

**ДОКЛАД  
НА СЪВЕТА НА ДИРЕКТОРИТЕ**

**ЗА ДЕЙНОСТТА НА „УМБАЛ-ПЛОВДИВ” АД  
за периода 01.01.2020-30.06.2020 година**

**Обща информация за дружеството**

“УМБАЛ-Пловдив” е акционерно дружество, регистрирано с ЕИК 115532049, със седалище и адрес на управление в гр. Пловдив – 4003, район Северен, бул. „България” № 234 .

Основното акционерно участие към 30.06.2020 година е както следва:

Вид акционер	Брой акции	Номинал на 1 акция	Размер на участието в капитала в лева	% на участието в основния капитал
1. Държава	826 055	10	8 260 850	80,20
2. Общини	203 891	10	2 038 910	19,80
<b>Общо</b>	<b>1 029 976</b>	<b>x</b>	<b>10 299 760</b>	<b>100,00</b>

Съвременната болница е една от най-сложната управляема организация поради факта, че обединява в една интегрална съвкупност пет функции, някои от които спадат към твърде различаващи се области на компетентност:

- **ДИАГНОСТИКА, ЛЕЧЕНИЕ И РЕХАБИЛИТАЦИЯ** на приетите за лечение пациенти;
- **КОНСУЛТАЦИИ И ИЗСЛЕДВАНИЯ** на външни пациенти;
- **ОБУЧЕНИЕ И КВАЛИФИКАЦИЯ НА СОБСТВЕНИЯ ПЕРСОНАЛ И ДРУГИ СПЕЦИАЛИЗАНТИ;**
- **ИЗСЛЕДОВАТЕЛСКИ ДЕЙНОСТИ;**
- **СТОПАНСКИ И ФИНАНСОВИ ДЕЙНОСТИ И ПОДДЪРЖАНЕ НА СЪОТВЕТНАТА ИНФРАСТРУКТУРА.**

Поради своите функции болницата е най-големият потребител на финансови ресурси в здравеопазването, а поради своята мисия и социален статус и комуникации тя формира в най-голяма степен общественото мнение за здравеопазването и здравната политика изобщо.

Като единно цяло болницата трябва да има една единствена цел: **да полага грижите, от които се нуждаят пациентите.** Тази е главната цел, която оправдава съвместяването на такова разнообразие от функции в една единствена организация.

Болничната организация има две основни производствени функции:

**Първата – лекарска – с лекарското предписание за полагане на грижи за дадения пациент.**

**Втората - техническа,** в която се включват както производството на стоки и услуги, които по лекарското предписание ще се предоставят на пациентите, така и на стоки и услуги, които са необходими за поддържането на болничната структура - поддръжка, складове, както и хотелската дейност. Между различните звена всеки ден се осъществяват голям брой взаимодействия, чиято крайна цел във всеки един от случаите е да се осъществи процеса на грижи за пациента.

Пациентът е оста, около която се развива цялостната дейност на медицинския екип, а възстановяването или подобрието на неговото здраве е цел на всяко професионално действие. Въпреки това медицинското познание се е съсредоточило главно върху класификацията на заболяванията, диагностичната ерудиция, терапевтичните възможности като много често се забравят психологическите и социалните измерения на пациента. Масовизирането и бюрократизирането на болничната и доболнична помощ влошава нещата, често пациентите се препращат от кабинет на кабинет, при което се губи водещата нишка на техния процес. Дори ако приемем, че всяко лекарско действие /прегледи, изследвания, интервенции/ е било високо ефективно и много качествено и че крайният клиничен резултат е задоволителен, то от гледна точка на пациента този процес се оказва много усложнен, досаден, бюрократизиран, водещ до разходи от всякакво естество. За да се подобри ситуацията, всички национални здравни системи прилагат политика, защитаваща пациента и той започва да се нарича потребител.

### ***МИСИЯ НА ЛЕЧЕБНОТО ЗАВЕДЕНИЕ***

“УМБАЛ – ПЛОВДИВ” АД – гр. Пловдив е лечебно заведение за болнична помощ, което се представя пред своите пациенти и партньори със следната **МИСИЯ:**

**БОЛНИЦАТА ОСИГУРЯВА СТАЦИОНАРНО ЛЕЧЕНИЕ НА РАВНИЩЕТО НА ДОБРАТА МЕДИЦИНСКА ПРАКТИКА В ОБЛАСТТА НА МЕДИЦИНСКИТЕ СПЕЦИАЛНОСТИ, ПРЕДВИДЕНИ В ПРЕДМЕТА НА ДЕЙНОСТ; ПОВИШАВА КАЧЕСТВОТО НА ЖИВОТА НА ПАЦИЕНТИТЕ И ТЕХНИТЕ БЛИЗКИ, КАТО ОБЛЕКЧАВА ИЛИ ОТСТРАНЯВА ОСНОВНИТЕ И СВЪРЗАНИТЕ С ТЯХ ЗАБОЛЯВАНИЯ.**

### **ОСНОВНИТЕ ПРИОРИТЕТИ, КОИТО СЕ ПОСТАВЯТ ПРЕД БОЛНИЦАТА, СА:**

- ⇒ Повишаване качеството на медицинската помощ, отговарящо на възприетите в страната правила за добра медицинска практика
- ⇒ Внедряване на съвременни управленски модели
- ⇒ Повишаване икономическата ефективност от дейността на базата на контролиране на разходите при наличните финансови възможности и търсене на допълнителни източници за финансиране.

Мисията се постига с помощта на основни цели, дефинирани като краткосрочни, средносрочни и дългосрочни цели и задачи.

⇒ Целите на лечебното заведение съответстват на ценностите на националната и здравна политика и очакванията на обществото.

### **СТРАТЕГИЧЕСКИ ЦЕЛИ**

**I. По отношение на диагностичния и лечебен процес** - осигуряване на достъпна, безотказна, адекватна, достатъчна по обем и качество и своевременна медицинска помощ и високо качество на предлаганите медицински услуги, отговарящи на реалните потребности и очакванията на пациентите.

**II. По отношение на административно-стопанската дейност** - ефективно провеждане на финансовата, икономическата и административната дейности в съответствие с потребностите и интересите на болницата, от една страна и здравните потребности и интереси на обществото от друга.

**III. Научна и учебна дейност** – развитие на направленията по научно-учебната дейност на болницата и превръщането ѝ в съвременна база за обучение на студенти, специализанти, специалисти по здравни грижи.

### **ДЪЛГОСРОЧНИ ЦЕЛИ**

**I. Провеждане на дългосрочна инвестиционна политика с цел:**

1. Повишаване на възможностите на диагностично-лечебния процес, чрез закупуване на необходимата съвременна апаратура и техника;
2. Подобряване на болничната среда за пациентите и на медицинския персонал. Създаване на благоприятна психо-емоционална среда на служителите.
3. Повишаване ефективността на управление чрез създаване на съвременна информационна система на болницата.

**II. Реструктуриране на звената и оптимизиране на процесите в болницата с цел превръщането и в съвременно лечебно заведение, отговарящо на европейските стандарти и норми.**

**III. Превръщането на болницата в единен лечебен комплекс, способен да задоволява потребностите на обществото в областта на медицинската практика и наука**

**IV. Повишаване качеството на предлаганите здравни услуги**

### **КРАТКОСРОЧНИ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ**

**I. По цялостната политика на болницата**

- 1.1. Разработване, обосновка и провеждане на цялостната политика на болницата в областта на диагностично-лечебната дейност.

- 1.2. Координация и контрол на дейностите, организационните взаимоотношения и договореностите на болницата с РЗОК и други лечебни заведения.
2. **По икономическата и управленска ефективност на болницата**
  - 2.1. Проучване, анализиране, прогнозиране и разработване на план за приходите и разходите от осъществяваната лечебно-диагностична дейност, за цялото лечебно заведение, така и за отделните структури.
  - 2.2. Координиране и контрол на дейността на отделенията при осъществяване на диагностично-лечебната дейност във връзка с утвърдените месечни бюджети от РЗОК.
  - 2.3. Планиране, организация и контрол на цялостната административно-стопанска, икономическа и финансово-счетоводна дейност на болницата в съответствие с действащото законодателство за постигане на благоприятни икономически резултати и ефективно управление на финансовите потоци .
  - 2.4. Ръководство, координиране и контрол върху използваните ресурси в диагностично-лечебната дейност.
  - 2.5. Планиране, организация и контрол върху ефективното използване на наличната медицинска апаратура.
3. **По лечебно-диагностичния процес**
  - 3.1. Ръководство, координация и контрол на взаимоотношенията между болничните структури, отнасящи се до диагностично-лечебната дейност.
  - 3.2. Ръководство, координация и контрол върху дейностите по осигуряване на условия за непрекъснатост на лечебно-диагностичния процес – координиране на работата на диагностично-консултативния, стационарния и административно-стопанския блок.
  - 3.3. Координиране и контрол на дейностите при клинични изпитвания на медикаменти.
  - 3.4. Планиране, организиране, координиране и контрол на приема и изписването на пациентите в болницата съгласно нормативните изисквания.
4. **По качеството на дейността**
  - 4.1. Анализ на качеството и резултатите от диагностично-лечебната дейност и планиране на съответните мерки за подобряване на работата.
  - 4.2. Организация, планиране и контрол върху дейностите по експертиза на временната неработоспособност.
  - 4.3. Разработване, прилагане и контрол на система за атестиране и подбор на персонала в болницата
  - 4.4. Разработване и прилагане на система за осигуряване, оценка и непрекъснато повишаване на качеството на диагностично-лечебната дейност в болницата.
  - 4.5. Периодични анализи и оценка на изпълнението на задачите, отнасящи се до цялостната дейност на болницата
- 4.6. Периодични проверки във връзка със съхраняването на медицинската документация в отделенията.

**Реализирането на основните цели ще се осъществи чрез поетапно и реално изпълнение на пакет от задачи. Най-важните от тях са:**

- **Поставяне на пациента и неговите потребности в центъра на вниманието и дейността на лечебното заведение;**
- Привличане на общественото внимание и мобилизиране на обществените усилия за решаване на здравните проблеми;
- Сключване на договор с РЗОК за болнична помощ и доброволни здравноосигурителни фондове;
- Осигуряване на населението с максимален пакет от здравни услуги;
- Обновяване на медицинската апаратура и техника на базата на разработена инвестиционна програма в основните приоритетни области;

## ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ НА “УМБАЛ – ПЛОВДИВ” АД.

### 1. Органи на управление.

“УМБАЛ - ПЛОВДИВ” АД се управлява от Съвет на директорите /СД/, състоящ се от трима членове: д-р Катя Попова, Костадин Атанасов и Изпълнителен директор – Динчо Генев.

### 2. Ръководство



Правната среда, в която “УМБАЛ - ПЛОВДИВ” АД осъществява своята дейност е съвкупност от всички законови и подзаконови нормативни актове, действащи през посочения период, които регламентират дейността на болницата.

## СТРУКТУРА НА БОЛНИЦАТА

“УМБАЛ-ПЛОВДИВ” АД осъществява следните дейности съгласно полученото разрешение за дейност от МЗ:

Диагностика и лечение на заболявания, когато лечебната цел не може да се постигне в условията на извънболничната помощ;

- родилна помощ;
- рехабилитация;
- диспансеризация;
- диагностика и консултации, поискани от лекар или лекари по дентална медицина от други лечебни заведения;
- вземане и експертиза на органи (откриване, установяване и поддържане на жизнените функции на потенциален донор с мозъчна смърт при налична сърдечна дейност), експертиза на тъкани (костно-сухожилни тъкани) и предоставянето им за трансплантация;
- присаждане на тъкани клинични (костно-сухожилни тъкани);
- клинични изпитвания на лекарства и медицинска апаратура, съгласно действащото в страната законодателство;
- учебна и научна дейност;

**По следните специалности:**

Анестезиология и интензивно лечение; Акушерство и гинекология; Вътрешни болести; Гастроентерология; Ендокринология и болести на обмяната; Ревматология; Пневмология и фтизиатрия; Ушно-носно-гърлени болести; Урология; Нервни болести; Клинична хематология; Кардиология; Нефрология; Детска нефрология и хемодиализа; Детска гастроентерология; Детска неврология; Детска клинична хематология и онкология; Детска ендокринология и болести на обмяната; Хирургия; Образна диагностика; Ортопедия и травматология; Очни болести; Клинична лаборатория; Микробиология; Трансфузионна хематология; Физикална и рехабилитационна медицина; Обща и клинична патология; Педиатрия; Неонатология; Съдебна медицина; Спешна медицина.

**Дейността на лечебното заведение е представена в следните таблици:**

НАТУРАЛНИ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА ДЕЙНОСТТА НА СТАЦИОНАРА НА УМБАЛ Пловдив АД ОТ 01-01-2020 ДО 30-06-2020			Стойност
		Дейност на отделенията с легла в стационара	
01		Брой легла към края на периода	589
	1	<i>от тях интензивни</i>	16
02		Средномесечен брой легла	589
	1	<i>от тях интензивни</i>	16
			48
03		Брой проведени леглодни	391
			12
04		Брой преминали болни	232
	1	<i>от тях с коронавирус</i>	1
			11
05		Брой изписани болни	836
06		Брой умрели болни	166
07		Средна продължителност на престоя в дни	4
08		Използваемост на едно легло в дни	82
09		Използваемост на едно легло в %	45,39%
10		Оборот на едно легло	21
13		Леталитет (%)	1,36%
14		Среден разход на преминал болен	1094

**ДЕЙНОСТ С НАТУРАЛНИ И СТОЙНОСТНИ П-ЛИ ПО БОЛНИЧНИ ЗВЕНА НА УМБАЛ ПЛОВДИЕ**

За отделенията с легла в стационара - натурални показатели										
Към датата на отчета	Средномесечен брой				Брой					
	Брой легла	от тях инт.	Брой легла	от тях инт.	Проведени леглодни	Преминали болни	от тях с коронавирус	Изписани	Преминали в друго отделение	Умрели
	<b>589</b>	<b>16</b>	<b>589</b>	<b>16</b>	<b>48 391</b>	<b>12 232</b>	<b>1</b>	<b>11 836</b>	<b>620</b>	<b>166</b>
Отделение по вътрешни бо.	38		38		3 899	689		644	25	11
Отделение по гастроентеро	24		24		1 922	452		438	8	1
Отделение по ендокринолог	22		22		1 020	253		247	2	
Отделение по ревматология	30		30		2 496	824		815	1	
Отделение по нефрология	30		30		1 936	495		481	6	1
Първо отделение по карди	42		42		3 322	1 307		1 261	25	10
Второ отделение по кардио	40		40		2 435	958		932	20	1
Отделение по ушно-носно-	25		25		2 383	851		842	3	
Отделение по очни болести	22		22		451	680		674		
Отделение по акушерство и	36		36		2 592	850		631	216	
Отделение по ортопедия и	25		25		2 470	464		406	49	3
Клиника по урология	55		55		5 705	1 456		1 420	16	1
Отделение по хирургия	35		35		2 404	553		471	66	14
Отделение по неонатология	36		36		3 264	604		551	43	3
Отделение по педиатрия	45		45		3 237	827		822		
Отделение по анестезиолог	16	16	16	16	1 971	209	1	5	120	79
Отделение по нервни болес	48		48		4 885	980		913	17	42
Отделение по физикална и	20		20		1 999	291		283	3	



Отделения без легла, лаборатории, ДКБ - натурални показатели	Брой дейности	<i>от тях на хоспитал изирани</i>
-----------------------------------------------------------------	------------------	-------------------------------------------

Специално приемно отделение	прегледи	10 739	4 324
Отделение по клинична патология	изследвания	3 888	3 888
Сектор за функционална диагностика	изследвания	14 384	14 372
Отделение по образна диагностика	изследвания	8 564	7 385
Отделение по съдебна медицина	други		
Отделение по диализно лечение	диализи	2 571	60
Клинична лаборатория	изследвания	359 246	359 246
Лаборатория по микробиология	изследвания	15 473	15 473
Лаборатория по трансфузионна хемато	изследвания	5 814	5 814
Специализирана химична лаборатория	изследвания	954	
Консултативни кабинети	прегледи	9 246	3 513
Болнична регистратура			
ТЕЛК	прегледи	10 326	

Название и принадлежность, според правилника	Обезпеченост с медицински				Средносписъчен брой				Реално отработени часове от медицинския персонал преди				
	лек ари със	лека ри без	лек ари	специ алисти	лека ри със	лек ари без	лекар и специ	специ алисти	лекари със специал	лекари без специа	лекари специал изанти	специалис ти по здравни	
	138	7	50	265	139	8	51	265	128 553	7 057	39 549	227 606	
	5		1	7	5			1	7	4 766	892	2 032	
Отделение по вътреш	4			7	5			0	7	4 612	58	6 383	
Отделение по гастро	3		1	5	3	0		1	5	1 958	224	1 068	4 280
Отделение по ендокр	6		1	7	6			1	7	5 160		6 552	
Отделение по ревмат	5		2	10	5			2	10	4 786	1 584	8 654	
Отделение по нефрол	11		2	16	10			2	19	7 784	1 474	13 408	
Първо отделение по	6		2	9	6			3	9	5 512	1 608	8 672	
Второ отделение по	7		2	6	6			2	6	5 962	1 840	5 815	
Отделение по ушно-г	4		2	6	4			2	6	3 596	1 048	4 284	
Отделение по очни б	7		5	19	7			6	20	6 323	4 243	17 778	
Отделение по акушер	7		4	13	7	1		3	11	9 015	712	2 544	11 704
Отделение по ортопе	6		4	18	6			4	17	6 033	3 927	16 225	
Клиника по урологис	8		2	13	8			2	12	9 449	2 219	11 880	
Отделение по хирург	5	1	3	7	5	0		3	7	3 803	300	2 385	6 797
Отделение по неонат	4		3	10	5			3	10	4 134	2 280	8 591	
Отделение по педиат	11	1	7	23	11	1		7	20	11 325	1 052	6 962	19 782
Отделение по анесте:	5		4	13	5	1		4	11	4 192	781	3 570	11 432
Отделение по нервни	2		1	9	2	0		1	9	1 641	245	648	6 349
Отделение по физика	2	5		5	2	4			5	1 850	3 743	3 762	
Спешно приемно отд	1			2	1				2	738		1 320	
Отделение по клинич	1			5	1				5	984		4 568	
Сектор за функцион	3		1	11	3			1	11	2 325		6 852	
Отделение по образн	1				1								
Отделение по съдебн	3		2	3	3			2	3	2 105	905	4 966	
Отделение по диализ	2		1	18	2			1	19	1 645	294	10 315	
Клинична лаборатор	3			3	3				3	2 186		2 526	
Лаборатория по мик	2			4	2				4	1 471		4 071	
Лаборатория по трансфузионна хематология													
Специализирана хим	2			2	2				1	1 776		1 144	
Консултативни кабинети				1					1			942	
Болнична регистрату	13			8	13				9	11 160		7 560	
ТЕЛК	1				1					912			
Болнична хигиено и епидемиология				7					7			5 868	
Болнична аптека	1			1	1				1	528		968	
Ръководство													
Финансово счетоводен отдел				1	1				1	824		936	
Отдел Договори партньори													
Отдел Организация на труда и раб. заплата													
Служба Личен състав													
Отдел Здравно информация и програмиране													
Канцелария													
Технически отдел													
Транспорт													
Снабдяване				1					1			880	
Отдел Прехрана									1			312	

## Отговорности на ръководството

Според българското законодателство ръководството следва да изготвя финансов отчет за всяка година ,който да дава вярна и точна представа за финансовото състояние на дружеството, както и за промените в собствения капитал и паричните потоци за годината.

Ръководството потвърждава, че е прилагало последователно адекватни счетоводни политики при изготвяне на финансовия отчет към 30.06.2020 г. и е направило разумни и предпазливи преценки, предположения и приблизителни оценки.

Ръководството също така потвърждава, че се е придържало към действащите национални счетоводни стандарти (НСС), като финансовия отчет е изготвен на база принципите за „действащо предприятие” и „начисляване”.

Ръководството носи отговорност за правилното водене на счетоводните регистри, за целесъобразното използване на активите и за предприемането на необходимите мерки за избягване и разкриване на евентуални злоупотреби и други нередности.

Дата: 30.07.2020 г.  
гр. Пловдив

Изпълнителен директор:  
(д-р Динчо Генев)

