



МБАЛ "СВЕТА АННА - ВАРНА" АД

**ГОДИШЕН
КОНСОЛИДИРАН ДОКЛАД ЗА
ДЕЙНОСТТА**

2019 ГОДИНА

**ВАРНА
2020**

I. ОБЩА ИНФОРМАЦИЯ

„МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ СВЕТА АННА – ВАРНА“ АД /МБАЛ „Света Анна – Варна“ АД/(Предприятие-майка) през 2000год. е регистрирано от Варненски окръжен съд по ф.д №2797 от 2000 година и е вписано в Търговския регистър към Агенцията по вписванията с ЕИК 000090019, а МЦ»Света Анна»ЕООД- дъщерното дружество е регистрирано като медицински център по реда на Закона за лечебните заведения.

МБАЛ»Света Анна Варна»АД (Групата) включва Предприятието-майка и неговото дъщерно дружество МЦ «Света Анна»ЕООД, като дяловото участие за него е 100%.

Фирма:	МБАЛ “Света Анна Варна.” АД (ГРУПАТА)
Седалище:	гр. Варна
Адрес на управление:	гр.Варна
Предмет на дейност:	Болнична и извънболнична помощ
Собственост:	Групата е: 69,06 % - държавна собственост; 30.94 % - общинска собственост;
Капитал:	Предприятието-майка е с капитал 8 693 430 лв., разпределен в 869 343 бр. акции с номинална стойност 10.00 лв. всяка една.

Акционери:	Участие в капитала:
Държавата	69,06
Община Варна	24,15
Община Провадия	1,27
Община Долни Чифлик	0.99
Община Аксакова	0.86
Община Дългопол	0.73
Община Вълчи дол	0.63
Община Белослав	0,60
Община Девня	0,45
Община Аврен	0,41
Община Суворово	0,37
Община Ветрина	0,33
Община Бяла	0,15
Общо:	100.00%

Дъщерното дружество е с капитал 5 000.лв.,разпределени в 50 бр. дялове с номинална стойност 100 лв. всеки един

Органи на управление:	Системата на управление на Групата е Едностепенна с тричленен състав на управление: Съвет на директорите: Красимир Петров Петров Георги Недков Кючук Димитрина Грозданова Минкова
------------------------------	--

Дъщерното дружество се управлява и представлява от Радослав Борисов Манчев – управител

II. ХАРАКТЕРИСТИКА НА ДЕЙНОСТТА (съгл. чл.39, т.1 от ЗС)

Осъществявания предмет на дейност от Дружеството - майка е:

- * Диагностика и лечение на заболявания когато лечебната цел не може да се постигне в условията на извънболничната помощ.
- * Оказване на родилна помощ
- * Рехабилитация
- * Диспансеризация
- * Оказване на спешна медицинска помощ;
- * Диагностика и консултации, поискани от лекари от други лечебни заведения;
- * Клинични изпитвания на лекарства, продукти и медицински изделия съгласно действащото в страната законодателство
- * Учебна и научна дейност

Осъществявания предмет на дейност от Дъщерното дружество е:

Специализирана медицинска извънболнична помощ, диагностика, лечение, рехабилитация и наблюдение на болни

Предписване на лабораторни и други изследвания, извършването на медицински дейности и манипулации под лекарски контрол и отговорност в обем, необходим за лечебния процес

Предписване на лекарства, превързочни материали и медицински пособия,

Извършване на експертиза за временна нетрудоспособност,

Наблюдение на бременни лица под 18 години,

Извършване на дейности по здравна промоция и профилактика, включително профилактични прегледи и манипулации,

Издаване на документи, свързани с дейността на лекарите, консултации и насочване на пациенти за консултативна и болнична помощ,

Звършване на лечение на болни в дома им, когато състоянието им налага това,

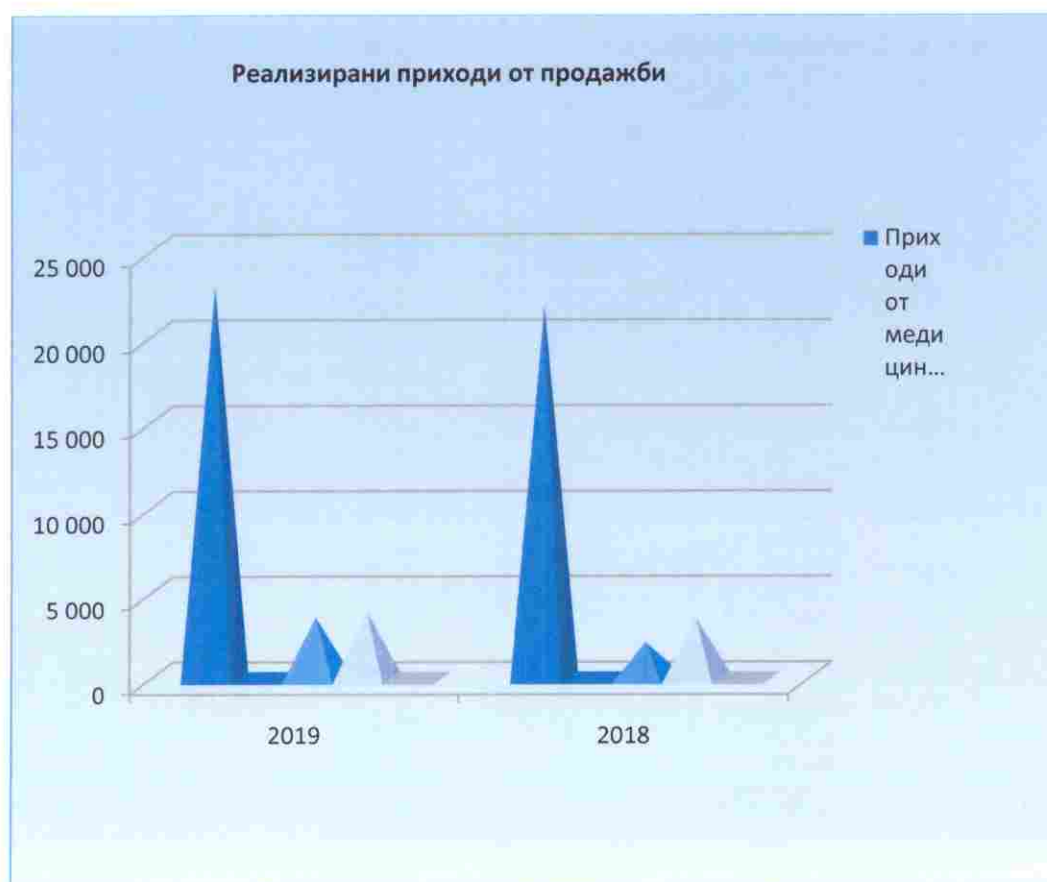
Хоспитализация на пациенти, когато лечебната цел не може да се постигне в амбулаторни условия или в дова на пациента.

Санитарен транспорт.

Осъществяваната основна дейност на дъщерното дружество е специализирана извънболнична медицинска дейност.

Реализираните приходи по видове услуги от дейността на Групата за 2019 г. и тяхното изменение спрямо 2018 г. са както следва:

Реализирани приходи от продажби			
по видове стоки/ продукти/услуги	2019	2018	изменение %
Приходи от медицински услуги	23 881	22 680	5.30%
Приходи от потребителска такса	165	175	-5.71%
Приходи от правителствени дарения	3 558	2 095	69.83%
Приходи от медицински изделия	3 924	3 503	12.02%
Приходи от наеми и издръжка	231	238	-2.94%
Приходи от стерилизация	85	89	-4.49%
Приходи от входна такса	224	152	47.37%
Приходи от пране	31	28	10.71%
Приходи от обработка отпадъци	17	29	-41.38%
Приходи от Община Варна	20	0	#DIV/0!
Приходи от договори за неотложна помощ	345	347	-0.58%
Приходи от специализация и обучение на студенти	29	36	-19.44%
Приходи от административни услуги	10	11	-9.09%
Приходи клинични проучвания	102	50	104.00%
Приходи други	124	306	-59.48%
Общо приходи от продажби	32 746	29 739	10.11%



Извършени разходи			
Видове разходи	2019г.	2018г.	изменение
II. РАЗХОДИ	33 843	31 275	2 568
1. Разходи за дейността	33 786	31 251	2 535
1.1. Заплати	16 126	14 901	1 225
1.2. Осигурителни и други плащания	2 894	2 680	214
1.3. Разходи за материали Тук се включват направените разходи за храна, лекарства и консумативи, материали, горива, ел. енергия, работно облекло, постеловъчен инвентар, стопански консуматив, инструментариум и инвентар, резервни части.	11 430	10 651	779
1.3.1. Храна Това направление на разхода обхваща храненето на лежачо болните, дежурен персонал, кисело мляко по Наредба 11 за определяне на условията и реда за осигуряване на безплатна храна и / или добавки към нея.	595	573	22
1.3.1.1. Храна на болните в стационара	490	477	13
1.3.1.2. Храна дежурен персонал	36	36	0
1.3.1.3. Мляко по Наредба 11	69	60	9
1.3.2. Лекарства и консумативи Тук се включват разходите за лекарства и консумативи на лежачо болните в стационарния блок, за покриване на спешността в Спешно отделение и Противошокова зала, рентгенови филми, реактиви и контрастни вещества за отделението по образна диагностика и компютърен томограф, реактиви и консумативи за клинична лаборатория, микробиологична лаборатория, кръв и кръвни продукти, кислород и райски газ.	8 928	8 263	665
1.3.2.1. Лекарства и консумативи за лежачо болните и за покриване на спешността	1 949	1 934	15
1.3.2.2. Рентгенови филми и реактиви	1	1	0
1.3.2.3. Реактиви и консумативи за	394	307	87

лабораториите			
1.3.2.4. Кръв и кръвни продукти	245	248	-3
1.3.2.5. Кислород	27	28	-1
1.3.2.6. Разтвори за диализно лечение	118	130	-12
1.3.2.7. Дезинфектанти	65	55	10
1.3.2.8. Мед. консумативи	968	786	182
1.3.2.9. Разходи за протези и стави заплащани от граждани и от РЗОК по КП	5 161	4 774	387
1.3.3. Материали, горива Тук се включват разходите за гориво (природен газ) за отопление, ел.енергия, вода, гориво за транспорт, стопански консумативи, разходи за инструментариум и инвентар.	1 907	1 815	92
1.3.3.1. Гориво за отопление Природен газ	629	664	-35
1.3.3.2. Гориво за транспорт В това перо се включват и разходите за смазочни материали	19	11	8
1.3.3.3. Стопански консумативи и канцеларски материали	168	103	65
1.3.3.4. Резервни части и окомплектовка	7	12	-5
1.3.3.5. Вода /сума без ДДС/	484	500	-16
1.3.3.6. Ел. Енергия /сума без ДДС/	393	340	53
1.3.3.7. Работно облекло и постеловъчен инвентар	15	15	0
1.3.3.8. Други материали	118	100	18
1.3.3.9. Поддържане хигиена и чистота	74	70	4
1.4 . Разходи за външни услуги Тук се включват направените разходи за абонаментно поддържане на медицинска и друга техника, разходи за телефонни и телеграфо-пощенски услуги, транспортни услуги, разходи за охрана, разходи за ремонтни дейности, наеми, медицински услуги и други ползвани външни услуги:	1 259	1 351	-92

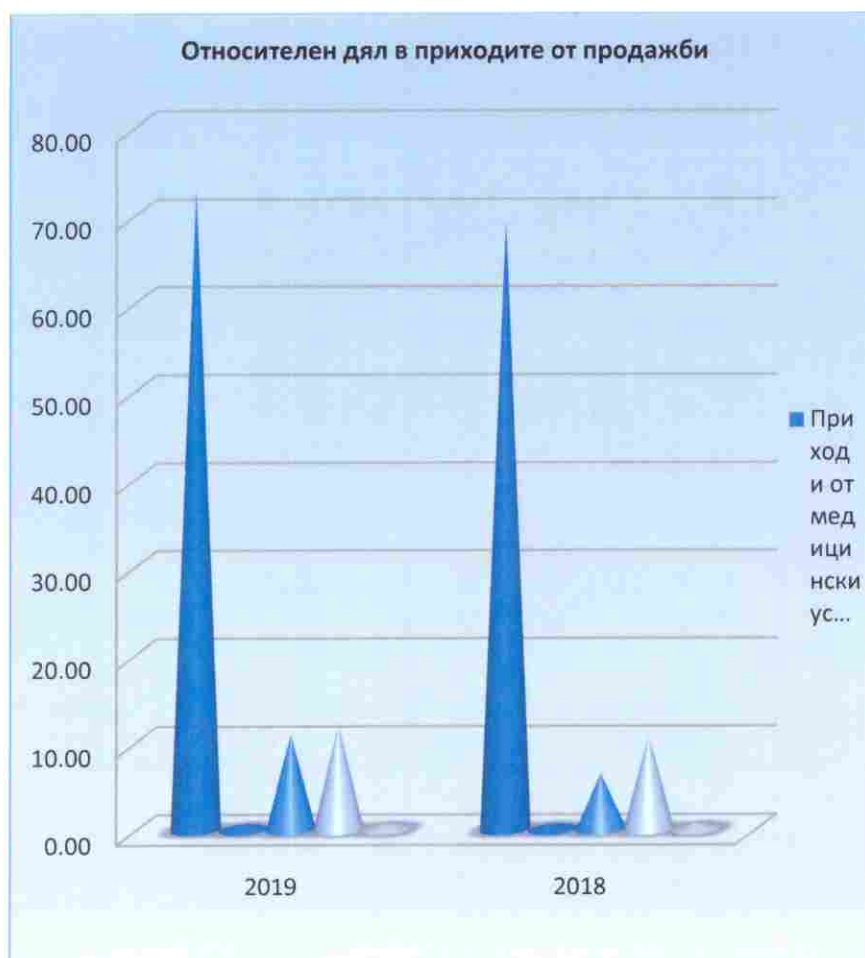
1.4.1. Разходи за телефонни и телеграфо - пощенски услуги	47	64	-17
1.4.2. Разходи за транспортни услуги	157	160	-3
1.4.3. Разходи за абонаментно поддържане на медицинска и друга техника и апаратура,	265	321	-56
1.4.4. Разходи за охрана	87	73	14
1.4.5. Медицински услуги	230	295	-65
1.4.6. Разходи за ремонт на инвентар, сгради	81	177	-166
1.4.7. Разходи за наеми	11	16	-5
1.4.8. Разходи за застраховки	59	27	32
1.4.9. Разход за интернет услуги	2	2	0
1.4.10. Разход за унищожаване на отпадъци	14	12	2
1.4.11. Други ползвани външни услуги	87	108	-21
1.4.12. Хонорари, одит и консултански услуги	49	99	-50
1.4.13 Служебни издания, обяви, пощенски	11	10	1
1.4.14 Разход трудова медицина	10	12	-2
1.4.15 Поддръжка програмни продукти и компютри	68	73	-5
1.4.16 Разходи за придобиване на активи по стопански начин	62	0	62
1.5. Разходи за амортизации Разходите са на база начислените амортизационни квоти съгласно амортизационния план на Групата.	1 166	1001	165
1.6. Други разходи Тук се отнасят разходите за командировки, социално обслужване, разходи за данъци /ДДС/, глоби, неустойки и лихви., такси, данъци, частичен данъчен кредит по ДДС.	911	667	244
2. Финансови разходи	57	24	33

Няма реализираните услуги в натурално изражение за 2019 г. и 2018 г.

Относителният дял на реализираните услуги в приходите от продажби на Групата за 2019 г. и неговото изменение спрямо 2018 г. е както следва:

(%)

Относителен дял в приходите от продажби			
по видове стоки/ продукти/услуги	2019	2018	изменени е %
Приходи от медицински услуги	72.93	69.26	5.30%
Приходи от потребителска такса	0.50	0.53	-5.71%
Приходи от правителствени дарения	10.87	6.40	69.83%
Приходи от медицински изделия	11.98	10.70	12.02%
Приходи от наеми и издръжка	0.71	0.73	-2.94%



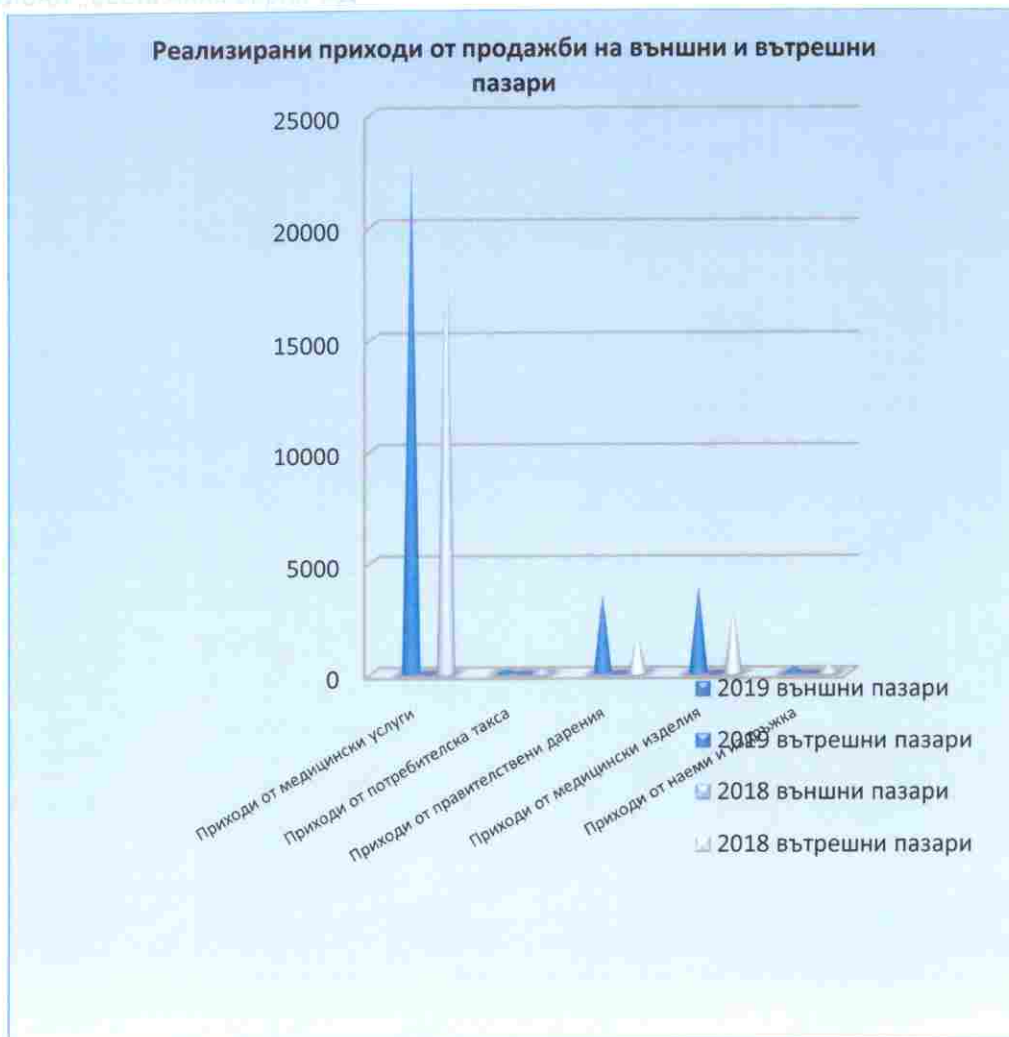
Групата реализира своите услуги на следните пазари:

- > Външни - няма
- > Вътрешни

Реализираните на вътрешните приходи по видове услуги от дейността за 2019 г. и тяхното изменение спрямо 2018 г. са както следва:

(хил.лв.)

Реализирани приходи от продажби						
по видове стоки/ продукти/услуги	2019		2018		изменение %	
	външни пазари	вътрешни пазари	външни пазари	вътрешни пазари	външни пазари	вътрешни пазари
Приходи от медицински услуги		23 881	0	22 680		5.3%
Приходи от потребителска такса		165	0	175		-5.7%
Приходи от правителствени дарения		3 558	0	2 095		69.8%
Приходи от медицински изделия		3 924	0	3 503		12.0%
Приходи от наеми и издръжка		231	0	238		-2.9%
Приходи от стерилизация		85		89		-4.5%
Приходи от входна такса		224		152		47.4%
Приходи от пране		31		28		10,7%
Приходи от обработка отпадъци		17		29		-41.4%
Приходи от Община Варна		20		0		#DIV/0!
Приходи от договори за неотложна помощ		345		347		-0,58
Приходи от специализация и обучение на студенти		29		36		-19.4%
Приходи от административни услуги		10		11		-9.1%
Приходи клинични проучвания		102		50		104%
Приходи други		124		306		-59.5%
Общо приходи от продажби	0	32746	0	29739	0	10.1%



Основни приходи на Групата, техният относителен дял в общите приходи от продажби за 2019г. и изменението спрямо 2018г. са както следва:

Основни клиенти на МБАЛ "Света Анна Варна" АД			
Наименование	относителен дял		
	2019	2018	Изменение %
Приходи от медицински услуги	78.89	79.26	100%
Приходи от финансиране	6.22	6.22	100%
Приходи от медицински изделия	10.52	8.65	122%
Приходи други	4.37	5.87	74%
Общо	100%	100%	

Видно от таблицата основните клиенти на МБАЛ "Света Анна Варна" АД, чийто относителен дял надхвърля 10% от приходите от продажби са, както следва:

Основни клиенти на МБАЛ "Света Анна Варна" АД с относителен дял над 10% от приходите от продажби				
Наименование	относителен дял %	ЕИК	седалище и адрес на управление	връзка / взаимоотношения с Групата
Национална здравноосигурителна каса	0,77%	121858220	София1407 ул."Кричим"№1	Договорни партньори
Министерство на здравеопазването	0,06%	000695317	София 1000 Пл."Света Неделя" №5	Акционер

Основните доставчици на МБАЛ "Света Анна Варна" АД, техният относителен дял в общите разходи от продажби за 2019г. и изменението спрямо 2018г. са както следва:

Основни доставчици на "МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ СВЕТА АННА - ВАРНА" АД			
Наименование	относителен дял		
	2019	2018г.	Изменение %
Медикаменти и мед. консуматици			
ФЪОНИКС ФАРМА ЕООД	0.0339	0.0339	351%
СОФАРМА ТРЕЙДИНГ АД	0.0512	0.0512	88%
СИКО ФАРМА ООД	0.0106	0.0106	128%
М Т И ООД	0.0293	0.0293	133%
РЦТХ ВАРНА	0.0154	0.0154	95%
ПЕРФЕКТ МЕДИКА ООД	0.0118	0.0118	98%
ДЖИ ЕС ЕВРО БЪЛГАРИЯ ЕООД	0.0097	0.0097	200%
ИСТЛИНК БЪЛГАРИЯ ООД	0.0218	0.0218	55%
ФРЕЗЕНИУС МЕДИКЪЛ КЕЪР БЪЛГАРИЯ ЕООД	0.0185	0.0185	96%
МЕДЕКС ООД	0.0911	0.0911	90%
ХИМИМПОРТ ФАРМА АД	0.0069	0.0069	132%
ПРО ФАРМАЦИЯ ЕООД	0.0071	0.0071	108%
Р С Р ЕООД	0.0123	0.0123	118%
ФАРКОЛ АД КЛОН БУРГАС	0.0127	0.0127	157%
Б.БРАУН МЕДИКАЛ ЕООД	0.0474	0.0474	283%
ТИТАНИКА 2008 ЕООД	0.0578	0.0578	98%
ХЕЛМЕД БЪЛГАРИЯ ЕООД	0.0122	0.0122	101%
ОРТОСИНТЕЗ 1 ЕООД	0.0101	0.0101	200%
ТОТАЛ МЕД ООД	0.0104	0.0104	132%
АЙФ ФАРМА ЕООД	0.0594	0.0594	94%
ТОП ДИАГНОСТИКА ООД	0.0045	0.0045	97%
ВЕС КОРЕКТ ЕООД	0.0345	0.0345	102%
ВИ ЕНД ДИ СЪРВИСИС ООД	0.0318	0.0318	97%
ГЛОБАЛ МЕДИКАЛ ООД	0.0215	0.0215	152%

КАРДИО МЕДИКАЛ ЕООД	0.0675	0.0675	219%
УНИФАРМ АД	0.0087	0.0087	100%
Материали			
ЗАЛИВА 47 СП АД	0.0588	0.0588	93%
В И К ВАРНА ООД	0.0426	0.0426	98%
ЕНЕРГО-ПРО ПРОДАЖБИ АД	0.0552	0.0552	119%
ОВЕРГАЗ МРЕЖИ АД	0.0549	0.0549	71%
Външни услуги			
СБАЛ ПО КАРДИОЛОГИЯ ВАРНА ЕАД	0.0305	0.0305	104%
ЧАС СЕКЮРИТИ ЕООД	0.0053	0.0053	78%
ГАМА КОНСУЛТ КАЛИНКИН, ПРОКОПОВ И СИЕ СД	0.0043	0.0043	94%
ДЖИ КЕЙ ИНЖЕНЕРИНГ ГРУП ООД	0.0021	0.021	10%
КЛЕА ЕООД	0.0109	0.0109	40%
МЕДИКОСЕРВИЗ ООД	0.0108	0.0108	111%
ИНФОМЕД ЕООД	0.0184	0.0184	75%
Общо	100%	100%	

Видно от таблицата основните доставчици на МБАЛ "Света Анна Варна" АД, чийто относителен дял надхвърля 10% от разходите за суровини и материали както следва:

Основни доставчици на "МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ СВЕТА АННА - ВАРНА" АД с относителен дял над 10% от разходите за суровини/ материали / външни услуги				
Наименование	относителен дял %	ЕИК	седалище и адрес на управление	връзка / взаимоотношения с Групата
Медикаменти				
ПЕРФЕКТ МЕДИКА ООД	0.01328	833101609	Стара Загора, Новозагорско шосе 1	Договор
ХЕЛМЕД БЪЛГАРИЯ ЕООД	0.01381	130477290	София, ул. Цар Симеон, бл. 20, ет.1	Договор
РСР ЕООД	0.01392	121706547	София, ул. Виктор Григорович 3, вх.1, ет.1	Договор
ФАРКОЛ АД КЛОН БУРГАС	0.01438	102227154	Бургас, ул. Сан Стефано 28	Договор
РЦТХ ВАРНА	0.01739	103083792	Варна, бул. Цар Освободител 100	Договор
ФРЕЗЕНИУС МЕДИКЪЛ КЕЪР БЪЛГАРИЯ ЕООД	0.02083	107516166	Габрово, ул. Л.Каравелов 26	Договор
ГЛОБАЛ МЕДИКАЛ ООД	0.0243	202255806	София, ул. Йордан Стубел 20, ет.2	Договор
ИСТЛИНК БЪЛГАРИЯ ООД	0.02457	115573932	Варна, ул. Възраждане 12А	Договор
М Т И ООД	0.03308	831641528	София, ж.к. Младост 1, бл. 28Б	Договор
ВИ ЕНД ДИ СЪРВИСИС ООД	0.03594	175384288	София, ул. Г.С.Раковски 130	Договор
ФЪОНИКС ФАРМА ЕООД	0.03828	203283623	Велико Търново, кв. Дълга Лъка	Договор

ВЕС КОРЕКТ ЕООД	0.03898	201387303	София, Стрелбище, ул. Хайдушка гора, бл. 35А	Договор
Б.БРАУН МЕДИКАЛ ЕООД	0.05355	175016820	София, бул. Хр. Колумб 64, сгр. А2	Договор
СОФАРМА ТРЕЙДИНГ АД	0.05774	103267194	София, ул. Л. Станчев 5, Софарма Бизнес Тауърс, сграда А, ет. 12	Договор
ТИТАНИКА 2008 ЕООД	0.06521	200000276	Пловдив, ул. Кирил Христов 8	Договор
АЙФ ФАРМА ЕООД	0.06706	201679079	София, ул. Акад. Борис Стефанов 1, вх.В	Договор
КАРДИО МЕДИКАЛ ЕООД	0.07622	201980901	София, бул. Цар Борис III 23	Договор
МЕДЕКС ООД	0.10282	131268894	София, ТЦ Боила, ул. Самоковско шосе 2	Договор
Материали				
ЗАЛИВА 47 СП АД	0.06641	103765686	Варна, жк. Младост, бл.139, вх.4	Договор
В И К ВАРНА ООД	0.04804	103002253	Варна, ул. Прилеп 33	
ОВЕРГАЗ МРЕЖИ АД	0.06198	130533432	София, ул. "Филип Кутев" 5	Договор
ЕНЕРГО-ПРО ПРОДАЖБИ АД	0.06234	103533691	Варна, Варна Тауърс Г, бул. Вл. Варненчик 258	
Външни услуги				
ИНФОМЕД ЕООД	0.02073	121155656	София, бул. Витоша 81-83	Договор
СБАЛ ПО КАРДИОЛОГИЯ ВАРНА ЕАД	0.02914	175463110	Варна, жк. Чайка, ул. Никола Вапцаров 1	Договор

Икономическите показатели на база анализа на финансовите резултати и резултатите от медицинската дейност към 31.12.2019г.

	2019 г.	2018 г.
- Стойност на един преминал болен	1 519.35 лв.	1 458.23 лв.
- Стойност на един леглоден	322.70 лв.	271.13 лв.
- Стойност на един лекарствен	19.10 лв.	27.42 лв.
- Стойност на ден за мед. консумативи и изделия	69.17 лв.	50.54 лв.
- Стойност на един храноден	4.86 лв.	4.34 лв.
- Средна брутна работна заплата	1 147.22 лв.	1078.00 лв.

➤ РИСКОВЕ, ПРЕД КОИТО Е ИЗПРАВЕНА ГРУПАТА

При осъществяване на дейността си Групата е изложено на определени рискове, които оказват въздействие върху неговите резултати.

• Систематични рискове:

✓ **Политически риск:**

Политическият риск отразява влиянието на политическите процеси в страната, които от своя страна влияят върху възвръщаемостта на инвестициите. Определящ фактор за дейността на даден отрасъл и респективно дейността на фирмата е формулираната от правителството дългосрочна икономическа програма, както и волята да се осъществяват набелязаните приоритетни стъпки. Степента на политическия риск се асоциира с вероятността за промени в неблагоприятна посока на

водената от правителството икономическа политика или в по-неблагоприятния случай - смяна на правителството и като следствие от това с опасността от негативни промени в инвестиционния климат.

В условията на международна нестабилност, породена и от надигащ се тероризъм политическият риск зависи от мерките, които правителството предприема за противодействие и за ограничаване на негативните ефекти от кризата. Икономическата и фискална политика на правителството е насочена към:

- постигане на трайна макроикономическа устойчивост;
- стимулиране конкурентоспособността на икономиката;
- подобряване качеството на социалните системи и стандарта на живот.

Основните политически рискове за България засягат:

- Стабилността на българското правителство - от това до голяма степен зависи изпълнението на заложените големи енергийни и инфраструктурни проекти, тъй като те са пряко зависими от подкрепата на правителствения орган. Политическата несигурност кара правителството да се концентрира върху популистки мерки с цел да се хареса на избирателите за сметка на разходи, които да доведат до растеж в по-дългосрочен план. Бюджет, който да се хареса на всички – и на протестиращите за повече социални помощи, и на протестиращите за по-малко корумпирана държава, и на бизнеса. На пръв поглед с финансовата рамка на държавата за следващите години правителството се е опитало да постигне точно това: да увеличи социалните плащания, като едновременно с това маркира намерения за реформи в администрацията, образованието и здравеопазването.
 - *Бавното възстановяване от икономическата криза.* В тази насока следва да се обърне внимание на: действителния растеж – дали ще отговори на правителствените прогнози; очакваното покачване на износа; възможността на правителството да взема изгодни заеми на международните пазари; полаганите усилия за умерено възстановяване на вътрешното потребление;
 - *Извършените реформи и оптимизирането на процеса по усвояване на средства от ЕС.* Наблюдение на: реформите в неефективните пенсионно-осигурителни системи, здравната система и образованието; административната координация при финансирането на проекти от ЕС, подобряване процеса на отпускане, координиране и управление на средствата по европейски програми;
 - *Борбата срещу корупционните практики и организираната и битова престъпност* - резултатите рефлектират върху доверието на Европа и чуждестранните инвеститори;
 - Оценката на международните рейтингови агенции за стабилността на публичните финанси на страната.
 - Правителствата се ангажират с деклариране, че ще продължават да провеждат консервативна и дисциплинирана фискална политика, поддържаща референтни нива на бюджетен дефицит и стабилност в трансфера на публични финанси.
- ★ *На база посоченото и познаването на политическата среда в страната, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме политическия риск като: **среден риск.***

✓ **Макроикономически рискове:**

Икономиката на България като малка държава е силно зависима от европейската и световната икономика. Подобриенето на водещите индикатори за еврозоната формират очаквания за нейното бавно и постепенно възстановяване. В краткосрочен план вътрешното търсене се очаква да бъде благоприятно повлияно от забавянето на инфлационните процеси.

Конюктурноводещите индикатори показаха известно подобрене през последните месеци, но основните пазарни движещи сили се очаква да останат силно променливи. Темповете на възстановяване на световната икономика се очаква да останат умерени. В същото време, с нарастване на структурните предизвикателства, икономическата активност в развиващите се страни показва известна загуба на инерция.

Пазарните обеми, както и маржове се очаква да продължат да бъдат под натиск, независимо от очакваното възстановяване на икономиката.

Очакванията за бизнес климата са предпазливо оптимистични.

Най-голяма все още част от икономическия растеж се дължи на ударното усвояване на европейски средства.

➤ Валутен риск:

Валутният риск обобщава възможните негативни импликации върху възвращаемостта на инвестициите в страната, вследствие на промени във валутния курс. Като гарант за макроикономическата стабилност, България ще запази паричния съвет при съществуващото равнище на фиксиран валутен курс от 1.95583 лева за 1 евро до присъединяването на страната към еврозоната.

Поскъпването на долара влияе пряко върху стойността на номиналния внос и износ, като от гледна точка на българската икономика оскъпява вноса в долари. Положителните ефекти за икономиката на България от обезценяването на еврото спрямо долара са по-значими от негативните. В търговията си с трети страни България се разплаща най-често в долари, делът на които е значително по-висок от средния за еврозоната, а делът на доларовите разплащания при вноса е по-голям от този при износа. Поскъпването на долара спрямо еврото ще доведе до влошаване на условията на търговия за България с държави извън ЕС при запазване на цените на суровините на същото ниво. Негативният ефект от поскъпването на долара върху условията на търговия обаче се компенсира частично от реакцията на доларовите цени на суровините спрямо динамиката на курса на долара, която е низходяща. България е нетен вносител на първични стоки, каквито са металите и храните, и че делът на разплащанията в долари във вноса е по-висок от този в износа, БНБ очаква поскъпването на долара спрямо еврото да влоши за България условията на търговия за тази група стоки.

От друга страна, в зависимост от степента, в която по веригата на предлагането по-високите вносни цени се пренасят в страната, може да се очаква повишаване на крайните цени и/или понижаване на печалбите на фирмите..

- На база посоченото и познаването на икономическата среда в страната, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме валутния риск като: **без риск**.

➤ Инфлационен риск:

Инфлацията в страната е важен фактор, касаещ реалната възвращаемост на инвестициите в България. Основните рискове, свързани с инфлацията се отнасят до развитието на международните цени и до темпа на икономически растеж в страната.

Слаб оптимизъм дава Българската енергийна борса, която реално заработи от началото на годината. Възможността за сключване на двустранни договори на борсата ще увеличи търгуваните количества, а се очаква това да се отрази и на цената - в посока надолу. Но съществува опасност от структурни изкривявания на енергийния пазар.

В същото време ниският икономически растеж на българската икономика запазва базисната инфлация на ниско равнище към днешна дата, тъй като домакинствата се адаптираха към несигурната икономическа среда и продължават да спестяват, свивайки вътрешното потребление.

Годишна инфлация, измерена чрез Индекс на потребителските цени, по години										
2009 г.	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.
0.60%	4.50%	2.80%	4.20%	-1.60%	-0.90%	-0.40%	-0.80%	2.10%	2.80%	3.10%

Източник: НСИ

Силно негативен момент както за икономиката, така и за бюджета е, че страната още не е излязла от дефлационните процеси. Според МФ вече има сигнали за оттласкване, най-вече заради повишените цени на електроенергията. Повишаването на инфлационните очаквания предполага засилване на инвестициите в икономиката и нарастване на търсенето на работна ръка, което вече се забелязва.

- * На база посоченото по-горе, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме инфлационния риск като: **нисък риск**.

➤ Риск от лицензионни режими:

Отговорните власти провеждат политика по намаляване броя на отежняващите лицензии и разрешителни, и опростяване на тези, които останат в сила. Това ще окаже благоприятно влияние върху ограничаването на бюрокрацията и корупционните практики. Създадена е и информационна система - административен регистър на регулаторните режими (лицензионни, разрешителни, регистрационни, съгласувателни).

- * На база посоченото по-горе и познаването на регулаторната среда, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме риска от лицензионни режими като: **без риск**.

➤ Други рискове, свързани с влиянието на основните макроикономически фактори:

Рискът, асоцииран със степента на стабилност и перспективите за растеж на националната икономика, влияе съществено при формиране на нагласите и поведението на инвеститорите.

Ако има двигател на икономиката, който през последната година не се активира, това са инвестициите. Очакванията са през 2020 г. да има леко ускорение - заради еврофондовете и ниската цена на кредита. Според някои анализатори политическата несигурност може да отложи този процес за по-късен момент от годината. Други са по-оптимистично настроени – виждат политическите промени като шанс да се поведе дискусия за устойчиво развитие на страната - например как ръстът на икономиката да е по-бърз, по-балансиран и да се усеца от повече хора. В същото време външните рискове за икономиката остават - свързани с по-ниския икономически растеж в Китай, забавяне на еврозоната и продължаващо влошаване на икономиката на Турция.

- * На база посоченото по-горе, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме другите рискове, свързани с влиянието на основни макроикономически фактори като: **нисък Риск**

* Несистематични (микроикономически) рискове:

Традиционно несистематичните рискове се разглеждат на две нива – отраслов риск, касаещ несигурностите в развитието на отрасъла ни и общ фирмен риск, произтичащ от спецификите на Групата ни.

✓ **Отраслов (секторен) риск:**

Рискът се свързва преди всичко с отражението върху възможността за реализиране на доходи в рамките на отрасъла и по-конкретно на технологичните промени или измененията в специфичната нормативна база.

- На база посоченото по-горе и спецификата на отрасъла ни, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме отрасловия риск като: **нисък риск**

✓ **Технологичен риск:**

Технологичният риск е произведен от необходимите нови технологии за обслужване дейността на Групата и от скоростта, с която се развиват те. Налице е обратна зависимост на този риск спрямо технологичното фирмено обезпечение.

- На база използваните от Групата ни технологии и познаването на технологичните тенденции на развитие на бранша, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме технологичния риск като: **среден риск**

✓ **Фирмен риск:**

Свързан е с характера на основната дейност на Групата, с технологията и организацията на цялостната ѝ активност, както и с обезпечеността на Групата с финансови ресурси. Подкатегории на фирмения риск са: бизнес риск и финансов риск. Основният фирмен риск е свързан със способността на Групата да генерира приходи, а оттам и положителен финансов резултат.

Управлението на фирмения риск за Групата ни засяга анализа на услугите, които се предлагат от Групата, обезпечеността с човешки ресурси, управленските решения на оперативното и стратегическо ниво, контрола върху прилагането на приетите планове и стратегии за развитие.

- На база посоченото по-горе и спецификата на дейността ни, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме фирмения риск като: **среден риск**

✓ **Финансов риск:**

Финансовият риск на Групата е свързан с възможността от влошаване на събираемостта на вземанията и изплащането на задълженията към доставчици и др. институции, което би могло да доведе до затруднено финансово състояние.

Управлението на финансовия риск за Групата ни е фокусирано върху оптимизиране на оперативните разходи /повишаване събираемостта на вземанията/ определяне на адекватни и конкурентоспособни цени на продуктите и услугите, адекватна оценка на формите на поддържане на свободни ликвидни средства.

- На база посоченото по-горе и анализа на финансовото ни състояние, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме финансовия риск като: **среден риск**.

✓ **Ликвиден риск:**

Неспособността на Групата да покрива насрещните си задължения съгласно техния падеж е израз на ликвиден риск. Ликвидността зависи главно от наличието в Групата на парични средства или на съответните им алтернативи. Другият основен фактор, който влияе силно е свързан с привлечения капитал. Той трябва да се поддържа в оптимално равнище, като се контролира както нивото на заемните средства, така и стойностите на задълженията към доставчиците и от клиентите на Групата.

Управлението на ликвидния риск за Групата ни изисква консервативна политика по ликвидността чрез постоянно поддържане на оптимален ликвиден запас парични средства, добра способност за финансиране на фирмената дейност, осигуряване и поддържане на адекватни кредитни ресурси, ежедневен мониторинг на наличните парични средства, предстоящи плащания и падежи.

- * На база посоченото по-горе и анализа на задълженията на Групата ни, както и съотношението между собствения ни и привлечен капитал, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме ликвидния риск като: **нисък риск**

✓ Ценови риск:

Ценовият риск се определя в две направления: по отношение на пазарната конюнктура и по отношение на вътрешнофирмените разходи. Продажната цена трябва да бъде съобразена и с двата фактора, като се цели тя да покрива разходите на предприятието и да носи определена норма на печалба. Цената, съответно не следва да се отдалечава значително от дефинираната на пазара, тъй като това ще рефлектира върху търсенето на фирмените услуги.

Управлението на ценовия риск за Групата ни изисква периодичен анализ и преговаряне на договорните параметри с клиенти и доставчици съобразно пазарните промени.

- * На база посоченото по-горе, пазарната конюнктура, както и себестойността на произведената от нас продукция / предлагани услуги, както и нивото на вътрешнофирмени разходи и нивото на печалбата ни, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме ценовия риск като: **среден риск**.

✓ Риск, свързан с паричния поток:

Рискът, свързан с паричния поток разглежда проблемите с наличните парични средства в Групата. Тук от съществено значение е договорната политика, която следва да защитава фирмените финанси, като гарантира регулярни входящи потоци от страна на клиенти, както и навременни плащания на задълженията.

Управлението на риска, свързан с паричните потоци за Групата ни изисква поддържане на положителна стойност на ликвидността, т.е. готовност за посрещане на текущите задължения.

- * На база посоченото по-горе и анализа на входящите и изходящите ни парични потоци, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме риска, свързан с паричния поток като: **среден риск**.

✓ Кредитен риск:

Ако Групата използва заемни средства, то тогава е изложено на кредитен риск. Той се изразява във възможността Групата да се финансира със заемни средства в кратки срокове и на приемливи цени. Възниква, когато съществува вероятност кредитополучателят да не изпълнява съзнателно или да е в невъзможност да изпълни поетия от него ангажимент по сключения договор за заем или когато

клиентите на Групата не са в състояние да изплатят изцяло или в обичайно предвидимите срокове дължимите от тях суми.

Управлението на кредитния риск за Групата ни изисква предоставяне на отсрочени плащания (продажби с голям кредитен период) на клиенти с дългогодишна история и партньорски взаимоотношения, добро финансово състояние и липса на нарушения при спазване на кредитния период. Кредитната ни политика има отношение към събираемостта на вземанията, които следва да се контролират текущо чрез ежедневен преглед на откритите позиции по клиенти и извършените плащания.

- На база посоченото по-горе, познаването на кредитната политика на банките, състоянието на банковата система по време на финансова криза, както и кредитната политика на Групата, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме кредитния риск като: **без риск**.

✓ **Инвестиционен риск:**

Инвестиционният риск се изразява в това дали реалната доходност от направена инвестиция се различава от предварително планираната такава. Налага се преразглеждане на планираните инвестиции и специално внимание върху тези с критична значимост за успеха на Групата и върху тези с бърза възвръщаемост.

- На база посоченото по-горе и реализираните от нас инвестиционни мероприятия, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме инвестиционния риск като: **нисък риск**

✓ **Регулативен риск:**

Регулативният риск е свързан с вероятността да се понесат загуби в резултат на нарушения или неспазване на законовите и подзаконовите нормативни актове или вътрешно груповите документи, както и от загуби в резултат на интервенция на данъчните власти. Този риск се отнася и за промени в нормативната база, свързани с опазването на околната среда, както и с вероятността Групата да не бъде в състояние да изпълнява предписанията и изискванията на екологичното законодателство и компетентните органи, за което да му бъдат налагани съответните наказания.

- На база посоченото по-горе, прилаганата от Групата ни екологична политика и познаването на нормативната база, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме регулативния риск като: **нисък риск**

✓ **Риск, свързан с корпоративната сигурност:**

Този риск е актуален и засяга редица аспекти от фирмената сигурност като ефективно противодействие на нелоялната конкуренция; надеждна защита на търговската тайна; прилагане на практически мерки за редуциране и неутрализиране на корпоративни заплахи; мотивиране, обучаване и възпитаване на служителите за избягване пропуски в системата за фирмена сигурност.

- На база посоченото по-горе и познаване нивото на фирмена сигурност, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме риска, свързан с корпоративната сигурност като: **нисък риск**

ТАБЛИЦА НА АКТИВ® ЗА ПРОХОДИМОСТТА НА БИЗНЕСА

	Политически риск	Валутен риск	Инфлационен риск	Риск от лицензионни режими	Други рискове, свързани с влиянието на основни макроикономически фактори	Секторен риск	Технологичен риск	фирмен риск	Финансов риск	Ликвиден риск	Ценови риск	Риск, свързан с паричния поток	Кредитен риск	Инвестиционен риск	Регулативен риск	Рискове, свързани с проуктите и пазарите	Риск, свързан с корпоративната сигурност
Много Висок																	
Висок																	
Среден	X						X	X	X		X	X					
Нисък			X		X	X				X				X	X		X
Без риск		X		X								X					



Труднопроходимо поле (много висок / висок / среден)

Леснопроходимо поле (нисък / без риск)

III. АНАЛИЗ НА ФИНАНСОВИ И НЕФИНАНСОВИ ПОКАЗАТЕЛИ (съгл. чл. 39, т. 2 от ЗС)

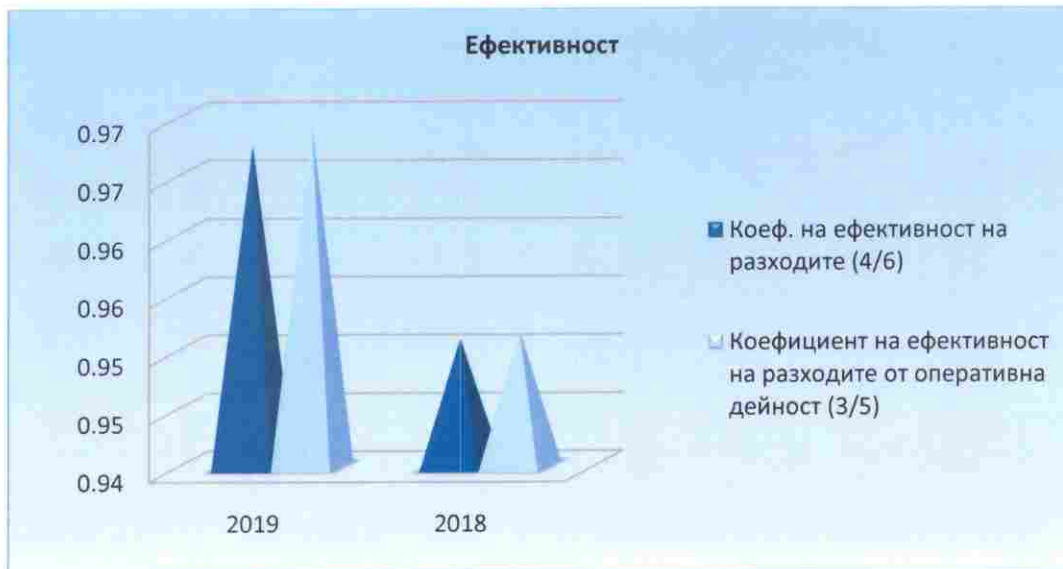
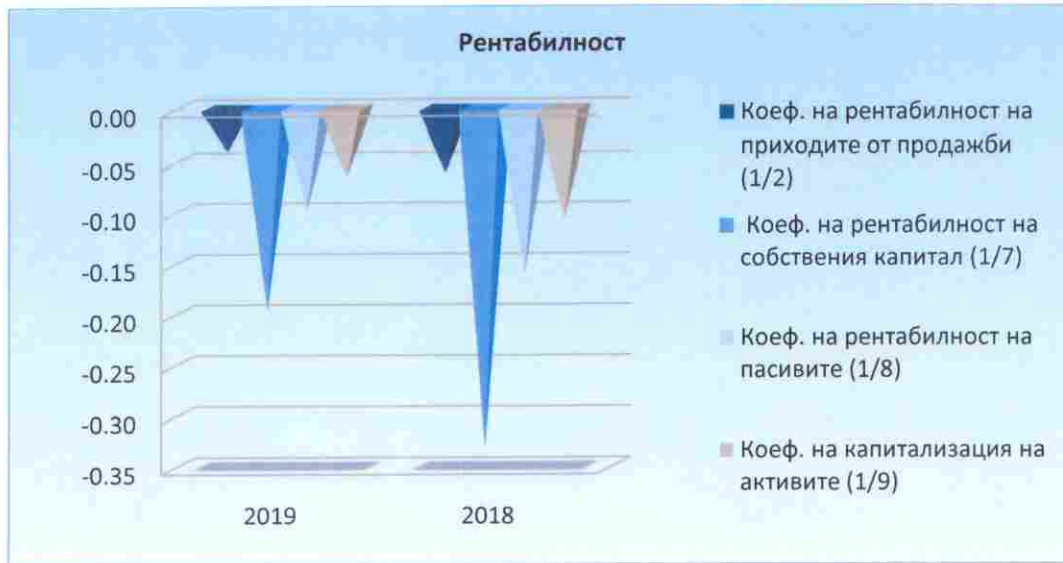
Постигнатите от Групата **финансови показатели** за 2019 г. спрямо 2018 г. са както следва:
(хил.лв.)

N:	Показатели:	2019	2018	2019/2018	
		година	година	стойност	процент
1	Финансов резултат	-973	-1 446	473	32.7%
2	Нетни приходи от продажби	24 391	23 202	1189	5.1%
3	Общо приходи от оперативна дейност	32 746	29 739	3007	10.1%
4	Общо приходи	32 746	29 741	3005	10.1%
5	Общо разходи за оперативна дейност	33 786	31 251	2535	8.1%
6	Общо разходи	33 843	31 275	2568	8.2%
7	Собствен капитал	4 920	4 340	580	13.4%
8	Пасиви (дългосрочни и краткосрочни)	9 760	8 882	878	9.9%
9	Обща сума на активите	14 680	13 222	1458	11.0%

10	Краткотрайни активи	4 916	5 551	-635	-11.4%
11	Краткосрочни задължения	6 480	5 985	495	8.3%
12	Краткосрочни вземания	1 563	2 452	-889	-36.3%
13	Краткосрочни финансови активи (без парични средства)	0	0	0	0.0%
14	Парични средства	3 001	2 635	366	13.9%
15	Материални запаси	352	464	-112	-24.1%
16	Дългосрочни задължения	0	0	0	0.0%
Рентабилност:					
17	Коеф. на рентабилност на приходите от продажби (1/2)	0.0399	0.0623	0.0224	36.0%
18	Коеф. на рентабилност на собствения капитал (1/7)	0.1978	0.3332	0.1354	40.6%
19	Коеф. на рентабилност на пасивите (1/8)	0.0997	0.1628	0.0631	38.8%
20	Коеф. на капитализация на активите (1/9)	0.0663	0.1094	0.0431	39.4%
Ефективност:					
21	Коеф. на ефективност на разходите (4/6)	0.9676	0.9510	0.0166	1.7%
22	Коефициент на ефективност на разходите от оперативна дейност (3/5)	0.9692	0.9516	0.0176	1.8%
Ликвидност:					
23	Коеф. на обща ликвидност (10/11)	0.7586	0.9215	-0.1628	-17.7%
24	Коеф. на бърза ликвидност (12+13+14)/11	0.7043	0.8445	-0.1401	-16.6%
25	Коеф. на незабавна ликвидност (13+14)/11	0.4631	0.4631	0.0000	0.0%
26	Коеф. на абсолютна ликвидност (14/11)	0.4631	0.4374	0.0257	5.9%
Финансова автономност:					
27	Коеф. на финансова автономност (7/8)	0.5041	0.4886	0.0155	3.2%
28	Коеф. на платежеспособност (9/8)	1.5041	1.4886	0.0155	1.0%









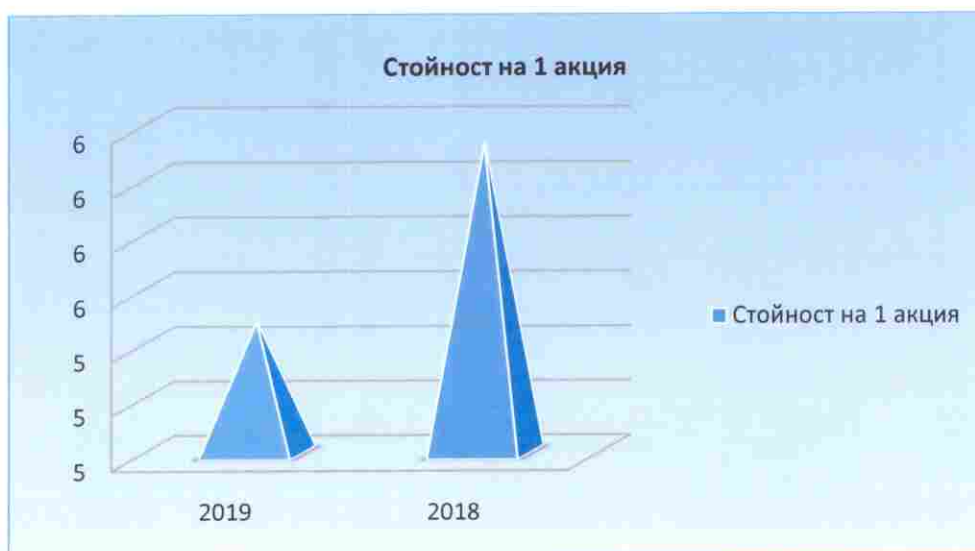
Стойността на Групата за 2019 г. спрямо 2018 г. е както следва

(лева)

	2019	2018
Стойност на 100% от собствения капитал	4 920 000	4 340 000
Брой акции	869 343	745 300
Стойност на 1 акция	5.66	5.82

(лева)

	2019	2018
Стойност на 1 акция	6	6



Финансови показатели включени в договора за управление между председателя на съвета на директорите и изпълнителния директор:

1. Наличие на просрочени задължения към доставчици към 31.12.2019 год.
2 486/към 2018 год.1985 хил.лв./
2. Отношение на приходите към разходите за дейността/коэффициент на ефективност на разходите/ 2019 год. - 0.96 /2018 год. - 0.95 /
3. Използваемост на легловия фонд в % 2019 год. – 66.48% / 2018 год. – 68.36%/
4. Отношение на средната годишна наличност от материални запаси, включително запаси от медикаменти и гориво към приходите от основната дейност /т.е. стойността на показателя „времетраене на един оборот в дни”/ - 2019 год. 3.58, /2018 тгод. – 6.09 /
5. Размер на разходите на лекарства съотнесени в % към общите разходи за дейността – 2019 год.- 27.31%, /2018 год. – 27.42%/
6. Стойност на ден за мед.консумативи и изделия – 2019 год. 69.17лв/2018 год. 50.54лв./
7. Отношение на паричните средства към краткосрочните задължения / коэффициент на абсолютна ликвидност - 2019 год. - 0.44 /2018год. – 0.42 /
8. Данни за леталитета в лечебното заведение – 2019 год. –1.60, /2018 год.- 1.99 /
9. Данни за средния престой - 2019год. – 4.71 /2018 год. – 4.89/

✓ **Нефинансови показатели,**

➤ **Организационна структура**

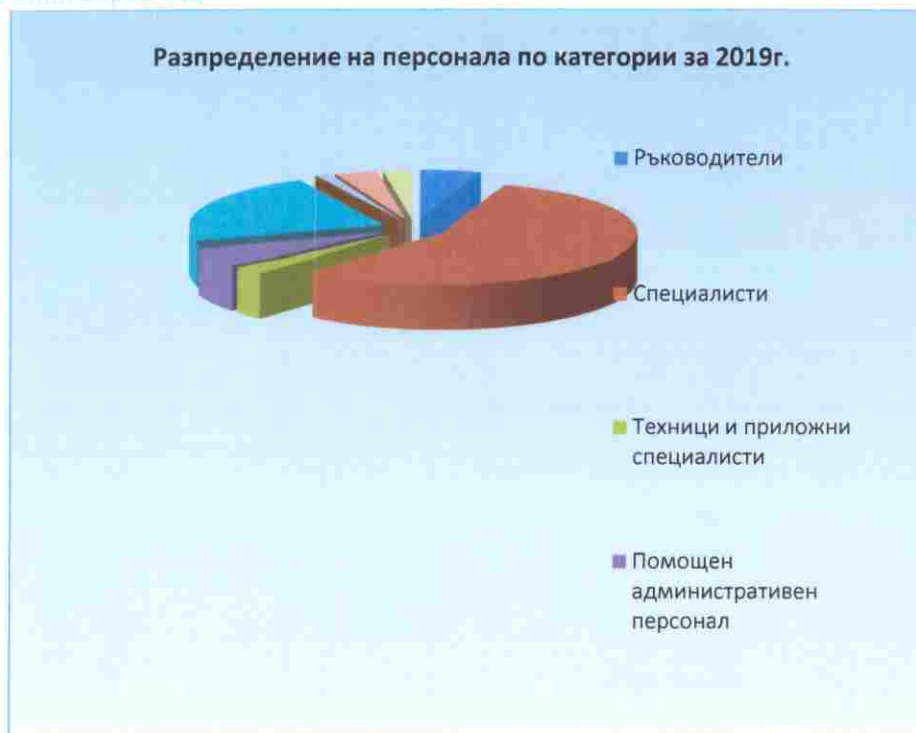
- **I.Органи на управление**
- Общо събрание на акционерите
- - Съвет на директорите
- **II- ИЗПЪЛНИТЕЛН ДИРЕКТОР**
- **1. ДИАГНОСТИЧНО КОНСУЛТАТИВЕН БЛОК**
- - МДЛ „Клинична лаборатория”
- - МДЛ „Клинична микробиология”
- - Ендоскопски център
- - Регистратура
- - ПКК за платов прием и ТЕЛК
- **2.СТАЦИОНАРЕН БЛОК**
- - Клиника „Ортопедия и травматология”
- - Клиника „СХ”
- - Клиника „Урология”
- - Клиника „Гинекология”
- - Клиника”Неврохирургия”
- - Клиника „Коремна хирургия”-I хо, II хо, Оперативен блок
- - Клиника „Коремна хирургия – I ХО
- - Клиника”Коремна хирургия”- II ХО
- - Клиника”Коремна хирургия”- операционен блок
- - Клиника „Педиатрия”
- - Клиника „Вътрешни болести”
- - Отделение „Детска хирургия”
- - Отделени „Неврология”
- - Отделение” Гръдна хирургия”
- - ОАИЛ
- -Родилно отделение

- - Отделение „Неонатология“
- - Отделение „УНГ“
- - Отделени е „Спешна медицина“
- **3. КЛИНИКИ И/ИЛИ ОТДЕЛЕНИЯ БЕЗ ЛЕГЛА**
- - Отделение „Образна диагностика“
- - Отделение „Обща клинична патология“
- - Отделение „Съдебна медицина“
- - Отделение „Диализно лечение“
- **4. ГЛАВНА МЕДИЦИНСКА СЕСТРА**
- **5. ГЛАВЕН СЧЕТОВОДИТЕЛ**
- **6. ЮРИСТ КОНСУЛТИ**
- **7. АСБ**
- - Отдел „ФС“
- - Отдел „Човешки ресурси“
- - Отдел „ТРЗ“
- - Отдел „КОМДКП и Мед. статистика“
- - Отдел „Контрол на достъп“
- - Кислородна станция
- - Санитарен автотранспорт
- - Парова централа
- - АТЦ
- - ЦПБ
- - Звено ЦССМ
- - Аварийно звено
- **8. ТЕХНИЧЕСКИ СЕКРЕТАР**

Численост и структура на персонала:

(брой)

Категория	2019	2018
Общо, в т.ч.	1083	1085
Ръководители	56	54
Специалисти	621	619
Техници и приложни специалисти	29	29
Помощен административен персонал	62	66
Персонал, зает с услуги за населението, търговията и охраната	238	241
Квалифицирани работници в селското, горското, ловното и рибното стопанство	0	0
Квалифицирани работници и сродни на тях занаятчии	12	13
Машинни оператори и монтажници	37	37
Професии, неизискващи специална квалификация	28	26



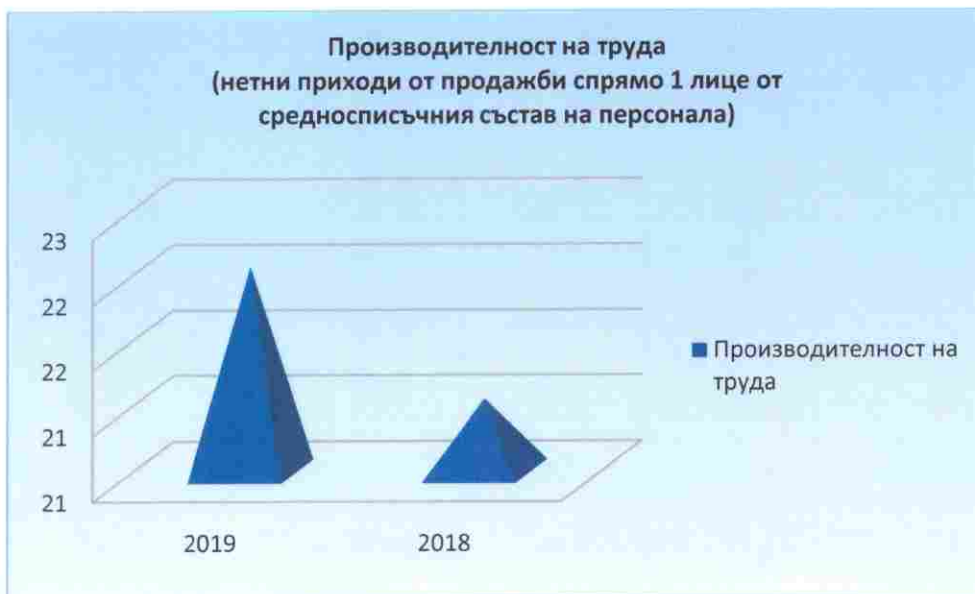
НАТУРАЛНИ, КОЛИЧЕСТВЕНИ И КАЧЕСТВЕНИ ПОКАЗАТЕЛИ

	<u>31.12.2019г.</u>	<u>31.12.2018 г.</u>
1. Средно списъчен състав	1 083	1 085
2. Заета численост на персонала към 31.12.	1 039,75	1 023,75
В т.ч.		
- Висш медицински персонал	266,50	263,25
- Висш немедицински персонал	22	20
- Медицински специалисти	366,75	362,75
- Друг персонал	384,50	377,75
3. Брой легла	416	416
4. Брой преминали болни	21 431	20 603
5. Брой проведени леглодни	100 902	110 811
6. Оборот на легло	51	51
7. Среден престой на болните в дни	4,71	4,89
8. Използваемост на леглата в дни и %	66,48%	68,36%
9. Използваемост на леглата в дни	241,97	249,53
10. Оперативна активност %	73,10%	72,97%
11. Брой операции		
- много голяма, голяма/сложна/ бр.	4 876	5 228
- средна бр.	5 424	4 793
- малка бр.	1 637	1 639
11. Леталитет %	1,60%	1,99%

➤ Производителност на труда:

(хил.лева)

Производителност на труда		
Години	2019	2018
Средносписъчен състав	1 083	1 085
Нетни приходи от продажби	24 391	23 202
Нетни приходи от продажби / 1 лице	23	21



➤ Рентабилност на труда:

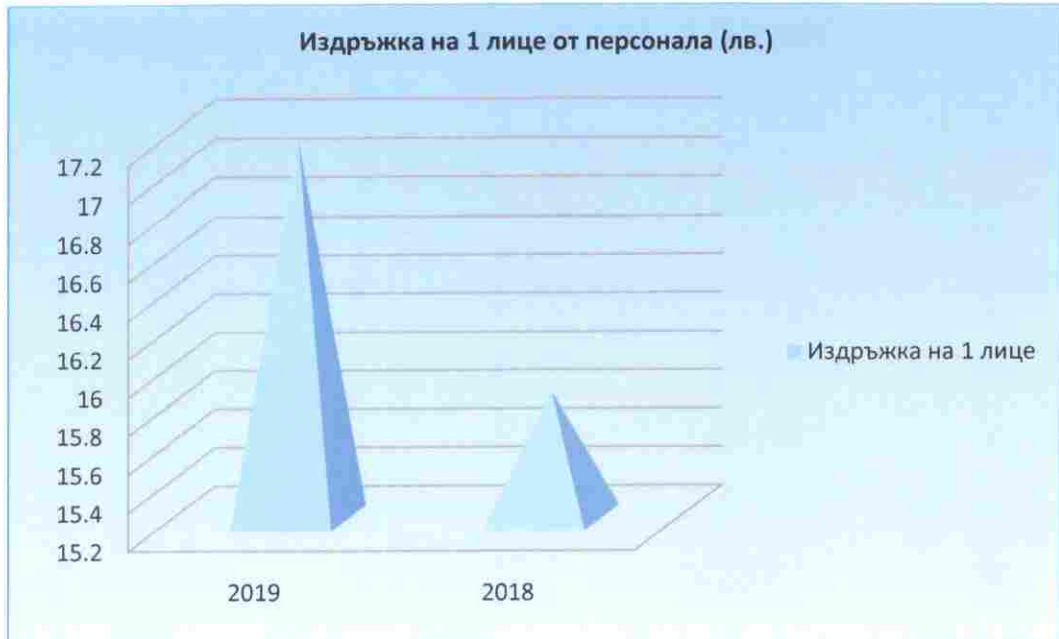
(хил.лева)

Рентабилност на труда		
Години	2019	2018
Средносписъчен състав	1083	1085
Финансов резултат	-973	-1 446
Финансов резултат / 1 лице	-1	-1

➤ Издръжка на едно лице от средносписъчния състав на персонала:

(хил.лева)

Издръжка на едно лице от средносписъчния състав на персонала		
Години	2019	2018
Персонал	1083	1085
Възнаграждения и осигуровки*	19 020	17 581
Издръжка на 1 лице, лв.	18	16
* От отчета за приходите и разходите		



- Картина на АКТИВ® за издръжка на едно лице от средносписъчния състав на персонала спрямо производителност на труда и рентабилност на труда:



➤ Политика по опазване на околната среда

Групата полага усилия за постигане на непрекъснато подобрене на екологичните показатели и резултатността си спрямо околната среда при осъществяване на дейността си, в производството и предлагането на стоки/ продукти / услуги

Основните принципи и приоритети на политиката по опазване на околната среда са:

- оценка влиянието върху околната среда на осъществяваните от Групата дейности,;
- съответствие с нормативните изисквания по опазване на околната среда, имащи отношение към дейностите и процесите на Групата и техните аспекти;
- спазване на всички нормативни актове и вътрешни разпоредби за опазване на околната среда;
- следене на ключовите характеристики на процесите и дейностите, имащи значимо въздействие върху околната среда и вземане на предпазни мерки срещу потенциално замърсяване на околната среда;
- икономия на енергия, материали и хартия във всички дейности;
- ефективно управление на генерираните отпадъци, намаляването и рециклирането им;
- ангажираността и съпричастността на работещите в дружеството по отношение на политика за опазване на околната среда;
- обучение и засилване на персоналната отговорност на работещите към опазване на околната среда;

Всички данни и стойности, използвани при изчисление на финансовите и нефинансовите показатели са представени в Консолидирания годишен финансов отчет на Групата за 2019г. и всички от съществено значение разяснения по отношение на сумите на разходите са оповестени в приложението към годишния финансов отчет.

IV. НАУЧНОИЗСЛЕДОВАТЕЛСКА И РАЗВОЙНА ДЕЙНОСТ (съгл. чл. 39, т.5 от ЗС)

През 2019 г. Групата не е развивало действия, свързани с научноизследователската и развойна дейност.

V. ВАЖНИ СЪБИТИЯ, КОИТО СА НАСТЪПИЛИ СЛЕД ДАТАТА, КЪМ КОЯТО Е СЪСТАВЕН ГОДИШНИЯТ КОНСОЛИДИРАН ФИНАНСОВ ОТЧЕТ (съгл. чл. 39, т. 3 от ЗС)

В началото на 2020 г. поради разпространението на нов коронавирус (COVID-19) в световен мащаб се появиха затруднения в бизнеса и икономическата дейност на редица предприятия и цели икономически отрасли. На 11.03.2020 г. Световната здравна организация обяви и наличието на пандемия. С решение на Народното събрание в страната бе обявено Извънредно положение считано от 13.03.2020 г. и приет Закона за мерките и действията по време на Извънредното положение. С него се въведоха рестриктивни мерки за бизнеса, движението на стоки и хора, с цел защита разпространение на вируса сред хората.

Ситуацията и предприетите мерки от държавните власти са изключително динамични, ръководството на Дружеството не е в състояние да оцени влиянието им върху бъдещото финансово състояние и резултатите от дейността му, но счита, че въздействието ще има негативен ефект върху дейността на Дружеството.

Към датата на изготвяне на настоящия финансов отчет Извънредното положение не е отменено. Поради неяснотата на продължителността, измененията на мерките и действията свързани с Извънредното положение във връзка с пандемия, е невъзможно да се направи надеждна оценка на риска от поява на финансов или друг ефект, поради което не могат да се подготвят и предприемат мерки за неутрализиране или въздействие.

VI. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ПРИДОБИВАНЕ НА СОБСТВЕНИ АКЦИИ, изисквана по реда на чл. 187д от ТЗ (съгл. чл.39, т.6 от ЗС)

- *Информация за придобитите и прехвърлени през годината собствени акции – няма такава:*
- *Информация за притежаваните собствени акции:*

Групата не притежава собствени акции.

VII. ИНФОРМАЦИЯ ЗА СКЛЮЧЕНИ СЪЩЕСТВЕНИ СДЕЛКИ

През отчетната 2019г. в Групата са сключили следните съществени сделки:

1. Договор с Министерство на Здравеопазването за извършване на медицинска дейност- оказване на спешна медицинска помощ за пациенти със спешни състояния, които не са хоспитализирани в същото лечебно заведение, за медицински дейности за ветерените от войната, за медицинска експертиза, осъществена от ТЕЛК.
2. Договори с Националната здравноосигурителна каса – Договор за оказване на болнична помощ по клинични пътеки , Договор за извършване на клинични процедури, Договор за извършване на амбулаторни процедури.
3. Договори за доставка на лекарства
4. Договори за доставка на медицински консумативи и изделия
5. Договори за доставка на медицинска апаратура
6. Договори с Минисерство на здравеопазването за отпускане на целева субсидия за Ремонт на Оперативно отделение, Закупуване Скенер
7. Договори с Община Варна за отпускане на целева субсидия за Закупуванена медицинска апаратура- Лазер за извършване на литотрипсия на камъни за клиниката по Урология
Ремонт фасадата на Хирургичен блок

През отчетния Групата е инвестирала в нови АКТИВИ на стойност 2 999 хил.лева с предоставени средства от Министерство на здравеопазването. Община Варна, Българската коледа, Аз вярвам, Собствени средства и други дарители.

Наименование на ДА	Отч. ст-ст
РЕМОНТФАСАДА ХИРУРГИЧЕН БЛОК	71619.73
РЕМОНТ СТЬЛБ.КЛЕТКА И ПАРАПЕТ ТЕРАПЕВТИЧ	59098.03
ПАРАПЕТ СЪС СТЬКЛО-Хирургичен блок	59110.00
РЕМОНТ НХО - ТЕРАПЕВТИЧЕН БЛОК	442910.56
РЕМОНТ КЛИНИКА ПО СЪДЕБНА МЕДИЦИНА	39983.35
ПАРАКЛИС	24340.97
СМР ДОГРАМА НА ФАСАДА ХИРУРГ.БЛОК	59456.12
РЕМОНТ ВЪНШНИ СТЕНИ И ФАСАДА ХИРУРГ.БЛОК	313906.75
ЕЛ.МЕХ.БАРИЕРАС ВХ.У-ВО ИЗД.БИЛЕТИ И IP	17514.00
ОМЕКОТИТЕЛНА С-МА ЗА ВОДА MINI CRISTAL 1	1386.00

МЕД.ГАЗОВА С-МА С УРЕДИ И ТАБЛО	36851.64
АСАНСЬОР 1000 КГ.MRA-1000-GRD№3760	72899.25
АСАНСЬОР 1600КГ.АЕ MRA-1000 №3761	92473.12
ПАРКИНГ И РАМПА	52109.98
БАРИЕРА VFT MOOVI 30 комплект	2044.24
СИСТЕМА ЗА ВИДЕОНАБЛЮДЕНИЕ	6816.03
КАМЕРА ПРИ КПП ул.Ген.Колев	840.96
ПОЖАРОИЗВЕСТИТЕЛНА ЦЕНТРАЛА SMART LINE 0	14056.89
СИСТЕМА ЗА ВИДЕОНАБЛЮДЕНИЕ С 8 БР.КАМЕРИ	2484.00
СИСТЕМА ЗА ВИДЕОНАБЛЮДЕНИЕ С 4 БР.КАМЕРИ	1824.00
КАМЕРА ЗА ВИДЕОНАБЛЮДЕНИЕ МК AZPоЕ	900.00
КАМЕРА ЗА ВИДЕОНАБЛЮДЕНИЕ МК AZPоЕ	889.20
СИСТЕМА ЗА ВИДЕОНАБЛЮДЕНИЕ	1620.00
ЕЛ.ДВИГАТЕЛ 380 В.,75КВТ.,7500Б/МИН	2400.00
ВАКУУМ ПОМПА BGS101PBO-M	4012.80
ФОРЦЕПС/КЛАМПА COLEY-DERRA 165ММ АТРАВМА	686.40
РЕЗЕКТОСКОПСКИ ШАФТ 24 FR.	1095.55
РЪКОХВАТКА ЗА АСПИРАЦИЯ/ИРИГАЦИЯ+КАНЮЛА	793.20
ЩИПКА ЗА УРЕТОСКОП-КЪСИ БРАНШОВЕ	1175.50
ЩИПКА ЗА УРЕТОСКОП-ДЪЛГИ БРАНШОВЕ	1175.50
ИНСТРУМЕНТ ТЪНДЪРБИЙТ 5X200 ММ	1152.96
ИНСТРУМЕНТ ТЪНДЪРБИЙТ 5X200 ММ	1152.96
ИНСТРУМЕНТ ТЪНДЪРБИЙТ 5X350 ММ	1142.88
ИНСТРУМЕНТ ТЪНДЪРБИЙТ 5X350 ММ	1142.88
РАБ. ЕЛЕМЕНТ ЗА НОЖИЦА МЕЦ-УМ МОНОПОЛ.	720.00
НОЖИЦА МЕЦЕНБАУМ,МОНОПОЛЯРНА	1362.00
ИНФУЗИОННА ПОМПА P500 BIOLIGHT	1080.00
ПЕРФУЗОР СОМРАСТ PLUS	1800.00
ПЕРФУЗОР СОМРАСТ PLUS	1800.00
ИНФУЗОМАТ СОМРАСТ PLUS	1800.00
АПЛИКАТОР LIGAKLIP LX 107	808.00
ФИБРОСВЕТЛОВОД 3.5ММ,230СМ.	817.81
ПАЦИЕНТЕН МОНИТОР BLT Q5 със сонда за те	5407.20
РЕСПИРАТОР SIEMENS-дарение Власаков 2019	2000.00
ЛЪЧЕЗАЩИТНА ПРЕСТИЛКА PRIMAX РАЗМЕР М	888.00
ФЕТАЛЕН МОНИТОР BLT F30 SN E001307	2160.00
ФЕТАЛЕН МОНИТОР FC700	2088.00
ФЕТАЛЕН МОНИТОР FC700	2088.00
ПАЦИЕНТСКИ МОНИТОР CONTEC CMS9000	1300.00
ОПТИКА 30гр.ОЛИМПУС СЕР.№ 798002	4885.20
ЛЪЧЕЗАЩИТНА ПРЕСТИЛКА PRIMAX РАЗМЕР L	912.00
ФЕТАЛЕН МОНИТОР BLT F30 SN E001310	2160.00
ЛЪЧЕЗАЩИТНА ПРЕСТИЛКА PRIMAX РАЗМЕР XL	936.00

ЕКГ CONTEC ECG300G	1080.00
ПРИСПОСОБЛЕНИЕ ЗА ТРАНФЕР НА ПАЦИЕНТИ	984.00
СВЕТЛОВОД-М ОЛИМПУС СЕР.№189W004	1195.20
ГЛАВА ЗА КАМЕРА ОТV-S7H-1N СЕР.№7850395	4184.40
ВИДЕО АДАПТЕР ОЛИМПУС AR-T12E СЕР.№8ZR	2764.80
ПРИСПОСОБЛЕНИЕ ЗА ТРАНФЕР НА ПАЦИЕНТИ	984.00
ПРИСПОСОБЛЕНИЕ ЗА ТРАНФЕР НА ПАЦИЕНТИ	984.00
ОПТИКА Огр.ОЛИМПУС СЕР.№ 789939	4885.20
ЕКГ CONTEC ECG1200G	2200.00
РЕНТГЕНОВ АПАРАТ"С"РАМО SIEMENS-МОБИЛЕН	75468.00
МАСА ЗА СЕКЦ.ЗАЛА - СТАЦИОНАРНА	13152.00
МАСА ЗА СЕКЦ.ЗАЛА-МОБИЛНА	12468.00
МАСА ЗА СЕКЦ.ЗАЛА - СТАЦИОНАРНА	13152.00
РЕГУЛАТОР ЗА КИСЛОРОД-РЕДУЦИЛ ВЕНТИЛ	1188.00
ОПТИКА HORKINS II 30гр.,4мм.	4026.12
С-МА ЗА ПРЕЧИСТВАНЕ НА ВОДА ЧРЕЗ ОБРАТНА	29628.00
АПАРАТ ЗА ХЕМОДИАЛИЗА-4008S FRESENIUS	22260.00
АПАРАТ ЗА ХЕМОДИАЛИЗА-4008S FRESENIUS	22260.00
АПАРАТ ЗА ХЕМОДИАЛИЗА-4008S FRESENIUS	22260.00
АПАРАТ ЗА ХЕМОДИАЛИЗА-4008S FRESENIUS	22260.00
КЕРОСИН FK 904B	900.27
КЕРИСОН FK 902B	900.26
КЕРИСОН FK 902B	900.26
КЕРИСОН FK 903B	900.27
КЕРИСОН FK 903B	900.27
ДИСКОТОМ FH 813B	1143.91
ДИСКОТОМ FH 874B	1372.70
КОСТНИ ЩИПЦИ FK974B	1623.04
КОСТЕН ПЪНЧ ПО КЕРИСОН FK901B	900.26
КОСТЕН ПЪНЧ ПО КЕРИСОН FK901B	900.26
ИНСТРУМЕНТ ТЪНДЪРБИЙТ 5X350ММ	1142.88
ИНСТРУМЕНТ ТЪНДЪРБИЙТ 5X350ММ	1142.88
КОСТНИ ЩИПЦИ FK905B	900.26
КОСТНИ ЩИПЦИ FK905B	900.27
ИНСТРУМЕНТ ТЪНДЪРБИЙТ 5X200ММ	1152.96
ИНСТРУМЕНТ ТЪНДЪРБИЙТ 5X200ММ	1152.96
СВЕТЛОВОД 4.8ММ,термоустойчив	1251.88
РЪКОХВАТКА С КАБЕЛ ЗА GEN 11	5980.00
ГРАСПЕР-ТРИПОД-МНОГОКРАТЕН	1004.40
ЛАРИНГОСКОП+5 ЛЪЖИЦИ	780.00
EMS МУЛТИПАРАМЕТРОВ СЪРВЪР	2712.00
ПАЦИЕНТЕН МОНИТОР BLT AnyViewA5 със сонд	4471.20
ПАЦИЕНТЕН МОНИТОР BLT Q5 със сонда за те	5407.20
МОДУЛ SIDE STREAM CO2	3610.80
МОДУЛ SIDE STREAM CO2	3610.80

ТРАНСПОРТЕН МОДУЛ BLT A2E	903.60
ТРАНСДЮСЕР ЕНДОВАГИНАЛЕН РВ-EV3-10T	5000.00
ЕХОГРАФ ALPINION E-CUBE 8LE	25940.00
ПАЦИЕНТЕН МОНИТОР BLT Q5 със сонда за те	5407.20
ПАЦИЕНТЕН МОНИТОР BLT V9	3468.00
РЕСПИРАТОР RV200 RESVENT	17844.00
ФАСЦИЯ-СЪШИВАТЕЛ 2.8мм/17см SN26173AM	1275.30
ОПТИКА НОРKINS 0гр.31см. SN121BXE	4278.82
ОПТИКА НОРKINS 30гр.18см.SN122G21	3045.94
УРОЛОГИЧНА ЛАЗЕРНА С-МА Sphinx SN00751	110000.00
ВИДЕОГASTРОСКОП GIF-H185 OLIMPUS	46197.00
ПРИСПОСОБЛЕНИЕ ЗА ТРАНСФЕР НА ПАЦИЕНТИ	984.00
ВИДЕОКОЛОНОСКОП CF-H185L OLIMPUS	46197.00
ТРАНСДЮСЕР РВ-С1-6СТ КОНВЕКСЕН	5000.00
ВИДЕОЛАПАРОСКОП KINGVISION AMBU	4770.00
ОПТИКА ЩОРЦ 30 градуса 4мм/18см	3045.94
ОПЕРАЦИОННА МАСА MAQUET ALM 1130	35820.00
ЦС ЗА ПАЦИЕНТНИ МОНИТОРИ BLT	8139.19
МОНИТОР MLW-2624C-DC	10800.00
КОМПЮТЪРЕН ТОМОГРАФ СОМАТОМ Go.Up	628680.00
АНЕСТ..АПАПАР WATO EX35+МОНИТОР iMEC	44640.00
ЕКАРТЪОРИ КЪМ ОПЕРАЦ.МАСА	15600.00
ЕЛ.ХИРУРГИЧЕН ГЕНЕРАТОР ESG-400 SN B0062	30600.00
ТЕРМО-ВИДЕО ПРИНТЕР SONY UP-D898MD	2100.00
ИГЛОДЪРЖАТЕЛ pr1590-1368/1356	1185.00
ИЗВИТА ЛАП.НОЖИЦА pr1461-1367/1356	1045.10
ИЗВИТ ЛАП.ДИСЕКТОР pr1419-1367/1356	1038.30
АТРАВМАТИЧЕН ГРАСПЕР pr1302-1367/1356	1003.19
ЗЪБЧАТ ГРАСПЕР pr1343-1367/1356	1067.27
ДЕФИБРИЛАТОР ZOLL-дарение 2019	4928.00
ВЪТРЕШЕН ШАФТ С КЕРАМ.ИЗОЛАЦИЯ	1126.20
ЕНДСКОПСКА КАМЕРА TELECAM К.ЩОРЦ	4858.28
ПЛАТФОРМЕНА ВЕЗНА -дарение 2019	1446.00
ЛАЗЕРНО МУЛТИФУНКЦИОНАЛНО У-ВО CANON I-S	936.00
КОМПЮТЪРНА СИСТЕМА INTEL CORE	1559.00
КОМПЮТЪРНА С-МА AMD X2 7400/4GB/1TB/DVD-	714.00
КОМПЮТЪРНА С-МА G5400/4GB/240SSD/DVD-RW	560.00
КОМПЮТЪРНА СИСТЕМА С МОНИТОР ACER KA220H	747.00
КОМПЮТЪРНА С-МА G5400/4GB/240SSD/DVD	560.00
КОМПЮТЪРНА СИСТЕМА С МОНИТОР	940.00
МУЛТИФУНКЦИОНАЛНО У-ВО XEROX VersaLink C	3984.00
ХАРД.У-ВО ЗА АРХИВ ЗА PACS СЪРВЪР	5820.00
КОМПЮТЪРНА С-МА I3-8100/8GB/480SSD/DVD	780.00

КОМПЮТЪРНА С-МА G5400/4GB/240SSD	641.00
КОМП.С-МА С МОНИТОР PHILIPS 227E6LDSO	753.00
СКЕНЕР ZEBRA TC25-1 с адаптер,стойка и к	1600.80
КОМПЮТЪРНА СИСТЕМА 5400/4GB/DVD/21.5	746.00
КОМПЮТЪРНА СИСТЕМА С МОНИТОР	893.76
КОМПЮТЪРНА СИСТЕМА С МОНИТОР	893.76
КОМПЮТЪРНА СИСТЕМА С МОНИТОР	893.76
КОМПЮТЪРНА СИСТЕМА С МОНИТОР	893.76
КОМПЮТЪРНА СИСТЕМА С МОНИТОР	893.76
КОМПЮТЪРНА СИСТЕМА С МОНИТОР	1019.00
РАБОТНА СТАНЦИЯ ЗА КОМПЮТ.ТОМОГРАФ	1439.00
НЕРЪЖДАЕМ СТЕЛАЖ 2100X650X1100	1647.30
НЕРЪЖДАЕМ СТЕЛАЖ 2050X650X1100	1624.50
КЛИМАТИК NIPPON KFR18DC	1620.00
КЛИМАТИЧНА СИСТЕМА TCL TAC12CHSA	1117.20
КЛИМАТИЧНА СИСТЕМА TCL TAC18CHSA	1766.40
КЛИМАТИК AUX ASH09 A4	876.00
БОЛНИЧНА НОСИЛКА VL 011A	896.40
КЛИМАТИК НИПОН	960.00
КЛИМАТИК GREE	924.00
ОБЗАВЕЖДАНЕ ШКАФОВЕ ПДЧ И ПЛОТОВЕ	33210.52
СИСТЕМА ЗА КОНТРОЛ НА ДОСТЪПА	684.70
НЕРЪЖДАЕМА МИВКА 2 ВАНИ С ДОЛЕН ПЛОТ	758.10
КЛИМАТИК НИПОН	960.00
ЕЛ.ТАБЛО	5631.57
ПОВИКНАТЕЛНА С-МА ПАЦИЕНТ-МЕД.СЕСТРА	6372.00
ИНФОРМАЦИОННА МЕТАЛНА ТАБЕЛА	1039.20
ИНФОРМАЦИОННА МЕТАЛНА ТАБЕЛА	1039.20
ИНФОРМАЦИОННА МЕТАЛНА ТАБЕЛА	1039.20
ОВК СИСТЕМА	10032.00
КЛИМАТИЧНА КАМЕРА	10422.00
БОЛНИЧНО ЛЕГЛО GML-402E-ABS	2300.00
БОЛНИЧНО ЛЕГЛО GML-402E-ABS	2300.00
БОЛНИЧНО ЛЕГЛО GML-402E-ABS	2300.00
БОЛНИЧНО ЛЕГЛО GML-402E-ABS	2300.00
БОЛНИЧНО ЛЕГЛО GML-402E-ABS	2300.00
БОЛНИЧНО ЛЕГЛО GML-402E-ABS	2300.00
БОЛНИЧНО ЛЕГЛО GML-402E-ABS	2300.00
БОЛНИЧНО ЛЕГЛО GML-402E-ABS	2300.00
БОЛНИЧНО ЛЕГЛО GML-402E-ABS	2300.00
БОЛНИЧНО ЛЕГЛО GML-402E-ABS	2300.00

VIII. СДЕЛКИ, СКЛЮЧЕНИ МЕЖДУ МБАЛ „Света Анна Варна“ АД и СВЪРЗАНИ ЛИЦА, СДЕЛКИ ИЗВЪН ОБИЧАЙНАТА МУ ДЕЙНОСТ И СДЕЛКИ, КОИТО СЪЩЕСТВЕНО СЕ ОТКЛОНЯВАТ ОТ ПАЗАРНИТЕ УСЛОВИЯ (съгл. чл. 247, ал. 2, т. 5 от ТЗ)

- *Информация за сключените сделки извън обичайната дейност:*

През отчетната 2019г. Групата не е сключило сделки извън обичайната си дейност :

- *Информация за сключените сделки, които съществено се отклоняват от пазарните условия*

През отчетната 2019г. Групата не е сключило сделки, които съществено се отклоняват от пазарните условия

IX. СЪБИТИЯ И ПОКАЗАТЕЛИ С НЕОБИЧАЕН ХАРАКТЕР

През отчетната 2019г. в Групата събития и показатели с необичаен характер - няма:

X. СДЕЛКИ, ВОДЕНИ ИЗВЪНБАЛАНСОВО

През отчетната 2019г. Групата не е сключило сделки, водени извънбалансово:

XI. ДЯЛОВИ УЧАСТИЯ на МБАЛ „Света Анна Варна“ АД, ОСНОВНИ ИНВЕСТИЦИИ В СТРАНАТА И ЧУЖБИНА, ИНВЕСТИЦИИ В ДЯЛОВИ ЦЕННИ КНИЖА ИЗВЪН НЕГОВАТА ГРУПА ПРЕДПРИЯТИЯ И ИЗТОЧНИЦИТЕ / НАЧИНИТЕ НА ФИНАНСИРАНЕ

- *Информация за дялови участия извън Групата - няма:*
- *Информация за основните инвестиции в страната и чужбина - няма:*
- *Информация за инвестиции в дялови ценни книжа извън Групата предприятия на МБАЛ „Света Анна Варна.“ АД - няма*

XII. СКЛЮЧЕНИ от МБАЛ „Света Анна Варна“ АД, ДЪЩЕРНО ДРУЖЕСТВО ИЛИ ДРУЖЕСТВО МАЙКА ДОГОВОРИ ЗА ЗАЕМ в качеството на заемополучатели

- *Информация за сключени от МБАЛ „Света Анна Варна“ АД договори за заем - няма:*
- *Информация за сключени от дъщерно дружество на МБАЛ „Света Анна Варна.“ АД договори за заем - няма:*
- *Информация за сключени от Групата на МБАЛ „Света Анна Варна.“ АД договори за заем - няма:*

XIII. СКЛЮЧЕНИ от МБАЛ „Света Анна Варна“ АД, ДЪЩЕРНО ДРУЖЕСТВО ИЛИ ДРУЖЕСТВО МАЙКА ДОГОВОРИ ЗА ЗАЕМ в качеството на заемодатели

- *Информация за сключени от МБАЛ „Света Анна Варна“ АД договори за заем - няма:*

- *Информация за сключени от дъщерно дружество на МБАЛ „Света Анна Варна.“ АД договори за заем - няма:*
- *Информация за сключени от Групата на МБАЛ „Света Анна Варна.“ АД договори за заем - няма:*
- *Информация за предоставени гаранции, включително на свързани лица - няма:*

XIV. ИЗПОЛЗВАНЕ НА СРЕДСТВАТА ОТ ИЗВЪРШЕНА НОВА ЕМИСИЯ ЦЕННИ КНИЖА през отчетната година

През отчетната 2019г. Групата не е извършил нова емисия от ценни книжа.

XV. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА НА ПОЛИТИКАТА ОТНОСНО УПРАВЛЕНИЕ НА ФИНАНСОВИТЕ РЕСУРСИ (съгл. чл.39, т.8 от ЗС)

- **Политиката относно управление на финансовите ресурси на Групата касае способността му да:**
 - изпълнява задълженията си навременно;
 - реализира добра събираемост на вземанията;
 - генерира приходи, а оттам и печалба;
 - финансира приоритетно ключови инвестиционни проекти;
 - да инвестира в рентабилни инвестиции.
- **Политиката относно управление на финансовите ресурси на Групата отчита влиянието на ключови фактори като:**
 - междуфирмените вземания и задължения;
 - събираемост на вземанията;
 - ценова политика;
 - търговска политика;
 - политиката на хеджиране;
 - данъчна политика и ползването на данъчни облекчения;
 - плащане на санкции;
 - технологичната обезпеченост на Групата;
 - стимулиране и регулиране на производството и потреблението;
 - пазари за реализация на произведената продукция / предлаганите услуги;
 - конкурентоспособността на Групата;
 - взаимоотношения с финансово-кредитни институции;
 - държавни субсидии за подпомагане на дейността;
 - развитие на международните отношения.
- **Политиката относно управление на финансовите ресурси на Групата включва следните принципи:**
 - стриктно спазване на действащото законодателство;
 - мониторинг на ключови финансови показатели;
 - обезпечаване на мениджмънта с финансово - счетоводна информация за вземане на решения;
 - своевременно осигуряване на необходимите финансови ресурси за развитие на Групата при възможно най-изгодни условия;
 - ефективно инвестиране на разполагаемите ресурси (собствени и привлечени);

- управление на капитала и активите на дружествата (включително и привлечените капитали);
- финансово обезпечаване на съхранението и просперитета на Групата.

• **Информация за задълженията и възможностите за тяхното обслужване:**

Групата има следните задължения в хил. лева:

Вид	Стойност 2019г.	Стойност 2018г.	Просрочени 2019г.	Просрочени 2018г.	Срок на погасяване просрочени
1.Задължения	6 480	5 985	2 486	1 986	М.12.2019г.
1.1.Задължения към доставчици	4 518	4 161	2 486	1 986	М.12.2019г.
1.1.1. Храна	49	49	0	0	
1.1.2. Медикаменти и консумативи	3 354	3 196	1 952	1 615	М.12.2019г.
1.1.3.Други материали и ДМА	581	575	362	215	М.12.2019г.
1.1.4.Външни услуги и други	534	341	172	156	М.12.2019г.
1.2. Задължения към персонала	1 116	1 046	0	0	
1.3. Задължения към осигурителни предприятия	445	404	0	0	
1.4. Данъчни задължения	127	215	0	0	
1.5. Други краткосрочни задължения	142	156	0	0	
1.6. Получени аванси	132	3			

Групата има следните възможности за тяхното покриване в хил.лв.:

Стойност на вземанията	Стойност на паричните средства	Стойност на задълженията	Възможност да обслужването на задълженията
(1)	(2)	(3)	(4) = (1+2 -3)
1 563	3 001	6 480	-1 916

От таблицата по-горе е видно, че стойността на задълженията е по-голяма от стойността на вземанията и наличните парични средства Групата и в резултат на това, ръководството на Групата е предприело мерки за ограничаване разходите с цел покриване на задълженията:

Евентуалните **заплахи**, пред които Групата може да се изправи, включително влиянието и неговата експозиция по отношение на ценовия, кредитния и ликвидния риск и риска на паричния поток са посочени в т.ІІ „Характеристика на дейността“, т. „Рискове, пред които Групата е изправена“ на настоящия Годишен доклад за дейността.

XVI. ОЦЕНКА НА ВЪЗМОЖНОСТИТЕ ЗА РЕАЛИЗАЦИЯ НА ИНВЕСТИЦИОННИ НАМЕРЕНИЯ

Групата има следните инвестиционни намерения и възможности за тяхното реализиране:

Инвестиционно намерение	Цел	Стойност	Начин на финансиране	Размер на разполагаемите средства	Възможни промени в структурата на финансиране
Закупуване б/шест/бр. Операционни маси		600 000.лв.	Финансиран от Община Варна	600 000.лв.	
Обновяване фасадата на Терапевтичен блок		1 400 000 .лв.	Финансиран от Община Варна	1 400 000 .лв.	
Доставка и монтаж на 3/три/броя асансьори за Хирургичен блок и 3/три/броя за Трети корпус		588 000 лв	Финансиран от МЗ	588 000 лв	
Реновиране на фойе, междустълбищни пространста и парапети в Хирургичен блок		96 000 лв	Финансиран от МЗ	96 000 .лв.	

XVII. НАСТЪПИЛИ ПРОМЕНИ В ОСНОВНИТЕ ПРИНЦИПИ НА УПРАВЛЕНИЕ

През отчетната 2019г. в основните принципи на управление на Групата не са настъпили промени.

XVIII. ОСНОВНИТЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ НА ПРИЛАГАНИТЕ СИСТЕМА ЗА ВЪТРЕШЕН КОНТРОЛ И СИСТЕМА ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА РИСКА

Вътрешният контрол и управлението на риска са динамични и итеративни процеси, осъществявани от управителните и надзорните органи, създадени да осигурят разумна степен на сигурност по отношение на постигане на целите на организацията в посока постигане на ефективност и ефикасност на операциите; надеждност на финансовите отчети; спазване и прилагане на съществуващите законови и регулаторни рамки.

На основание чл. 2 от Закона за финансово управление и контрол в публичния сектор при спазване на принципите за законосъобразност, добро финансово управление и прозрачност МБАЛ „Света Анна Варна“ АД има разработена и функционираща система за финансово управление и контрол, включваща политики и процедури с цел да се постигне разумна увереност, че целите на Групата са постигнати чрез:

1. съответствие със законодателството, вътрешните актове и договори;
2. надеждност и всеобхватност на финансовата и оперативната информация;
3. икономичност, ефективност и ефикасност на дейностите;
4. опазване на активите и информацията.

Разработената система на Групата гарантира правилното идентифициране на рисковете, свързани с дейността на Групата и подпомага ефективното им управление, обезпечават адекватното функциониране на системите за отчетност и разкриване на информация.

Основните елементи и характеристики на системата на Групата включва следните взаимосвързани елементи:

Елементи	Принципи
Контролна среда	<ol style="list-style-type: none"> 1. личната почтеност и професионална етика на ръководството и персонала на организацията; 2. управленската философия и стил на работа; 3. организационната структура, осигуряваща разделение на отговорностите, йерархичност и ясни правила, права, задължения и нива на докладване; 4. политиките и практиките по управление на човешките ресурси; 5. компетентността на персонала.
Управление на риска	<ol style="list-style-type: none"> 1. идентифициране, оценяване и контролиране на потенциални събития или ситуации, които могат да повлияят негативно върху постигане целите на организацията, и е предназначено да даде разумна увереност, че целите ще бъдат постигнати. 2. организиране, документиране и докладване пред компетентните органи предприетите мерки за предотвратяване риска от измами и нередности, засягащи финансовите интереси на Европейските общности.
Контролни дейности	<ol style="list-style-type: none"> 1. процедури за разрешаване и одобряване; 2. разделяне на отговорностите по начин, който не позволява един служител едновременно да има отговорност по одобряване, изпълнение, осчетоводяване и контрол; 3. система за двоен подпис, която не разрешава поемането на финансово задължение или извършване на плащане без подписите на ръководителя на организацията и лицето, отговорно за счетоводните записвания; 4. правила за достъп до активите и информацията; 5. предварителен контрол за законосъобразност, който може да се извършва от назначени за целта финансови контрольори или други лица, определени от ръководителя на организацията; 6. процедури за пълно, вярно, точно и своевременно осчетоводяване на всички операции; 7. докладване и проверка на дейностите - оценка на ефикасността и ефективността на операциите; 8. процедури за наблюдение; 9. правила за управление на човешките ресурси; 10. правила за документиране на всички операции и действия, свързани с дейността на организацията; 11. правила за спазване на лична почтеност и професионална етика.
Информация и комуникация	<ol style="list-style-type: none"> 1. идентифициране, събиране и разпространяване в подходяща форма и срокове на надеждна и достоверна информация, която да позволява на всяко длъжностно лице да поеме определена отговорност; 2. ефективна комуникация, която да протича по хоризонтала и вертикала до всички йерархични нива на организацията; 3. изграждане на подходяща информационна система за управление на организацията с цел свеждане до знанието на всички служители на ясни и точни указания и разпореждания по отношение на ролята и отговорностите им във връзка с финансовото управление и контрол; 4. прилагане на система за документиране и документооборот, съдържаща правила за съставяне, оформяне, движение, използване и архивиране на документите; 5. документиране на всички операции, процеси и трансакции с цел осигуряване на адекватна одитна пътека за проследимост и наблюдение;

6. изграждане на ефективна и навременна система за отчетност, включваща: нива и срокове за докладване; видове отчети, които се представят на ръководството; форми на докладване при откриване на грешки, нередности, неправилна употреба, измами или злоупотреба.

1. Текущо наблюдение, самооценка и вътрешен одит

Като част от принципите на мониторинга, вътрешният одит е независима и обективна дейност за предоставяне на увереност и консултиране, предназначена да носи полза и да подобрява дейността на Групата. Вътрешният одит помага на организацията да постигне целите си чрез прилагането на систематичен и дисциплиниран подход за оценяване и подобряване ефективността на процесите за управление на риска, контрол и управление. На основание чл. 12, ал. 1 и ал. 2, т. 6 от Закона за вътрешния одит в публичния сектор МБАЛ „Света Анна Варна“ АД е в процедура на изграждане на звено за вътрешен одит с основни функции и задачи да:

1. идентифицира и оценява рисковете в Групата;
2. оценява адекватността и ефективността на системите за финансово управление и контрол по отношение на:
 - a. идентифицирането, оценяването и управлението на риска от ръководството на Групата;
 - b. съответствието със законодателството, вътрешните актове и договорите;
 - c. надеждността и всеобхватността на финансовата и оперативната информация;
 - d. ефективността, ефикасността и икономичността на дейностите;
 - e. опазването на активите и информацията;
 - f. изпълнението на задачите и постигането на целите;
3. дава препоръки за подобряване на дейностите в Групата.

Една от основните цели на системата за финансово управление и контрол и звеното за вътрешен одит е да подпомага мениджмънта и други заинтересовани страни при оценка надеждността на финансовите отчети на Групата.

Основните характеристики на системата за финансово управление и контрол в процеса на изготвяне на финансовия отчет за 2019г., са:

Компоненти	Принципи
Среда на контрол	<p>Определяне на средата, в която Групата функционира:</p> <ul style="list-style-type: none"> • индустрия, регулаторни фактори, обща рамка за финансово отчетяване; • естеството на предприятието – дейност, собственост, организационно – управленска структура, инвестиционна политика, структура на финансиране; • избор и прилагане на счетоводната политика; • бизнес намерения / бизнес програма и резултати; • оценка на финансовите показатели.
Оценка на риска	Идентифициране и оценка на рисковете от съществени отклонения на ниво „финансов отчет“ и „вярност на отчетяване на сделки и операции, салда по сметки и оповестявания“.
Контрол на дейностите	<p>Спазване на правилата и процедури, кореспондиращи с:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Оторизацията; • Прегледите на резултатите от дейността; • Обработка на информацията; • Физическите контроли; • Разпределение на задълженията
Информация и комуникация	Прилагане на информационните системи – автоматизирани или неавтоматизирани за: инициране, отразяване, обработка и отчетяване на сделки и операции или други финансови данни, включени във финансовия отчет; осигуряване и навременност, наличие и точност на

	информацията, анализ, текущо наблюдение на резултатите от дейността, политиките и процедурите, ефективното разпределение на задълженията чрез приложимите системи за сигурност в приложимите програми, бази данни и операционна система, вътрешния и външния обмен на информацията.
Дейности по мониторинга	Текущо наблюдение на въведените системи и контроли, тяхната ефективност във времето, извеждане на проблеми или очертаване на области, нуждаещи се от подобрение.

XIX. ПРОМЕНИ В УПРАВИТЕЛНИТЕ И НАДЗОРНИТЕ ОРГАНИ

През отчетната 2019г. в управителните и надзорните органи на Групата не са настъпили промени:

XX. РАЗМЕР НА ВЪЗНАГРАЖДЕНИЯТА, НАГРАДИТЕ И/ИЛИ ПОЛЗИТЕ НА ВСЕКИ ОТ ЧЛЕНОВЕТЕ НА УПРАВИТЕЛНИТЕ И КОНТРОЛНИТЕ ОРГАНИ (съгл. чл. 247д, т.1 от ТЗ)

- Информация за получените възнаграждения на членовете на управителните и контролните органи Групата:

✓ Съвет на директорите:

Получател	Сума в лева	Основание
Красимир Петров Петров	55 067	Изп. Директор по устав на МБАЛ „Света Анна“ АД
Георги Недков Кючуков	29 792	Устав на МБАЛ „Света Анна“ АД - член на СД
Димитрина Грозданова Минкова	0	Устав на МБАЛ „Света Анна“ АД - председател на СД

- Информация за получените непарични възнаграждения на членовете на управителните и контролните органи МБАЛ „Света Анна“ АД – няма такава информация за Съвета на директорите.
- Информация за условни възнаграждения, възникнали през годината на членовете на управителните и контролните органи на МБАЛ „Света Анна“ АД – няма такава информация за Съвета на директорите:
- Информация за разсрочени възнаграждения, възникнали през годината на членовете на управителните и контролните органи на МБАЛ „Света Анна“ АД – няма такава информация за Съвета на директорите:
- Информация за дължимите от МБАЛ „Света Анна“ АД суми за изплащане на пенсии, обезщетения при пенсиониране или други подобни обезщетения няма:
- Информация за дължимите от дъщерните дружества суми за изплащане на пенсии, обезщетения при пенсиониране или други подобни обезщетения - няма:

XXI. ПРИДОБИТИТЕ, ПРИТЕЖАВАНИТЕ И ПРЕХВЪРЛЕНИТЕ ОТ ЧЛЕНОВЕТЕ НА СЪВЕТИТЕ ПРЕЗ ГОДИНАТА АКЦИИ И ОБЛИГАЦИИ НА МБАЛ „Света Анна Варна“ АД (съгл. чл. 247д, т.2 от ТЗ)

- *Информация за придобитите акции на МБАЛ „Света Анна“ АД от членовете на Съвета на директорите - няма;*
- *Информация за придобитите облигации на МБАЛ „Света Анна“ АД от членовете на Съвета на директорите – няма.*
- *Информация за притежаваните от членовете на съветите акции на МБАЛ „Света Анна“ АД – няма.*
- *Информация за притежаваните от членовете на съветите облигации на МБАЛ „Света Анна“ АД – няма.*
- *Информация за прехвърлените акции на МБАЛ „Света Анна“ АД от членовете на Съвета на директорите – няма.*
- *Информация за прехвърлените облигации на МБАЛ „Света Анна“ АД от членовете на Съвета на директорите – няма.*
- *Информация за правата на членовете на съветите да придобиват акции и облигации на МБАЛ „Света Анна“ АД – няма.*

XXII. УЧАСТИЕТО НА ЧЛЕНОВЕТЕ НА СЪВЕТИТЕ В ТЪРГОВСКИ ДРУЖЕСТВА като неограничено отговорни съдружници, притежаването на повече от 25 на сто от капитала на друго дружество, както и участието им в управлението на други дружества или кооперации като прокуристи, управители или членове на съвети (съгл. чл. 247д, т.4 от ТЗ)

Няма информация

XXIII. ИЗВЕСТНИ НА МБАЛ „Света Анна Варна“ АД ДОГОВОРЕНОСТИ, в резултат на които в бъдещ период могат да настъпят промени в притежавания относителен дял акции или облигации от настоящи акционери или облигационери

На Групата са известни следните договорености (включително и след приключване на финансовата година), в резултат на които в бъдещ период могат да настъпят промени в притежавания относителен дял акции или облигации от настоящи акционери или облигационери:

Вид договореност	Период на настъпване	Очаквани промени в притежавания относителен дял акции или облигации от настоящи акционери или облигационери
Договори с Министерство на здравеопазването за предоставяне на целеви субсидии за капиталови средства	При усвояване на целевите средства	Министерство на здравеопазването да увеличи своите акции
Договори с Община Варна за предоставяне на целеви субсидии за капиталови средства	При усвояване на целевите средства	Община Варна да увеличи своите акции

XXIV. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ВИЕСЯЩИ СЪДЕБНИ, АДМИНИСТРАТИВНИ И АРБИТРАЖНИ ПРОИЗВОДСТВА

- **Информация за висящи съдебни, административни или арбитражни производства, касаещи негови задължения в размер най-малко 10 на сто от собствения му капитал** – има заведени дела срещу Групата, но техният размер е по-малък от 10 на сто от собствения ѝ капитал.
- **Информация за висящи съдебни, административни или арбитражни производства, касаещи негови вземания в размер най-малко 10 на сто от собствения му капитал** - няма

XXV. ПЕРСПЕКТИВИ ЗА РАЗВИТИЕ НА Група МБАЛ „Света Анна Варна“ АД (съгл. чл. 39, т.4 от ЗС и чл. 247, ал. 3 от ТЗ)

Мисия:

Основната цел на ръководството на Групата е непрекъснат стремеж за повишаване качеството на оказваните медицински услуги, повишаване квалификацията на служителите.

Предвид предстоящото подписване на Националния Рамков Договор /НРД/ между Лечебните заведения и Националния Здравноосигурителната каса, Ръководството преразглежда възможностите за договаряне на нови за болницата - КЛИНИЧНИ ПЪТЕКИ, КЛИНИЧНИ ПРОЦЕДУРИ и КЛИНИЧНИ АМБОЛАТОРНИ ПРОЦЕДУРИ които ще увеличат приходите на Лечебното заведение.

С по-висока конкурентност на болничния пазар са предвидени - Ремонт на Операционните зали и залата за нов рентген. С цел обновяване на медицинската апаратура закупуване на нова такава.

Повишаване контрола на продължителността на болничния престой. По строг контрол за размера на разходите за отделния пациент.

Внедряване на “Болнична информационно система в Клинична лаборатория и Отделение по “Спешна медицина” с цел обхващане от системата на всички структури на болницата.

Стратегии:

1. Стратегия за пазарно развитие:

Задоволяване в максимална степен потребностите на основните потребителски сегменти;
Предлагане на конкурентни цени на медицинските услуги;
Бизнес сътрудничество;

2. Стратегия на вътрешно развитие:

Оптимизиране на оперативните разходи;
Увеличаване производителността и рентабилността на труда;
Повишаване квалификацията на работниците/служителите;

3. Стратегия за концентрация / специализация / ограничаване на дейността, закриване на дейности, други ограничителни мероприятия.

Цели:



Краткосрочни:

по отношение на предоставените медицински услуги – качествени в интерес на пациента
по отношение на персонала – квалификация с цел усъвършенстване
по отношение на финансовата стабилност – финансова дисциплина



Дългосрочни:

по отношение на предоставените медицински услуги

по отношение на персонала – запазване и развитие квалификацията му

по отношение на финансовата стабилност – спазване законодателството и финансова дисциплина

Рекламна политика:

Рекламен бюджет, обвързан с реализираните приходи;

Рекламен канал на принципа на снежната топка, т.е. клиент = доволен клиент = двама клиенти;

PR дейности;

Управление на връзките с клиенти;

Прилаган промоционален микс (комбинация от: Реклама + Лични продажби + Стимулиране на продажбите + PR активност);

Договорна политика:

Сключване на договори с Националната здравноосигурителна каса и Министерство на здравеопазването от съществено значение за дейността на Групата за осъществяване на медицинската дейност

Кадрова политика:

Поддържане на оптимална структура на персонала в зависимост от дейността на Групата;

Развитие на персонала (увеличаване / намаляване);

Принцип на съвместяване на длъжности;

Квалификация и преквалификация на персонала;

Ротиране на длъжности;

Социална политика:

Насърчаване на социалния статус на работещите в Групата;

Подобряване условията на труд;

Стимулираща система за персонал;

Социални придобивки за служителите;

Фирмена култура:

Лоялност към пациентите и фирмата;

Екологична политика:

Прилагане на мерки за техническо подобрене, осигуряващо съответствие с екологичното законодателство;

Внедряване на нови, екологосъобразни техники и технологии;

Предотвратяване и намаляване на риска за човешкото здраве чрез създаване на безопасни условия на труд;

Инвестиционна политика:

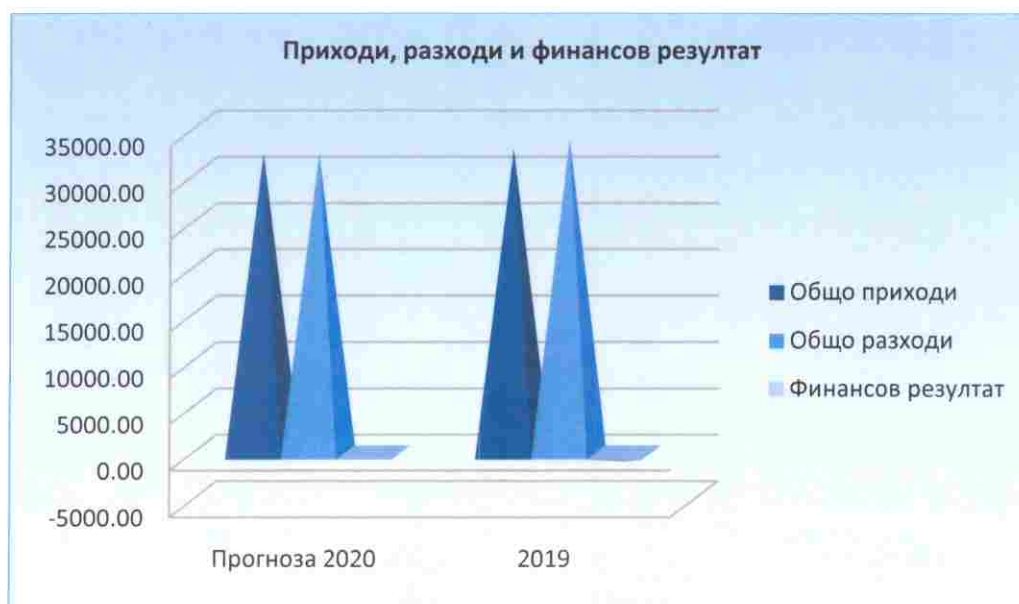
Стратегически хоризонт на инвестициите;

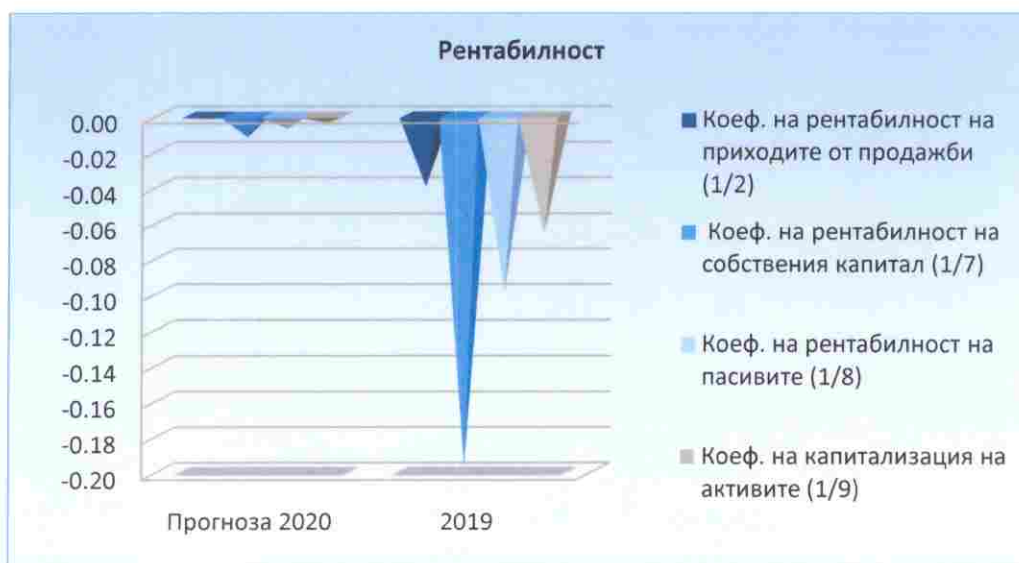
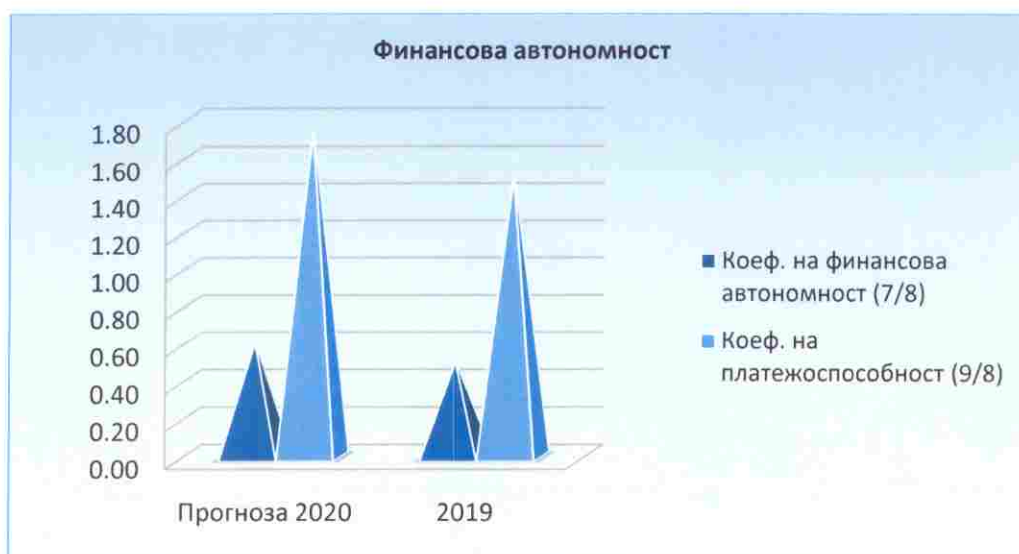
Модернизирани и степен на обновяване на материалната база;

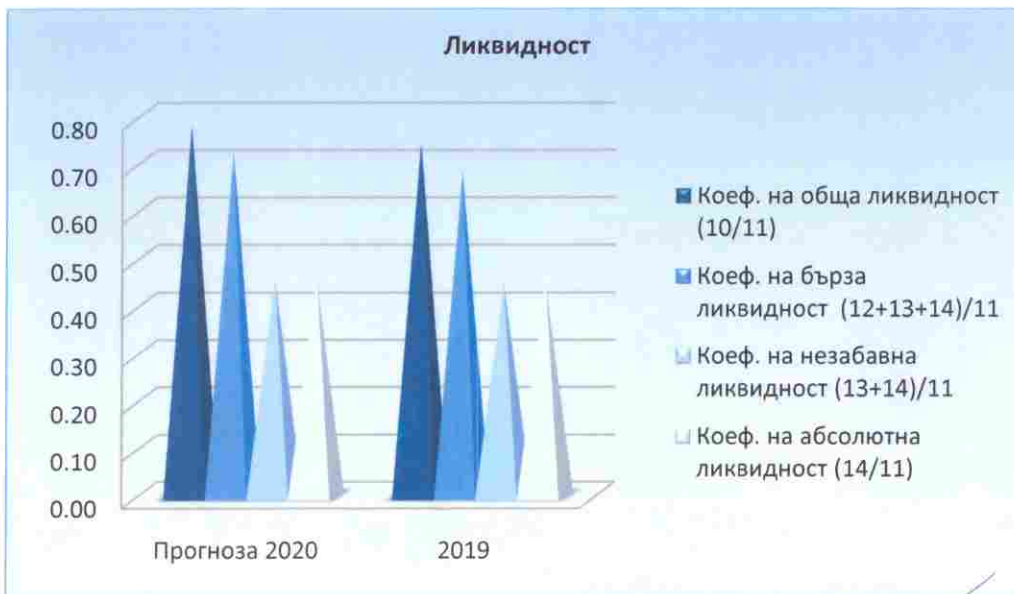
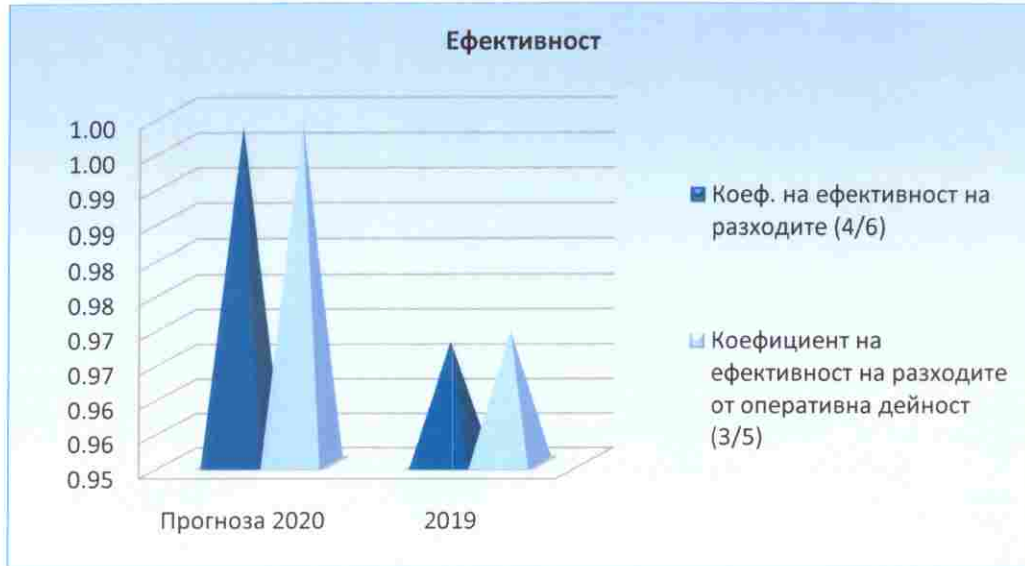
Прогнозни финансови резултати:

(хил.лв.)

N:	Показатели:	Прогноза 2020	2019	Прогноза 2020/2019	
		година	година	стойност	процент
1	Финансов резултат	-63	-973	910	93.5%
2	Нетни приходи от продажби	28 525	24 391	4 134	16.9%
3	Общо приходи от оперативна дейност	32 276	32 746	-470	-1.4%
4	Общо приходи	32 276	32 746	-470	-1.4%
5	Общо разходи за оперативна дейност	32 309	33 786	-1 477	-4.4%
6	Общо разходи	32 339	33 843	-1 504	-4.4%
7	Собствен капитал	4 962	4 920	42	0.9%
8	Пасиви (дългосрочни и краткосрочни)	8 150	9 760	-1 610	-16.5%
9	Обща сума на активите	14 270	14 680	-410	-2.8%
10	Краткотрайни активи	4 914	4 916	-2	0.0%
11	Краткосрочни задължения	6 300	6 480	-180	-2.8%
12	Краткосрочни вземания	1 690	1 563	127	8.1%
13	Краткосрочни финансови активи (без парични средства)	0	0	0	0.0%
14	Парични средства	2 874	3 001	-127	-4.2%
15	Материални запаси	350	352	-2	-0.6%
16	Дългосрочни задължения	1 850	0	1 850	100.0%
Рентабилност:					
17	Коеф. на рентабилност на приходите от продажби (1/2)	-0.0022	0.0400	0.0378	94.5%
18	Коеф. на рентабилност на собствения капитал (1/7)	-0.0127	0.1978	0.1851	93.6%
19	Коеф. на рентабилност на пасивите (1/8)	-0.0077	0.0997	0.0920	92.2%
20	Коеф. на капитализация на активите (1/9)	-0.0044	0.0663	0.0619	93.3%
Ефективност:					
21	Коеф. на ефективност на разходите (4/6)	0.9981	0.9676	0.0305	3.1%
22	Коефициент на ефективност на разходите от оперативна дейност (3/5)	0.9990	0.9692	0.0298	3.1%
Ликвидност:					
23	Коеф. на обща ликвидност (10/11)	0.7800	0.7586	0.0214	2.8%
24	Коеф. на бърза ликвидност (12+13+14)/11	0.7244	0.6927	0.0317	4.6%
25	Коеф. на незабавна ликвидност (13+14)/11	0.4562	0.4631	-0.0069	-1.5%
26	Коеф. на абсолютна ликвидност (14/11)	0.4562	0.4631	-0.0069	-1.5%
Финансова автономност:					
27	Коеф. на финансова автономност (7/8)	0.6088	0.5041	0.1047	20.8%
28	Коеф. на платежоспособност (9/8)	1.7509	1.5041	0.2468	16.4%







ИЗПЪЛНИТЕЛЕН ДИРЕКТОР:
/д-р Красимир Петров/

