

# **Г о д и ш е н   о т ч е т**

**за лечебна-диагностична и финансова дейност  
на МБАЛ „Проф.д-р П.Стоянов” АД гр.Ловеч  
за 2019 година**

**и**

## **П Л А Н**

**ЗА ПОДОБРЯВАНЕ ФИНАНСОВОТО СЪСТОЯНИЕ НА  
МБАЛ „Проф. д-р Параскев Стоянов“ АД-ГР.ЛОВЕЧ ЗА  
ПОСТИГАНЕ НА УСТОЙЧИВО РАЗВИТИЕ НА  
ДРУЖЕСТВОТО ЗА ПЕРИОД ОТ ЕДНА ГОДИНА**

Гр. Ловеч

# СЪДЪРЖАНИЕ

## I. АНАЛИЗ НА СТРУКТУРАТА, ДЕЙНОСТТА И РЕСУРСИТЕ

- |                                                                                                      |          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1. Представяне на Лечебното заведение                                                                | -стр. 3  |
| 2. Визия, цели и задачи на Лечебното заведение                                                       | -стр. 6  |
| 3. Насоки за развитие на Лечебното заведение                                                         | -стр. 7  |
| 4. Рискове за дейността на Лечебното заведение                                                       | -стр. 8  |
| 5. Проблеми на МБАЛ „Проф.д-р Параскев Стоянов” АД гр.Ловеч                                          | -стр. 8  |
| 6. Резултати от дейността на новоизбрания състав на Съвета на директорите в полза на МБАЛ –Ад Ловеч  | -стр. 9  |
| 7. Медицински и други показатели за дейността на болницата                                           | -стр. 9  |
| 8. Медицински показатели                                                                             | -стр. 23 |
| 9. Състояние на автопарка на МБАЛ АД Ловеч                                                           | -стр. 23 |
| 10. Анализ на финансовото състояние на МБАЛ ”Проф.д-р Параскев Стоянов” АД гр.Ловеч през 2018 година | -стр. 24 |

## II. ПЛАН ЗА ПОДОБРЯВАНЕ ФИНАНСОВОТО СЪСТОЯНИЕ НА „ПРОФ.Д-Р П.СТОЯНОВ” АД ГР.ЛОВЕЧ ЗА ПОСТИГАНЕ НА УСТОЙЧИВО РАЗВИТИЕ НА ДРУЖЕСТВОТО ЗА ПЕРИОД ОТ ЕДНА ГОДИНА

- стр. 26

## I. АНАЛИЗ НА СТРУКТУРАТА, ДЕЙНОСТТА И РЕСУРСИТЕ

### 1. Представяне на лечебното заведение.

Многопрофилна болница за активно лечение „Проф. д-р Параскев Стоянов“ АД, гр.Ловеч има дългогодишна история. Болницата съществува от 1879г. и се утвърдила като болница с регионално значение, която отговаря на здравните потребности и очакванията на населението от област Ловеч за осигуряване на свободен избор, достъпна, безотказна, адекватна, достатъчна по обем и количество и съвременна медицинска помощ и високо качество на предлаганите медицински услуги.

С цел осигуряване на по-лесен достъп на населението към болницата е създадено дъщерно дружество „Медицински център-Ловеч“ ЕООД , в който населението се обслужва от лекари, работещи в болницата.

Лечебното заведение е регистрирано като акционерно търговско дружество с капитал 2634460 лв. и дялово участие, както следва:

69.62 % - Министерство на здравеопазването

30.38 % - Общини Априлци, Летница, Ловеч, Луковит, Тетевен, Троян, Угърчин и Ябланица.

С протокол от редовно общо събрание на акционерите е на МБАЛ Проф.д-р Параскев Стоянов АД е взето решение за увеличение на акционерния капитал на 3077780 лв., към края на 2019 г. промяната не е отразена в Търговския регистър.

Многопрофилна болница за активно лечение „Проф. д-р Параскев Стоянов“ АД гр.Ловеч е член на Национално сдружение на областните Многопрофилни болници за активно лечение от 2007година.

Болницата е с областни функции и районът (област Ловеч), който обслужва е с население 124 873 души към 31.12.2019 г. (по данни на Националния статистически институт).

Характеристиката на населението на област Ловеч по общини и възрастови групи към 31.12.2019 г. съгласно справка от НСИ е следната:

Общини	Общо	Мъже	Жени
<b>Ловеч</b>	<b>124873</b>	<b>60836</b>	<b>64037</b>
Априлци	2773	1327	1446
Летница	3380	1668	1712
Ловеч	43242	20914	22328
Луковит	16364	8032	8332
Тетевен	19 113	9439	9674

Троян	28 743	13873	10 389
Угърчин	5531	2709	12822
Ябланица	5727	2874	2853

Болницата обслужва населението на област Ловеч, която е разположена в западната част на Северния централен район и е една от средно големите по площ области на страната. Нейните 8 съставни общини / Ловеч, Троян, Тетевен, Луковит, Ябланица, Летница, Априлци, Угърчин/ са с акционерно участие в лечебното заведение - търговско акционерно дружество. През област Ловеч минава част от магистрала „Хемус“, като цяло има добре уредена пътна мрежа проходима целогодишно и добре поддържана комуникация със съседните области Габрово / на около 70км. / Велико Търново/ на около 110 км./ Плевен / на около 40 км. /, Враца / на около 150 км. /. София е на около 170 км. разстояние.

Статутът на „МБАЛ-“ АД и осъществяваните от нея дейности през 2018 г. са изцяло съобразени с действащото в страната законодателство и произтичащите от него актове:

- ❖ Съдебна регистрация – Решение № 595/14.09.2000 г. на ЛОС
- ❖ Разрешение за упражняване на лечебна дейност № МБ-63 /19.02.2013г., издадено от Министъра на здравеопазването;
- ❖ Хигиенно заключение издадено от РЗИ гр. Ловеч.;
- ❖ Разрешение за дейност на Болнична аптека от МЗ 4288/11.10.2011 г.;
- ❖ Разрешение (лиценз) от МЗ №Н -1844/18.05.2012.г. за търговия на дребно и съхраняване на наркотични вещества за медицински цели по Приложение № 2 и № 3 към чл. 3, ал. 2 от ЗКНВП.;
- ❖ Удостоверение № 60/21.06.2011г. на Изпълнителната агенция по трансплантация към Министерството на здравеопазването за осигуряване на експертиза на органи, тъкани и клетки за присаждане или за други лечебни, диагностични и научно-медицински цели;
- ❖ Заповед № РД -17-219 /29.11.2016г. на Министъра на здравеопазването за присъждане на акредитационна оценка на лечебното заведение, съгласно клинични изпитвания на лекарства, осигуряване и експертиза на органи, тъкани и клетки за присаждане или за други лечебни, диагностични и научно-медицински цели, учебна и научна дейност и спомагателни дейности.

Съгласно предмета на своята дейност, ЛЗ е с утвърдена структура от Съвета на директорите, в съответствие с Наредба № 49/ 2010 г. г. на МЗ.

- ❖ МБАЛ Проф. д-р П. Стоянов“ АД, гр. Ловеч разполага с всички възможности да предоставя качествени здравни грижи на населението в областта по 296 основни и профилни специалности в медицината в 18 отделения с общо 237 легла Наредба 18/2005 г. на МЗ за критериите, показателите и методиката на акредитация на лечебното заведение.

Финансовото и материално-техническо осигуряване на болницата се осъществява при спазване на Закона за държавния бюджет на Република България, Закона за

счетоводството, Закона за обществените поръчки, Национален рамков договор, Търговския закон .

Лекарство снабдяването, клиничните изпитвания на лекарствени продукти и работата с наркотични вещества съответстват на изискванията на Закона за лекарствените продукти в хуманната медицина и Закона за контрол върху наркотичните вещества и прекурсорите.

Структурата на МБАЛ АД-Ловеч съответства на изискванията на Наредба № 49/2010 г. на МЗ за основните изисквания, на които трябва да отговарят устройството, дейността и вътрешния ред на лечебните заведения за болнична помощ. Чрез функционално обособените си блокове (ДКБ, Стационарен, Болнична аптека и Административно- стопански блок) лечебното заведение извършва диагностика, консултации, диспансерно наблюдение, рехабилитация и лечение на спешни и планово хоспитализирани болни, родилна помощ, отделения без легла, 2 медико-диагностични лаборатории.

Три от болничните структури са с Трето ниво на компетентност:

- Клинична лаборатория
- Ортопедия и травматология
- Отделение по Физикална и рехабилитационна медицина;

Останалите отделения са от Второ ниво на компетентност.

В областта на хирургичните дейности, болницата извършва болнична помощ по Обща хирургия, Ортопедия и травматология, УНГБ, Очни болести.

През 2018г. болницата работи по договор с НЗОК за оказване на болнична помощ по 138 бр. клинични пътеки, 17 Амб. Процедури, 3 Кл. процедури, а през 2019 г. има договор за 146 КП, 17 амб. процедури, 1 Кл. процедури.

### **Управление на болницата**

Дружеството се ръководи от Съвет на директорите в тричленен състав и се управлява и представлява от Изпълнителен директор.

В периода 01.01.2019 до 31.12.2019 година МБАЛ „Проф.д-р Параскев Стоянов” АД гр.Ловеч се управлява от Съвет на директорите в състав:

Председател: Д-р Цветолюба Генкова

Зам.председател: Д-р Ченко Чалъков

Изп. директор: Д-р Румяна Нановска –представляваща МБАЛ АД гр.Ловеч

От 20.06.2019 до 31.12.2019 г. е

Д-р Атанас Георгиев Атанасов - Прокурист

## 2.Визия, цели и задачи на лечебното заведение

Основна цел и приоритет е финансово стабилизиране на болницата с възстановяване на Лечебното заведение, постигане на устойчивост в кадровия състав, осигуряване на собствени материални актив, хемодиализни апарати с обратна осмоза, осигуряване на хладилна камера за 3-ма покойника, които предстоят да бъдат закупени.

Закупен е нов апарат тип С рамо, крайно бе крайно необходим и възлов за Ортопедично отделение.

Основната цел е увеличаване на приходната част и намаляване на разходната част на Лечебното заведение.

2.1. Изготвяне на предложения, придружени с апликационни форми до Министерство на здравеопазването с предмет:

- Цялостен ремонт на покрив на блокове „Е“, „Ж“ и „З“ от сградата на МБАЛ „Проф. д-р Параскев Стоянов“ АД гр. Ловеч.
- Доставка, монтаж и гаранционно обслужване на нов уеб сървър за нуждите на МБАЛ АД-гр. Ловеч
- Доставка, монтаж и гаранционно обслужване на нови компютри, монитори и мишки с лицензиран софтуер, от които дружеството има спешна нужда.
- Основен ремонт и подмяна на отоплителната инсталация в сградата на МБАЛ АД гр. Ловеч
- Преустройство на Отделение по хемодиализа към МБАЛ АД гр. Ловеч
- Доставка, монтаж, въвеждане в експлоатация и гаранционно обслужване на нова професионална миялно-дезинфекционна машина за Централна стерилизационна в МБАЛ АД гр. Ловеч
- Доставка, монтаж, въвеждане в експлоатация и гаранционно обслужване на два броя нови асансьорни уредби.
- Закупуване на нов хладилник за съхранение на лекарства и кръв
- Закупуване на нова CR система за дигитализация на резнгенови снимки
- Предложение за отпускане на допълнително транспортно средство за обслужване на тежко болни,нуждаещите се от диализно лечение с транспортни средства, за да не се налага използването на фирма за външна услуга, която допълнително да увеличи разходите.

2.2 Осъществяване на технически мерки по ограничаване на потреблението на топлинна енергия преди отоплителния сезон и намаляване на отопляемата площ.

2.3. Периодично анализиране на следните статистически показатели:

Приети и изписани болни

Брой на свободни легла по отделения

Критерии за хоспитализация

Критерии за дехоспитализация

- Периодичен анализ на изпълнението на приетите собствени алгоритми за провеждане на диагностично лечебния процес в лечебното заведение.

- Ежемесечно анализиране изпълнението на основните медико-статистически показатели и периодично внасяне информация и анализ за тяхното изпълнение в Медицинския съвет и Съвета на Директорите.
- Анализ на краткосрочните и дългосрочните задължения и подробен разчет на просрочените задължения към доставчиците с цел оптималното им уреждане.
- Поддържане на обема на информацията за финансовите резултати на медицинските отделения чрез представянето и от ръководството за:
  - Преки приходи по източници
  - Преки разходи- по статии на калькулация
  - Фактическа себестойност на изпълнените клинични пътеки
- Промяна в правилата за работна заплата с оглед отчитане приноса на медицинските отделения в зависимост от постигнат конкретен финансов резултат на отделението.
- Увеличаване на приходите от отдаване под наем на движимо и недвижимо имущество, чрез актуализиране на цените на помещенията от изготвена пазарна оценка от независим оценител.
- Целесъобразно намаляване на разходите, свързани с хранене на болните.
- Обновяване на интернет страницата на болницата с оглед осигуряване на по-голяма популяризация на дейността и възможностите за лечение.
- В случай на риск от запориране на парични средства-сключване на споразумения, с разумни суми за разсрочване на задължения с фирми, които са ключови за дейността на болницата.

### **3.Насоки за развитие на Лечебното заведение**

МБАЛ „Проф.Д-р П.Стоянов“ АД –гр. Ловеч предлага качествена и достъпна стационарна помощ, насочена към диагностика и активно лечение, възстановяване и укрепване здравето на населението, подобряване качеството на живот на хората, живеещи в Ловешка област чрез:

- Екип от високо квалифицирани медицински специалисти
- Инвестиране на ресурси в медицинска апаратура и технологии
- Взаимодействие с Лечебни заведения и институции
- Увеличаване и развитие на човешките ресурси и повишаване на техния социален и икономически статус
- Анализ на общи задължения, задължения към доставчици, анализ на дългосрочни и краткосрочни задължения
- Увеличаване на приходната част и ограничаване целесъобразно на разходите.
- Оптимизиране на дейността на МБАЛ“Проф.д-р Параскев Стоянов“ АД гр.Ловеч.

### **4.Рискове за дейността на Лечебното заведение**

- Финансова задлъжнялост на Лечебното заведение с риск за нормално функциониране и редовно изплащане на трудовите възнаграждения
- Разкриване на частна Многопрофилна болница с конкурентна дейност.

- Външни доставчици на медицински услуги
- Намаляване броя на населението в Ловешка област

## 5.Проблеми на МБАЛ „Проф.д-р Параскев Стоянов“ АД гр. Ловеч

### 5.1.Проблеми с човешки ресурси на лечебното заведение:

-Проблемът включва незаети длъжности от лекари специалисти и медицински специалисти медицински сестри, лаборанти, акушерки/ с обявени в Бюрата по труда- гр. Ловеч и вакантни длъжности и трайната им незаетост. Частично незаетите длъжности са редуцирани от сключени трудовоправни отношения с длъжностни лица придобили и упражнили правото на пенсия за придобит осигурителен стаж и възраст, поради следните обстоятелства:

- Прием на студенти по медицина с ограничен брой места на прием финансирани от държавата и с предимство за чужденци срещу заплащане в Медицински университет.

- Нулеви години следдипломно зачисляване за специализация на лекари. Затруднена специализация за зачисляване в условията на Наредба 34 за следдипломно обучение на лекари.

- Възрастова структура на лекари и медицински специалисти в трудово-правни отношения, без приемственост и възможност за назначаване на ново завършили кадри и специалисти лекари, което довежда да намаляване на ниво на компетентност, клинични пътеки в изпълнение на медицински стандарти за договорни отношения с РЗОК до закриване на отделения.

- Значими различия в размера на трудовите възнаграждения по категории персонал на работещи лица в МБАЛ-АД – Ловеч и частни лечебни заведения, което довежда до пренасочване към работно място с финансов мотив.

### 5.2.Проблеми с финансов ресурс на лечебното заведение:

- Затрудненията са във връзка с предходни задължения от 2014г., 2015г., 2016 г.и 2017 г. общи и просрочени задължения на предходните години към доставчици. Новоизбраният Съвет на директорите след вписване в Търговския регистър търси начини за балансиране между приходи и разходи, с увеличаване на приходната и намаляване на разходната част.

Затрудненията са последица на регистрация на областните болници по Търговския закон, без да се увеличава на капитала на акции на общини акционери с изключение на държавата и община Ловеч.

### 5.3.Проблеми с налични активи:

-сградова база, медицинска апаратура, автопарк

Сградовите помещения на лечебното заведение са построени 1974 г. при 100% държавно участие и съпоставими статистически данни за брой жители в Ловешка област и община Ловеч.



## **6. Резултати от дейността на новоизбрания състав на Съвета на директорите в полза на МБАЛ-АД Ловеч**

6.1. Сключен е договор от Съвета на директорите за целеви субсидии за капиталови разходи на държавни лечебни заведения между Министерство на здравеопазване .

- Предоставяне на финансови средства от 39620 лв. за основен ремонт на асансьорни уредби и закупуване на нов сървър.
- Предоставяне на финансови средства в размер на 70000 лв. за доставка на нова CR система за дигитализация на снимки за компютърен томограф и рентгенов апарат.
- Предоставяне на финансови средства в размер на 16140 лв за доставка на хладилник за съхранение на лекарства и кръв
- Предоставяне на финансови средства в размер на 18000 лв. за закупуване на лицензии за софтуерни продукти
- Предоставяне на средства в размер на 250000 лв. за основен ремонт на покрив.

6.2. Ежемесечно изплащане на трудовите задължения на длъжностните лица.

6.3. Поддържане на изградено транспортно звено за нуждите на пациенти за Хемодиализа по общини от Ловешка област.

6.4. Лечебното заведение беше с непрекъснат режим на работа, което подобряване условията за лечение на пациенти и условията на работа при обслужването и от лекари, медицински специалисти и санитарни.

-Спазваха се договорните финансови взаимоотношения с редица доставчици, които непрекъснато изпълняваха подадените заявки.

-Лечебното заведение беше с непрекъснато отопление при спазване на хигиенните изисквания.

6.5. Към 31 декември 2019г. задълженията към доставчици на МБАЛ-АД-гр. Ловеч са намалени около 879 000 лв.

6.6. Премаване от Общински цени към Пазарни цени на кв. метър за отдаване под наем на помещения, собственост на дружеството.

## **7. Медицински и други показатели за дейността на болницата:**

Приемно консултативните кабинети са разположени в самите отделения и се оформиха като регулативно звено за планова хоспитализация и консултативна дейност. Медицинският център, създаден като дъщерно звено на болницата, се разви като структура и реализира благоприятен ефект в координирането на извън болничната и болнична помощ.

ЛЗ позволява на пациентите да получават адекватна и високо квалифицирана помощ. Наблюдава се интензифициране на диагностичния и лечебен процес в стационара.

Качеството на лечебния процес е много добро, благодарение на високата квалификация на медицинските специалисти, въпреки сериозните затруднения в изпълнението на условията за добра клинична практика. Достатъчната ефективност и

качество на диагностично-терапевтичната дейност е видно от ниският брой на преведените пациенти в други лечебни заведения.

Удовлетвореността на пациентите отразена в периодично провеждани анкетни проучвания показва високи нива на удовлетвореност от лечението, грижите и предоставените услуги (79%). Най-важният показател за удовлетвореността на пациентите от получените услуги е готовността на анкетиранияте 86,25 % при необходимост да потърсят отново услугите на болничната база и отделението, в което са лекувани. Основно препоръките се свеждат до подобряване на битовите условия.

През изминалата година чрез обновяване на част от апаратурата и оборудването се разшири пакета здравни услуги предоставяни на населението от региона.

Ръководството на болницата полага грижи за непрекъснато подобряване на качеството на предоставяните здравни услуги, с което осигурява изпълнението на мисията на болницата, насочена към подобряване на здравето на населението чрез ефективно използване на ресурсите и в сътрудничество с партньорите на лечебното заведение. В това направление много ефективно е партньорството, взаимодействието и единната политика провеждана между ръководството на болницата, РЗИ - Ловеч, Община Ловеч и Областен управител.

#### 7.1 . Медицински показатели:

##### **а) брой на преминалите болни.**

Броят на преминалите болни през лечебното заведение за 2019г. са 8484 болни, а през 2018 г. са 7973, или с 511 повече.

ПОКАЗАТЕЛИ/ години	2018 г.	2019 г.
Брой болнични легла	237	237
1. Брой постъпили болни	7926	8385
от тях по спешност	5726	6004
2. Брой преминали болни	7973	8484
-в т.ч. по клинични пътеки и процедури	6681	8094
3. Брой оперирани болни	2228	2151
- в т.ч. по клинични пътеки	2178	2111
4. Брой изписани болни	7707	8258
4. Брой операции	2458	2381
5. Среден брой болнични легла	237	237
6. Брой проведени леглодни	35650	38516
7. Леглодни оперирани болни	7620	6961
в т.ч.		
- преди операция	983	993
- след операция	6637	5968
8. Оборот на болничните легла	33.64	35.64
9. Използваемост на болничните легла в дни	150.42	161.82
10. Използваемост на болничните легла в %	41.10	44.21

11. Среден престой на 1 преминал болен в дни	4.47	4.54
12. Среден престой на 1 опериран болен		
в т.ч. ....	3.1	3.2
- преди операция	0.4	0.5
- след операция	2.7	2.8
13. Оперативна активност в %	78.51	81.23
14. Общ брой Оперативни интервенции	2458	2381
14.1. много големи/брой и отн. дял	118	79
14.2. големи/брой и отн. дял	461	431
14.3. средни/брой и отн. дял	948	885
14.4. малки/брой и отн. дял	931	986
5. Леталитет	2.12	2.03

**б) Оптимизация на легловия фонд.**

Действията на Съвета на директорите са насочени към оптимизиране на легловия фонд с цел да се повиши използваемостта му.

Запазват се средно годишният брой легла и през 2019 г. е 237 .

През 2018 г. използваемостта на едно легло е 41,10%, а през 2019г. използваемостта е 44,21%.

Има увеличение на проведените леглодни по отделения през 2019 година. За 2018 г. те се 35650, а през 2019г. са 38516 леглодни.

Оборотът на леглата през 2018 г. е 33,64, а през 2019 е 35,64.

Средният престой в МБАЛ-Ловеч -през 2019 и 2018 година се запазва .

**в) Болничният леталитет е 2,12 за 2018 г. при 2,03 за 2019 г. .**

**г) В оперативните отделения са извършени 2381 операции през 2019г., при 2458 за 2018 г. Пред оперативният период е един ден. Оперативната активност за 2019г. е 81,23%, а през 2018 г. е 78,51 %.**

Всички нуждаещи се от планови оперативни интервенции се оперират в рамките на 1-2 дни и рядко се поддържа „лист на чакащите”.

**Дейност на отделения без легла и МДЛ**

Отделение без легла и лаборатории и ТЕЛК	2018 г.	2019 г.
Образна диагностика	4420	5988
Клинична лаборатория	275730	307706
Микробиологична лаборатория	4611	4607
Обща и клинична патология	2666	2648
Физиотерапевтични и рехабилитационни процедури	17773	23174

Хемодиализни процедури	2573	2592
Решение на ТЕЛК	3482	2900

### **ОТДЕЛЕНИЕ ПО ОБРАЗНА ДИАГНОСТИКА**

**ЗА ПЕРИОДА 01.01.2019г. -31.12 .2019 г.и**

**01.01.2018г. -31.12 2018 г.**

<b>Вид дейности</b>	<b>ОБЩО изследвания Към 31.12.2019 г.</b>	<b>ОБЩО изследвания Към 31.12.2018 г.</b>
Конвенционални	4200	4125
Специални и контрастни	1697	153
Ренгеноскопии	1	1
УЗД изследвания	90	141
Ангиографски изследвания		
<b>ОБЩО:</b>	<b>5988</b>	<b>4420</b>

### **ПРИЕМНО-КОНСУЛТАТИВНИ КАБИНЕТИ ЗА ПЕРИОДА 01.01.2019г. -31.12. 2019 г. и**

**01.01.2018г. -31.12. 2018 г.**

<b>Вид</b>	<b>31.12.2019г.</b>	<b>31.12.2018г.</b>
1. <u>Общ брой</u> консултативни прегледи в Диагностично-консултативен блок/ДКБ/	8927	7880
2. <u>Общ брой</u> хоспитализирани в ДКБ	6486	5645
3. <u>Общ брой</u> преминали в Спешно отделение	12411	8201
4. <u>Общ брой</u> хоспитализации в Спешно отделение	4148	3929

Има увеличение на преминалите през Спешно отделение както и на хоспитализираните пациенти по спешност.

### **ОТДЕЛЕНИЯ БЕЗ ЛЕГЛОВА БАЗА**

**ЗА ПЕРИОДА 01.01.2019г. -31.12. 2019 г.и**

**01.01.2018г. -31.12. 2018 г.**

<b>Вид</b>	<b>Към 31.12.2019 г.</b>	<b>Към 31.12.2018 г.</b>
<b>ОТХ – брой кръводарители</b>	1570	1552
<b>ТЕЛК – брой издадени решения</b>	2900	2482
<b>Хемодиализа – брой диализи</b>	2592	2573
<b>Съдебна медицина – брой съдебно-медицински изследвания</b>	419	492
<b>Отделение по Клинична патология,</b>		
Аутопсии	39	60
Биопсии и некропсии	2609	2606
<b>Клинична лаборатория – брой изследвания</b>	307706	275730
Стационарни-бр. материали постъпили за изследвания	275947	251780
Амбулаторни-на пациенти преди да бъдат хоспитализирани	31759	23950
<b>Физиотерапия (бр. процедури) - стационар</b>	23174	17773

Диализираните пациенти и броят на извършените диализни процедури в ОХД остават постоянни

В отделение по Клинична патология е намален броят на извършените аутопсии на починали в ЛЗ пациенти.

В Кл. лаборатория е увеличен броя на извършваните изследвания при увеличен прием на пациенти .

Броят Процедури извършвани в стационара на ОФРМ е увеличен.

## СРАВНИТЕЛНИ ДАННИ

### НА МЕДИКО-СТАТИСТИЧЕСКИТЕ ПОКАЗАТЕЛИ

ЗА ПЕРИОДА 01.01.2019. -31.12. 2019 г.и

01.01.2018г. -31.12. 2018 г.

Показатели	Към 31.12.2019 г.	Към 31.12.2018 г.
Брой легла /средно месечен/	237	237
Брой леглодни	38516	35650
Използваемост (дни)	161.82	150.42
Оборот на леглата	35.65	33.64
Преминали болни	8484	7973
Среден престой (дни)	4.54	4.47
Процент леталитет	2.03	2.12
Брой операции	2381	2458
Предоперативен престой	0.5	0.4
Следоперативен престой	2.8	2.7

**СРАВНИТЕЛНА ТАБЛИЦА НА БРОЙ ЛЕГЛА И ПРЕМИНАЛИ БОЛНИ ПО ОТДЕЛЕНИЕ ЗА  
ПЕРИОДА 01.01.2019г. -31.12. 2019 г.и  
01.01.2018г. -31.12. 2018 г.**

Отделение	Среден брой легла към 31.12.2018 г.	Пациенти към 31.12.2018 г.	Среден брой легла към 31.12.2019 г.	Пациенти към 31.12.2019 г.
I Вътрешно отд.	26	-	19	-
Хирургични	18	923	18	857
Ортопедо- травматологични	10	561	10	547
Урологични	14	-	14	-
Съдова хирургия	10	-	10	-
АГО	15	553	15	404
Инфекциозни	10	361	10	394
Детски	20	1042	20	1170
Неонатологични	14	254	14	209
Офталмологични	8	435	8	500
Ото-рино- ларингологични	8	599	8	590
Ендокринологични	12	493	12	423
II В 0	12	503	12	555
Неврологични	23	1103	23	1409
ОАИЛ	7	368	7	333
ОФРМ	12	357	12	472
ПФО	18	848	25	1123
<b>ВСИЧКО</b>	<b>237</b>	<b>7973</b>	<b>237</b>	<b>8484</b>

**СРАВНИТЕЛНА ТАБЛИЦА НА БРОЙ ЛЕГЛОДНИ ПО ОТДЕЛЕНИЯ****01.01.2019 -31.12. 2019г.и****01.01.2018г. -31.12. 2018 г.**

<b>Отделение</b>	<b>Към 31.12.2019г.</b>	<b>Към 31.12.2018 г.</b>
I Вътрешно отд.	-	-
Хирургично	3574	3625
Ортопедо-травматологично	2536	2789
Съдова хирургия	-	-
Урологично	-	-
АГО	1109	1621
Инфекциозно	2102	1994
Детско	4802	4602
Неонатологично	2031	2047
Офтальмомологично	336	312
Оториноларингологично	366	414
Ендокринологично	1897	2229
II Вътрешно отд.	2458	2335
Неврологично	6772	5438
ОАИЛ	925	984
ОФРМ	3268	2499
ПФО	6340	4761
<b>Всичко</b>	<b>38516</b>	<b>35650</b>



## СРЕДЕН ПРЕСТОЙ

01.01.2019. -31.12. 2019г.и

01.01.2018 г. -31.12. 2018 г.

Отделения	Към 31.12.2019г.	Към 31.12.2018 г.
I Вътрешно отд.	-	-
Хирургично	4.17	3.93
Ортопедо- травматологично	4.67	4.98
Съдова хирургия	-	-
Урологично	-	-
АГО	2.77	2.96
Инфекциозно	5.35	5.53
Детско	4.11	4.42
Неонатологично	9.72	8.07
Офталмологично	0.67	0.72
Оториноларингологично	0.62	0.69
Ендокринологично	4.85	4.53
Неврологично	4.81	4.93
II Вътрешно отд.	4.43	4.64
ОАИЛ	2.78	2.68
ОФРМ	6.93	7
ПФО	5.65	5.62
<b>Всичко</b>	<b>4.54</b>	<b>4.47</b>

Средният престой на пациентите в ЛЗ се запазва относително стабилен.

## ИЗПОЛЗВАЕМОСТ НА ЛЕГЛАТА (В ДНИ И %)

01.01.2019г. -31.12 2019 г.и

01.01.2018г. -31.12. 2018 г.

Отделение	31.12.2018 г. (в дни)	31.12.2019г. (в дни)	31.12.2018г. (%)	31.12.2019г. (%)
I Вътрешно отд.	-	-	-	-
Хирургично	201.39	198.56	55.18	54.40
Ортопедия и травматология	278.90	258.05	76.41	69.34
Съдова хирургия	-	-	-	-
Урология	-	-	-	-
АГО	110	73	30.3	20
Инфекциозно	199.4	199.7	54.63	53.10
Детско	230.1	240.10	63.04	65.78
Неонатологично	146.21	145.07	40.06	39.75
Офталмологично	39	42	10.68	11.51
Оториноларингологично	51.75	45.75	14.18	12.53
Ендокринологично	185.75	158.08	50.89	43.31
II Вътрешно отд.	194.58	209.19	53.31	57.31
Неврологично	236.43	294.43	64.79	80.67
ОАИЛ	140.57	132.14	38.51	36.20
ОФРМ	208.25	272.33	57.05	74.61
ПФО	264.5	259.73	72.47	71.16
<b>Всичко за лечебното заведение</b>	<b>150.42</b>	<b>161.82</b>	<b>41.10</b>	<b>44.21</b>

Използваемостта на леглата за цялата структура е относително стабилна ,но е под средната за страната.Това се дължи на ниската използваемост на леглата в някои от

болничните отделения-Очно, Оториноларингологично, АГО. Част от отделенията са трайно с отрицателен финансов резултат / Неонатологично отд., АГО, Офталмологично отд., Гастроентерологично,ХО,Ортопедия,ОАИЛ/ през 2019.

С положителен резултат за 2019 г. се откроява Неврологично отделение.

Отделението по ендокринология почти запазва финансовия си резултат от 2017 г.

## **БРОЙ ОПЕРАЦИИ В СТАЦИОНАРНИ ОТДЕЛЕНИЯ**

**01.01.2019 г. -31.12. 2019г.и**

**01.01.2018г. -31.12. 2018 г.**

<b>Отделение</b>	<b>Към 31.12.2018г.</b>	<b>Към 31.12.2019г.</b>
Хирургични	588	561
Ортопедични	559	543
Съдова хирургия	-	-
Урология	-	-
АГО	436	344
Офталмологични	345	386
Оториноларингологични	530	547
<b>Всичко за лечебното заведение</b>	<b>2458</b>	<b>2381</b>

Намалял е броят на операциите през 2019 год. с 77 броя.

**Оперативна активност на отделния с хирургична дейност в „МБАЛ Проф. д-р П. Стоянов“ АД в %**

<b>ОТДЕЛЕНИЯ</b>	<b>2018г.</b>	<b>2019г.</b>
Хирургия	63.56	65.36
Съдова хирургия		
Урология		
Очно отделение	79.31	76.60
Отделение УНГ	88.48	92.84
АГО	91.63	79.85
Ортопедия и травматология	97.65	97.37
<b>Всичко</b>	<b>78.51</b>	<b>81.23</b>

Оперативната активност се запазва в най-широки граници. Поради нарастване на броят на постъпващите в ХО възрастни пациенти с множество придружаващи заболявания, част от тях при възможност се лекуват консервативно, с цел избягване на високия интраоперативен риск от усложнения. Обемът на дейността в ОАИЛ следва устойчиво активитета на хирургичните звена, които обслужва-ХО, Ортопедия, АГО, Родилно, УНГ, Очно отд. -като обезпечава с анестезиологично покритие всички рискови диагностични и терапевтични процедури, анестезия и седация в отделение по „Образна диагностика“.

Запазва се тенденцията на по-голям дял на плановите анестезии и операции. По-голямата част от пациентите, подлежащи на обща анестезия са високорискови /клас III-IV по ASA /. Броят на извършените анестезии е над 1000 изисквани за второ ниво на компетентност, но е трайна тенденцията през последните 5 години за намаляването им с около 200 годишно. ОАИЛ осигурява всички планови и спешни реанимационни консулти и манипулации в нехирургичните отделения.

### **СРАВНИТЕЛНА ТАБЛИЦА ЗА ОБЩ БРОЙ И ВИДОВЕ ОПЕРАЦИИ**

**01.01.2019г. -31.12. 2019г.и**

**01.01.2018г. -31.12. 2018 г.**

Видове операции	Към 31.12.2018г.		Към 31.12.2019г.	
	Бр. операции	%	Бр. операции	%
<b>Мн. сложни</b>	<b>118</b>	<b>4.8</b>	<b>79</b>	<b>3.3</b>
<b>Сложни</b>	<b>461</b>	<b>18.75</b>	<b>431</b>	<b>18.1</b>
<b>Средни</b>	<b>948</b>	<b>38.57</b>	<b>885</b>	<b>37.2</b>
<b>Малки</b>	<b>931</b>	<b>37.88</b>	<b>986</b>	<b>41.4</b>
<b>Общо</b>	<b>2458</b>	<b>100.00</b>	<b>2381</b>	<b>100</b>

Запазва се броят на извършваните операции, но има намаляване на „сложните“ и „мн. сложните“ операции с около 1 пункта.

## Изход от лечението

Изход от лечението	2018 г.	Отн. дял %	2019 г.	Отн. дял в %
Ср. годишен брой преминали пациенти в „МБАЛ Проф. д-р П. Стоянов“ АД	7707		8258	
- оздравели	2451	31.8%	2283	27.5%
- с подобрене	5094	66.3%	5834	71%
- без промяна	153	1.9%	127	1.5%
- с влошаване	9		14	
- леталитет бр. / %	2.12		2.03	
Брой рехоспитализации	55		50	

Най-голям е процента на изписаните с „подобрене“-71%, следван от този на „оздравели“-27.5%, което показва професионалните възможности за лечението на пациентите потърсили помощ в ЛЗ.

## Данни за раждания в АГО в „МБАЛ Проф. д-р П. Стоянов“ АД

Показатели/години	2018г.	2019 г.
Брой раждания	207	152
Секцио Цезареа брой	51	38
Отн. дял на Секцио Цезареа %	24.63%	25%

Като цяло се запазва малък брой раждания. Ражданията по оперативен път са в границата средна за страната.

## д/ Осигуреност с медицински персонал:

Осигуреността с медицински персонал към 31.12.2019 г. е както следва:  
Обща численост на персонала по длъжностно разписание е 521,5 към 31.12.2019 г.

Броят на лекарите по щат е 128,5, като 77,25 е заетата численост, т.е 60.12 % от щата на висшия медицински персонал е зает. 74 лекари са на основен трудов договор/68 на пълен работен ден и 7 на непълен работен ден;/ 10 лекари работят на 4,5 длъжности на втори трудов договор в отделенията по Нервни болести, ОАИЛ, Спешно отделение, АГО,Ортопедия и травматология, Пневмология и фтизиатрия; , Образна диагностика, Съдебна медицина.

През 2018 г. броят на медицинските специалисти по щат е 241,5, като 130 е заетата численост, т.е. 53,8 % от щата,а през 2019 г. мед. специалисти са 240,5 като числената заетост е 135 или 56,13 %.

Броят на медицинските специалисти е 1.79 пъти е по-голям от броя на лекарите по заета щатна обезпеченост. Разпределението по структури е съобразено с препоръчителните или изрични изисквания на утвърдените медицински стандарти.

Лекарите с повече от една придобита специалност са 12, т.е. 16 % от общият брой на заетите лекари по щат и 17.5% от броя на лекарите със специалност.Лекарите като брой и квалификация са над минималните изисквания за нивата на компетентност по медицинските стандарти в отделения на лечебното заведение, което представлява над 85 % от общия брой отделения.

ПОКАЗАТЕЛИ	2019	2018
<b>Обща численост на персонала по дл. разписание в т.ч.:</b>	521,50	521,5
1.Висш медицински персонал	128,50	128,5
2.Медицински специалисти (сестри, акушерки, рехабилитатори, лаборанти и др.)	240,50	241,5
3. Друг персонал, в т.ч.	152,50	151,5
- от тях с висше немедицинско образование	17	17
<b>Заета численост на персонала, в т.ч.:</b>	323,25 – 61,98%	311.25 – 59,7%
1.Висш медицински персонал	77,25 – 60,12%	74.25 – 57,8%
2.ПЗГ/медицински специалисти/	135 –56,13%	130- 53.8%
3. Друг персонал, в т.ч.	111	107
- от тях с висше немедицинско образование	12,5	10

Дейността залегнала в мисията на МБАЛ отговаря на здравните потребности и очакванията на населението за осигуряване на свободен избор,достъпна,безотказна,адекватна,достатъчна по обем и количество своевременна медицинска помощ и високо качество на предлаганите медицински услуги.Това се постига чрез ефективно провеждане на финансови,икономически и административни дейности при задоволяване на потребностите и интересите на болницата от една страна и здравните потребности и интереси на пациентите от друга.

Основната цел на болницата е подобряване на качеството, обема и видовете медицински дейности за оптимално опазване, укрепване и възстановяване здравето на населението на област Ловеч.

## 9. Медицински показатели

През периода 2019 година е запазен броя на болничните легла на 237. През 2019 има договор за 146 клинични пътеки, 17 Амбулаторни процедури и 1 Клинични процедури, през 2018 г. 138 клинични пътеки, 17 Амбулаторни процедури и 1 Клинични процедури.

Постигната е 44,21% използваемост на легловия фонд, оборот на леглата около 35, използваемост в дни 161, среден болничен престой около 4,54 дни, леталитет около 2,03%.

Извършват се голям брой клинично-лабораторни изследвания, около 2592 хемодиализни процедури, около 23174 физиотерапевтични процедури, около 2900 решения на ТЕЛК. Извършват се под 200 раждания на година, относителният дял на Цезаровите сечения е 25%. Средно годишно в лечебното заведение се извършват около 91 съдебно-медицински аутопсии и 39 патологоанатомични аутопсии.

Създадена е много добра организация за регистрация и идентификация на ВБИ – комисия, документооборот, софтуерна програма, 2 медицински сестри със специалност Болнична хигиена, от които едната на длъжност м.с. по Контрол на инфекциите. Не са достигнати референтни стойности по видове болнични структури.

Прави впечатление запазването на относителния брой преминали пациенти.

## 11. Състояние на автопарка на МБАЛ АД Ловеч

- Лек автомобил РЕНО МЕГАН ОВ 0424 АТ е със силно корозирало купе, вследствие на това е пукнато предното стъкло. Силно корозирала е и ходовата част на автомобила, което застрашава нормалната експлоатация. След направен оглед от автосервиз само за ходовата част ще са необходими около 1500 лв.

Автомобилът е закупен от МБАЛ Ловеч през 2008 г., а е произведен 1997 г., като регистрираният пробег е 330 000 км. Необходимо е да се извърши спешен ремонт или евентуално да се закупи друг автомобил, поради необходимостта за обслужване на болни на хемодиализа и транспорт в МБАЛ-Ловеч.

- Автомобил РОВЪР ОВ 0489 АМ, производство 1996 г. и закупен 2004 г., регистриран пробег 315000 км. Последните години е многократно ремонтиран и постоянно дефектира.
- Линейка Мерцедес ОВ 5661 АМ, получен като дарение на 240000 км. Постоянно се поврежда ходовата част. Използва се и за превоз на болни на хемодиализа, когато се налага, но е твърде неудобен за пътниците, които се оплакват от липса на комфорт, също корозирала и се нуждае от основен ремонт.
- Линейка Мерцедес 6825 АС, регистриран пробег 325000 км. Много силно корозирал и ненадежден автомобил. Използваме го единствено за превоз на лежащо болни в рамките на община Ловеч.
- Автомобил Шкода Октавия, получена като дарение от ТИТАН ЦИМЕНТ през 2016 г., произведен 2002 г. и с регистриран пробег 470000 км. След обслужване в автосервиз е в сравнително добро състояние, но същото е амортизиран.

- Автомобил Фолксваген транспортер СА9208АР е единствения надежен автомобил, отпуснат под наем от Министерство на здравеопазването.

С оглед на необходимостта от транспортиране на болни на хемодиализа и осигуряване на МБАЛ-АД с транспортни средства е наложително да се закупят един надежен автомобил, една линейка и един деветмесечен микробус, който да обслужва болните на хемодиализа.

## 12. Анализ на финансовото състояние на МБАЛ „Проф. д-р Параскев Стоянов” АД гр. Ловеч през 2019 г.

От справката за структурата на приходите и разходите на МБАЛ гр.Ловеч е видно, че структурата на приходите и разходите като абсолютни стойности има намаление.

№ по ред	Наименование	Отчет към 31.12.2019г.	Отчет към 31.12.2018г.	Разлика Намаление (+/-)
I.	Нетни приходи	5986293	5636941	349532
1.	По договор с РЗОК	5528879	5045429	483450
A.	Клинични пътеки	5506681	5012249	494432
Б.	Стентове	22198	33180	-10982
2.	Потребителска такса	58669	51699	6970
3.	Платени услуги от граждани	214417	234554	-20137
4.	Платени услуги от фирми	23816	16343	7473
5.	Наеми	39022	22006	17016
6.	Други	121490	266910	-145420
II.	Приходи от финансираня	880590	569681	310909
1.	Правителство	792230	481311	310919
2.	Друго финансиране	88360	88370	-10
	Всичко приходи	6866883	6206622	660261

1. Увеличението на приходите е в размер 660261 лева и представлява 10.64 % спрямо 2018 година.

Това увеличение на абсолютните стойности е, както следва:

- От клинични пътеки -9.86 %
- От потребителски такси-13.48 %
- От платени услуги от фирми-45.72 %

2. Увеличението на разходите в абсолютна стойност е в размер на 411403 лева и представлява 5.61 % спрямо разходите за 2018 година.

Това увеличение в абсолютни стойности е:



№ по ред	Наименование	Отчет 2019 год.	Отчет 2018 год.	Намаление (+) Увеличение (-)
<b>I.</b>	<b>Разходи по икономически елементи</b>	<b>7458323</b>	<b>6969611</b>	<b>488712</b>
1.	Разходи за материали	1193333	1162945	30388
а	Медикаменти	341259	284134	57125
б	Медицински консумативи	436281	448077	-8796
в	Вода, горива, енергия	342547	370999	-28452
г	Други материали	73246	59735	13511
2.	Разходи за външни услуги	478874	580460	-101586
а	Храна за пациентите	115738	119208	-3470
б	Договори за медицински услуги	10405	38448	-28043
в	Опасни болнични отпадъци	6807	6148	659
г	Поддръжка, оборудване и софтуер	46950	41743	5207
д	Охрана	50115	48460	1655
е	Други външни услуги	248859	326453	-77594
3.	Разходи за амортизации	312157	292796	19361
4.	Разходи за възнаграждения	4253815	3733509	520306
5.	Разходи за осигуровки	797981	673002	124979
6.	Други разходи	422163	526899	-104736
<b>II.</b>	<b>Суми с корективен характер</b>	<b>30860</b>	<b>29720</b>	<b>1140</b>
<b>III.</b>	<b>Финансови разходи</b>	<b>257831</b>	<b>336280</b>	<b>-78449</b>
	<b>Всичко разходи</b>	<b>7747014</b>	<b>7335611</b>	<b>411403</b>

През годината ръководството е упражнявало строг режим на контрол при извършване на разходите и е полагало усилия за строг режим на икономии, където е възможно, без да се влошава качеството на предлаганите услуги.

Общите задължения са, както следва:

Наименование	Отчет 2019 г.	Отчет 2018 г.
Задължения към доставчици	1717	2596
Задължения към персонал	375	461
Задължения към осигурителни предприятия	408	211
Задължения към общини и данъци	546	345
Други краткосрочни задължения	6534	4602
Получени финансираня	862	944
<b>Всичко текущи пасиви</b>	<b>10442</b>	<b>9159</b>

През отчетния период въпреки тежкото финансово състояние са полагани усилия за намаляване на задълженията към доставчици, което е видно от следната таблица:  
в хил. лв.

Вид задължение	Отчет 2019 год.	Отчет 2018 год.
По доставки	1556	2404
Задължение за гаранции	34	46
Лихви за просрочени задължения	127	146
<b>ОБЩО:</b>	<b>1717</b>	<b>2596</b>

От таблицата е видно, че задълженията към доставчици към 31.12.2019 год. е намаляло спрямо 31.12.2018 година с 879 хил. лв.

Финансовият резултат за 2019 година е загуба в размер на 880 хил. лв, която е 249 хил. по-малка спрямо 2018 г.

## **II . ПЛАН ЗА ПОДОБРЯВАНЕ ФИНАНСОВОТО СЪСТРОЯНИЕ НА „ПРОФ. Д-Р П.СТОЯНОВ“ АД ГР.ЛОВЕЧ ЗА ПОСТИГАНЕ НА УСТОЙЧИВО РАЗВИТИЕ НА ДРУЖЕСТВОТО ЗА ПЕРИОД ОТ ЕДНА ГОДИНА**

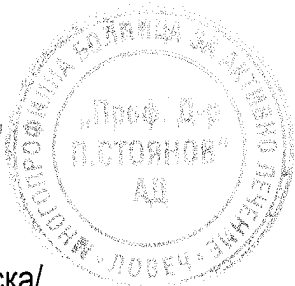
### **1.Увеличаване на приходната част и намаляване на разходната част**

1. След провела се процедура по ЗОП и доставка на компютърен томограф скенер приходите получаващи се като услуга от външен доставчик, ще покрият задълженията на Лечебното Заведение както следва:  
Очакван общ приход за 12 месеца 90 000 лв.  
План-проект: Окомплектоване на компютърен томограф скенер с инжектор.
2. Изготвяне на предложение към Община Ловеч за оформяне на задълженията към общината за сметка на увеличаване на дела на същата в капитала на лечебното заведение.
3. Периодично анализиране на следните статистически показатели:
  - Приети и изписани болни
  - Брой на свободни легла по отделение
  - Критерии за хоспитализация
  - Критерии за дехоспитализация
4. Периодичен анализ на изпълнението на приетите собствени алгоритми за провеждане на диагностично лечебният процес в лечебното заведение
5. Ежемесечно анализиране изпълнението на основните медико-статистически показатели и периодично внасяне информация и анализ за тяхното изпълнение в Медицински съвет и Съвета на Директорите.
6. Анализ на краткосрочните и дългосрочните задължения и подробен разчет на просрочените задължения към доставчиците с цел оптималното им уреждане /ежедневен – Изпълнителен директор, Зам.-директор икономически дейности и главен счетоводител, месечен – на заседание на Съвета на директорите/.
7. Ежемесечно поддържане на обема на информацията за финансовите резултати на медицинските отделения чрез предоставяне на информация от Информационно

звено и Счетоводство/ и тримесечно счетоводно отчитане положителен и отрицателен финансов резултат и довеждане до знанието на Съвета на директорите и Началник отделения от главен счетоводител / .

8. Обновяване на интернет страницата на болницата с оглед маркетинга на дейност на лечебното заведение с предлагане на медицинските услуги в структури.
9. Реализиране на стартирала процедури за „Доставка, монтаж, въвеждане в експлоатация и гаранционна поддръжка на нов хладилник за съхранение на кръв и кръвни продукти и нова CR система за дигитализация на рентгенови снимки.
10. Във връзка с възрастова структура на длъжностни лица по трудово-правни отношения с лечебното заведение е необходимо привличане на ново завършили лекари , медицински специалисти с Българско гражданство и лекари Чуждестранни граждани завършили платено обучение на Медицинските университети в Република България.
11. Извършване на ремонт на покрива на МБАЛ АД Ловеч във връзка с възникване на теч от предходни години при неблагоприятни климатични условия .
12. Избор на изпълнител по ЗОП и изграждане CR-система за дигитализация на рентгенови снимки и снабдяване с нова рентгенова тръба.
13. Дарители: Получаване на парични средства, медицинска апаратура, извършване на ремонтна дейност, подновяване на автопарка и компютърната мрежа.
14. Взаимодействия с други ЛЗ и институции: Лечебни заведения с по-високо ниво на компетентност. По преценка на Съвета на директорите и МЗ, Публично частно партньорство.

Изготвил:



/Д-р Румяна Нановска/  
Изп. Директор  
МБАЛ АД-гр. Ловеч