивна магнитотерапия за ОФР	28 000лв.	МЗ	В отделениято се извършват 35458 от които 10715 с тази апаратура.	Няма пряк икономически ефект	Гаранционен сервиз
26.	Апарат за ударно-вълнова терапия за ОФР	28 000лв.	МЗ	В отделениято се извършват 35458 от които 10715 с тази апаратура.	Няма пряк икономически ефект	Гаранционен сервиз
27.	Апарат за резонансна електромагнитофореза за ОФР	8 000лв.	Собствени средства	В отделениято се извършват 35458 от които 1527 с тази апаратура.	Няма пряк икономически ефект	Гаранционен сервиз
28.	Аспирационна помпа за ОПФ	1 500лв.	Собствени средства		Няма пряк икономически ефект	Гаранционен сервиз
29.	Пациентни монитори – 3бр. за ОКР	6 600лв.	Собствени средства		Няма пряк икономически ефект	Гаранционен сервиз
30.	Операционен микроскоп за ОУНГ	38 000лв.	МЗ		Няма пряк икономически ефект	Гаранционен сервиз
31.	Електрически стол за ОУНГ	3 900лв.	Собствени средства		Няма пряк икономически ефект	Гаранционен сервиз

32.	Дефибрилатор за СО	7 000лв.	Собствени средства		Няма пряк икономически ефект	Гаранционен сервиз
33.	Видео дерматоскоп за ОКБ	4 100лв.	Собствени средства		Няма пряк икономически ефект	Гаранционен сервиз
<b>Обща стойност на инвестиционните намерения:</b>				<b>1 037 700 лв</b>		

Инвестиционната програма е един от мощните инструменти в управлението, позволяващ правилно планиране на ресурсите за бъдещ период с цел повишаване качеството на медицинското обслужване и увеличаване приходите на лечебното заведение.

При разработването на инвестиционната програма за периода от 2020г. до 2022 г., ръководството се е придържало към няколко основни принципа, а именно:

- постижимост на целта;
- ефективност на инвестицията;
- възвръщаемост на инвестицията;
- реалистичност в оценката

**Други инвестиционни намерения за развитие ,които лечебното заведение е готово да реализира в период от 2020 до 2022год. са:**

1. „Повишаване качество на медицинската дейност в областта на Акушерството и гинекологията чрез закупуване на Видеоендоскопски набор за гинекологични лапароскопски операции.”

**Обща сума по проекта: 169 236.40 лв.**

2. „Повишаване качество на медицинската дейност в областта на образната диагностика чрез закупуване на Дигитален графичен рентгенов апарат.”

**Обща сума по проекта: 267 982.10 лв**

3. Оперативна програма “Развитие на човешките ресурси” чрез Агенция по заетостта Схема за предоставяне на безвъзмездна финансова помощ: “Безопасен труд” проект: ” Устойчиво развитие на МБАЛ „Д-р Иван Селимински - Сливен” АД чрез подобряване условията на труд в дружеството.”

**Обща сума по проекта: 165 181,36 лв.**

4. Подобряване условията на труд и привеждане структурата на Спешно отделение в МБАЛ ”Д-р Иван Селимински” АД – Сливен” в съответствие с медицинските стандарти.”

**Обща сума по проекта: 700 000,00лв.**

През периода от 2020г. до 2022 г. ръководството на МБАЛ “Д-р Иван Селимински - Сливен”АД планира изпълнението на следните инвестиционни мероприятия в **строителство**:

- 1.1. Обект: „Ремонт на Отделение по кожни и венерически болести”.

Размер на инвестицията: приблизителна стойност **70 000,00 лв.**

- 1.2. Обект: „Реконструкция и ремонт на Отделение по физиотерапия и рехабилитация – Сливенски минерални бани”.

Размер на инвестицията: приблизителна стойност **100 000,00 лв.**

- 1.3. Обект: „Реновиране на отделения разположени в основната сграда на МБАЛ „Д-р Иван Селимински-Сливен“ АД”.

Размер на инвестицията: приблизителна стойност **140 000,00 лв.**

- 1.4. Обект: „Реновиране на Отделение по инфекциозни болести”.

Размер на инвестицията: приблизителна стойност **30 000,00 лв.**

1.5. Обект: „Изграждане на сграда за Отделение за долекуване и продължително лечение”.

Размер на инвестицията: приблизителна стойност **450 000,00лв.**

Общият размер на инвестиционните намерения за периода от 2020 г. до 2022 г. на МБАЛ „Д-р Иван Селимински - Сливен“ АД е 1 790 000,00 лв. , които могат да бъдат изпълнени със собствени средства или с целеви средства от бюджета на Министерство на здравеопазването .

Предвидените ремонтни дейности и реконструкции и продължаващото обновяване на медицинско оборудване би могло да се реализира само при наличие на свободни средства или включване на лечебното заведение в Проекти финансирани от ЕС ,хуманитарни програми и инвестиции от страна на акционерите.

**Заключение:**

Предвид всичко изложено до тук може да се направи следното заключение:

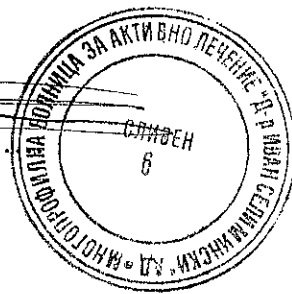
МБАЛ ”Д-р Иван Селимински – Сливен”АД – гр.Сливен за 2019 г. е постигнала показатели за медицинска дейност близки до средните за страната, въпреки голямата конкуренция на пазара за медицински услуги, лимитирана дейност, недостиг на медицински персонал и бързо променящите се икономически условия.

Цялостната дейност на лечебното заведение е насочена към непрекъснато повишаване качеството на медицинските дейности, подобряване управлението на работните процеси, което да доведе до устойчивото развитие на Болницата и предоставяне на нови възможности за социално включване и равен достъп на групите в неравностойно положение, чрез обновяване и модернизирание на МБАЛ „Д-р Иван Селимински – Сливен ” АД.

(Приложение №1.”Качествени показатели” и Приложение № 2.”Количествени показатели” към Доклада).

ИЗП. ДИРЕКТОР:.....

/Д-р В. Петров /



Дата: 16.03.2020 г.

Гр. Сливен

Приложение №1

към Доклада за дейността на МБАЛ "Д-р Иван Селимински" АД  
гр.Сливен за 2019г.

Период	Крайно салдо: д	Валута	Код сметка	Име сметка
01.01.2019	292874.58	лв.	302	Материали
01.02.2019	324277.58	лв.	302	Материали
01.03.2019	311169.86	лв.	302	Материали
01.04.2019	330129.53	лв.	302	Материали
01.05.2019	318790.59	лв.	302	Материали
01.06.2019	318014.12	лв.	302	Материали
01.07.2019	292613.97	лв.	302	Материали
01.08.2019	320777.75	лв.	302	Материали
01.09.2019	349047.40	лв.	302	Материали
01.10.2019	377936.99	лв.	302	Материали
01.11.2019	543379.59	лв.	302	Материали
01.12.2019	418872.33	лв.	302	Материали
	<b>4197884.29</b>			

$4197884.29/12 = 349823.69$

$349823.69 * 360 = 5.74$

21955336

Качествени показатели на стационара  
от 01/01/2019 00:00 до 01/01/2020 00:00

код	Отделение	Ср. бр.	Легл. дни	Изпълн. в	Норм.	Изпълн. в	Прем. болни	Оборот на	Изписан	Починали	Болн. летал.	Среден
101	наименование											
101.01	Отделение по вътрешни болести	23	4083	177.52	365	48.64	1062	46.17	1055	2	0.19	3.84
102	ВО-ревматологични легла	23	4083	177.52	365	48.64	1062	46.17	1055	2	0.19	3.84
102.01	Отделение по нефрология	13	3978	306	365	83.84	557	42.85	498	38	6.86	7.14
103	ОНФ - нефрологични легла	13	3978	306	365	83.84	557	42.85	498	38	6.86	7.14
103.01	Отделение по кардиология	40	10207	255.18	365	69.91	2162	54.05	2052	61	2.83	4.72
103.02	ОКР - кардиологични легла	39	9991	256.18	365	70.19	2108	54.05	2011	52	2.48	4.74
104	ОКР - интензивни легла	1	216	216	365	59.18	54	54	41	9	16.67	4
104.01	Отделение по ендокринология	16	3273	204.56	365	56.04	736	46	717	11	1.5	4.45
105	ЕО - ендокринологични легла	16	3273	204.56	365	56.04	736	46	717	11	1.5	4.45
105.01	Отделение по гастроентерология	22	5436	247.09	365	67.7	1271	57.77	1180	42	3.31	4.28
106	ГЕО - гастроентерологични легла	22	5436	247.09	365	67.7	1271	57.77	1180	42	3.31	4.28
106.01	Отделение по пневмология и фтизиатрия	50	13505	270.1	365	74	1644	32.88	1560	45	2.75	8.21
106.02	ОПФ-пулмологични легла	35	9933	283.8	365	77.75	1598	45.66	1521	44	2.76	6.22
107	Отделение по инфекциозни болести	15	3572	238.13	365	65.24	46	3.07	39	1	2.44	77.65
107.01	ИО - легла за възрастни	31	6886	222.13	365	60.86	1428	46.06	1396	4	0.28	4.82
107.02	ИО - детски легла до 2 год.	11	2134	194	365	53.15	423	38.45	403	2	0.48	5.04
107.03	ИО - детски легла от 2 до 17 год.	7	1686	240.86	365	65.99	419	59.86	416	0	0	4.02
107.04	ИО - легла за специални грижи	11	2810	255.45	365	69.99	536	48.73	530	0	0	5.24
108	Неврологично отделение	2	256	128	365	35.07	51	25.5	47	2	3.92	5.02
108.01	НО - неврологични легла	23	6767	294.22	365	80.61	1530	66.52	1374	122	8	4.42
109	Отделение по психиатрия	23	6767	294.22	365	80.61	1530	66.52	1374	122	8	4.42
109.01	ОП - легла за висока, средна и ниска зависимост	20	6375	318.75	365	87.33	450	22.5	437	2	0.45	14.17
109.02	ПО - легла повишена сигурност	18	5811	322.83	365	88.45	410	22.78	400	1	0.25	14.17
110	Отделение по детски болести	2	564	282	365	77.26	40	20	37	1	2.56	14.1
110.01	ДО - легла до 2 год.	67	15674	233.94	365	64.09	2256	33.67	2177	4	0.18	6.95
110.02	ДО - легла от 3 до 13 г.	34	8570	252.06	365	69.06	1266	37.24	1230	1	0.08	6.77
110.03	ДО - легла от 14 до 17 г.	17	4641	273	365	74.79	646	38	628	1	0.16	7.18
110.04	ДО - легла специални грижи	6	743	123.83	365	33.93	129	21.5	122	0	0	5.76
111	Неонатологично отделение	10	1720	172	365	47.12	217	21.7	197	2	0.93	7.93
111.01	ННО - звено здрави новородени	40	9982	249.55	365	68.37	1526	38.15	1450	9	0.59	6.54
111.02	ННО - звено специални грижи	12	3238	269.83	365	73.93	817	68.08	789	0	0	3.96
111.03	ННО - звено интензивни грижи	23	5837	253.78	365	69.53	610	26.52	588	3	0.5	9.57
112	Отделение по ортопедия и травматология	5	907	181.4	365	49.7	99	19.8	73	6	6.12	9.16
		19	3650	192.11	365	52.63	1027	54.05	999	5	0.49	3.55

112.01	ОТО - ортопедия и травматология	19	3650	192.11	365	52.63	1027	54.05	999	5	0.49	3.55
113	Отделение по ушно-носно-гърлени болести	10	2414	241.4	365	66.14	698	69.8	656	1	0.14	3.46
113.01	ОУНГ- оториноларингологични легла	10	2414	241.4	365	66.14	698	69.8	656	1	0.14	3.46
114	Отделение по акушерство и гинекология	30	9955	331.83	365	90.91	2788	92.93	2723	0	0	3.57
114.01	АГО-легла за родилки	14	5241	374.36	365	102.56	1285	91.79	1264	0	0	4.08
114.02	АГО-гинекологични легла	6	1767	294.5	365	80.68	690	115	664	0	0	2.56
114.03	АГО-патологична бременност	7	2259	322.71	365	88.41	624	89.14	615	0	0	3.62
114.04	АГО - специални грижи родилни легла	2	409	204.5	365	56.03	102	51	92	0	0	4.01
114.05	АГО-специални грижи гинекологични легла	1	79	0	365	0	30	0	30	0	0	2.63
114.06	АГО-изолационни легла	1	200	200	365	54.79	58	58	58	0	0	3.45
115	Отделение по офталмология	5	1217	243.4	365	66.68	757	151.4	756	0	0	1.61
115.01	ОО- офталмологични легла	5	1217	243.4	365	66.68	757	151.4	756	0	0	1.61
116	Хирургично отделение	41	10455	255	365	69.86	1973	48.12	1762	106	5.39	5.3
116.01	ХО-асептични легла	20	5640	282	365	77.26	1056	52.8	940	53	5.03	5.34
116.02	ХО-септични легла	14	3356	239.71	365	65.68	598	42.71	568	19	3.19	5.61
116.03	ХО-детски легла	3	535	178.33	365	48.86	139	46.33	136	0	0	3.85
116.05	ХО- легла специални грижи	3	728	242.67	365	66.48	158	52.67	96	33	21.15	4.61
116.07	ХО- хирургични легла за продължително лечение	1	196	196	365	53.7	23	23	22	1	4.35	8.52
117	Отделение по лицево-челюстна хирургия	10	2187	218.7	365	59.92	808	80.8	798	1	0.12	2.71
117.01	ОЛЧХ-лицево-челюстни легла	10	2187	218.7	365	59.92	808	80.8	798	1	0.12	2.71
118	Отделение по неврохирургия	10	1862	186.2	365	51.01	494	49.4	389	25	5.08	3.77
118.01	НХО-неврохирургични легла	10	1862	186.2	365	51.01	494	49.4	389	25	5.08	3.77
119	Отделение по анестезиология и интензивно	8	1358	169.75	365	46.51	368	46	88	19	5.21	3.69
119.01	ОАИЛ - интензивни легла	8	1358	169.75	365	46.51	368	46	88	19	5.21	3.69
120	Урологично отделение	10	2131	213.1	365	58.38	571	57.1	556	3	0.53	3.73
120.01	УО-урологични легла	10	2131	213.1	365	58.38	571	57.1	556	3	0.53	3.73
121	Отделение по ранна рехабилитация и	20	4931	246.55	365	67.55	711	35.55	711	0	0	6.94
121.01	ОРРФ - рехабилитационни легла за възрастни	20	4931	246.55	365	67.55	711	35.55	711	0	0	6.94
122	Отделение по вътрешни болести-Котел	21	5807	276.52	365	75.76	810	38.57	798	2	0.25	7.17
122.01	ОВБКотел- вътрешни болести	21	5807	276.52	365	75.76	810	38.57	798	2	0.25	7.17
125	Отделение по кожни и венерически болести	8	2321	290.13	365	79.49	307	38.38	303	1	0.33	7.56
125.01	Кожни и венерически болести	8	2321	290.13	365	79.49	307	38.38	303	1	0.33	7.56
	ОБЩО	539	134454	250.38	366	68.41	25149	46.83	24438	503	2.02	5.35



Използваемост на леглата и болничен леталитет  
от 01/01/2019 00:00 до 01/01/2020 00:00

код	наименование	Ср. бр.	Имаше	Пост. Болни			Прев.	всичко	Изписани			Прев.	Починали	Остават	Легл. дни	
				Общо	Сег. ж.	Спешно			оздр.	под.	без					влош.
101	Отделение по вътрешни болести	23	2	1057	332	139	3	1055	36	1016	3	0	5	2	0	4083
101.01	ВО-ревматологични легла	23	2	1057	332	139	3	1055	36	1016	3	0	5	2	0	4083
102	Отделение по нефрология	13	8	536	123	535	16	498	28	461	9	0	18	38	6	3978
102.01	ОУФ - нефрологични легла	13	8	536	123	535	16	498	28	461	9	0	18	38	6	3978
103	Отделение по кардиология	40	24	2096	545	2094	48	2052	95	1920	35	2	42	61	13	10207
103.01	ОКР - кардиологични легла	39	18	2053	535	2051	43	2011	95	1881	33	2	38	52	13	9991
103.02	ОКР - интензивни легла	1	6	43	10	43	5	41	0	39	2	0	4	9	0	216
104	Отделение по ендокринология	16	0	731	212	596	5	717	343	372	2	0	7	11	1	3273
104.01	ЕО - ендокринологични легла	16	0	731	212	596	5	717	343	372	2	0	7	11	1	3273
105	Отделение по гастроентерология	22	9	1248	330	751	18	1180	428	661	88	3	45	42	8	5436
105.01	ГЕО - гастроентерологични легла	22	9	1248	330	751	18	1180	428	661	88	3	45	42	8	5436
106	Отделение по пневмология и фтизиатрия	50	23	1603	412	1599	27	1560	202	1319	38	1	29	45	19	13505
106.01	ОПФ-пулмологични легла	35	19	1557	396	1553	26	1521	202	1281	37	1	28	44	9	9933
106.02	ОПФ-фтизиатрични легла	15	4	46	16	46	1	39	0	38	1	0	1	1	10	3572
107	Отделение по инфекциозни болести	31	12	1372	594	1372	51	1396	893	490	13	0	21	4	14	6886
107.01	ИО - легла за възрастни	11	2	417	114	417	6	403	254	146	3	0	15	2	5	2134
107.02	ИО - детски легла до 2 год.	7	4	396	192	396	20	416	325	86	5	0	2	0	2	1686
107.03	ИО - детски легла от 2 до 17 год.	11	6	518	261	518	15	530	277	250	3	0	2	0	7	2810
107.04	ИО - легла за специални грижи	2	0	41	27	41	10	47	37	8	2	0	2	2	0	256
108	Неврологично отделение	23	18	1475	422	888	42	1374	56	1307	11	0	29	122	10	6767
108.01	НО - неврологични легла	23	18	1475	422	888	42	1374	56	1307	11	0	29	122	10	6767
109	Отделение по психиатрия	20	20	435	114	159	3	437	21	406	10	0	2	2	17	6375
109.01	ОП - легла за висока, средна и ниска зависимост	18	18	397	106	121	2	400	19	374	7	0	1	1	15	5811
109.02	ПО - легла повишена сигурност	2	2	38	8	38	1	37	2	32	3	0	1	1	2	564
110	Отделение по детски болести	67	51	2200	866	2197	19	2177	1610	532	32	3	61	4	28	15674
110.01	ДО - легла до 2 год.	34	26	1243	557	1241	3	1230	930	278	21	1	28	1	13	8570
110.02	ДО - легла от 3 до 13 г.	17	20	628	196	627	2	628	446	174	6	2	12	1	9	4641
110.03	ДО - легла от 14 до 17 г.	6	0	128	37	128	1	122	84	36	2	0	6	0	1	743
110.04	ДО - легла специални грижи	10	5	201	76	201	13	197	150	44	3	0	15	2	5	1720
111	Неонатологично отделение	40	31	1448	224	1445	57	1450	1294	144	12	0	57	9	20	9982
111.01	ННО - звено здрави новородени	12	7	804	72	803	7	789	755	34	0	0	27	0	2	3238
111.02	ННО - звено специални грижи	23	19	553	134	551	46	588	524	60	4	0	11	3	16	5837
111.03	ННО - звено интензивни грижи	5	5	91	18	91	4	73	15	50	8	0	19	6	2	907
112	Отделение по ортопедия и травматология	19	5	1016	278	834	11	999	72	917	10	0	18	5	10	3650
112.01	ОТО - ортопедия и травматология	19	5	1016	278	834	11	999	72	917	10	0	18	5	10	3650
113	Отделение по ушно-носно-гърлени болести	10	1	686	150	527	11	656	318	322	16	0	40	1	1	2414
113.01	ОУНГ - оториноларингологични легла	10	1	686	150	527	11	656	318	322	16	0	40	1	1	2414
114	Отделение по акушерство и гинекология	30	15	2725	858	2549	56	2723	2544	165	14	0	57	0	16	9955

114.01	АГО-легла за родилки	14	8	1255	451	1159	27	1264	1209	51	4	0	0	16	0	10	5241
114.02	АГО-гинекологични легла	6	1	681	166	632	8	664	599	61	4	0	0	26	0	0	1767
114.03	АГО-патологична бременност	7	3	610	185	609	13	615	565	46	4	0	0	6	0	5	2259
114.04	АГО - специални грижи родилни легла	2	0	94	27	65	8	92	84	6	2	0	0	9	0	1	409
114.05	АГО-специални грижи гинекологични легла	1	1	29	8	29	0	30	30	0	0	0	0	0	0	0	79
114.06	АГО-изолационни легла	1	2	56	21	55	0	58	57	1	0	0	0	0	0	0	200
115	Отделение по офталмология	5	1	756	175	100	0	756	504	251	1	0	0	1	0	0	1217
115.01	ОО- офталмологични легла	5	1	756	175	100	0	756	504	251	1	0	0	1	0	0	1217
116	Хирургично отделение	41	23	1811	470	1458	145	1762	1240	508	14	0	0	98	106	13	10455
116.01	ХО-асептични легла	20	8	976	241	723	74	940	664	273	3	0	0	60	53	5	5640
116.02	ХО-септични легла	14	1	578	159	507	21	568	409	152	7	0	0	9	19	4	3356
116.03	ХО-детски легла	3	1	134	27	128	4	136	110	23	3	0	0	2	0	1	535
116.05	ХО- легла специални грижи	3	11	102	38	99	46	96	42	53	1	0	0	27	33	3	728
116.07	ХО- хирургични легла за продължително лечение	1	2	21	5	1	0	22	15	7	0	0	0	0	1	0	196
117	Отделение по лицево-челюстна хирургия	10	2	772	164	722	35	798	437	359	2	0	0	8	1	2	2187
117.01	ОЛЧ-лицево-челюстни легла	10	2	772	164	722	35	798	437	359	2	0	0	8	1	2	2187
118	Отделение по неврохирургия	10	0	422	117	420	74	389	30	358	1	0	0	8	1	2	2187
118.01	НХО-неврохирургични легла	10	0	422	117	420	74	389	30	358	1	0	0	8	1	2	2187
119	Отделение по анестезиология и интензивно	8	3	106	27	106	262	88	27	58	2	1	1	258	19	6	1862
119.01	ОАИЛ - интензивни легла	8	3	106	27	106	262	88	27	58	2	1	1	258	19	6	1862
120	Урологично отделение	10	3	566	156	466	4	556	191	361	4	0	0	258	19	6	1358
120.01	УО-урологични легла	10	3	566	156	466	4	556	191	361	4	0	0	258	19	6	1358
121	Отделение по ранна рехабилитация и	20	0	711	196	9	0	711	24	678	9	0	0	9	3	5	2131
121.01	ОРРФ - рехабилитационни легла за възрастни	20	0	711	196	9	0	711	24	678	9	0	0	9	3	5	2131
122	Отделение по вътрешни болести-Котел	21	10	805	199	804	0	798	676	114	1	7	0	4	2	11	4931
122.01	ОВБКотел- вътрешни болести	21	10	805	199	804	0	798	676	114	1	7	0	4	2	11	4931
125	Отделение по кожни и венерически болести	8	0	308	89	298	1	303	16	286	1	0	0	1	1	4	5807
125.01	Кожни и венерически болести	8	0	308	89	298	1	303	16	286	1	0	0	1	1	4	5807
	ОБЩО	539	261	24888	7053	20068	889	24438	11085	13005	328	17	0	889	503	208	134454