



СПЕЦИАЛИЗИРАНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ ПО
АКУШЕРСТВО И ГИНЕКОЛОГИЯ - „МАЙЧИН ДОМ“ - ЕАД,
УЛ. ЗДРАВЕ 2, СОФИЯ-1431, БЪЛГАРИЯ

Секретариат:

Тел. 359 2 9172 233

Регистратура:

Факс: 359 2 851 72 91 или 359 2 954 95 51

www.maichindom.com

Тел. 359 2 9172 200 или 359 2 9172 355

E-mail: office@maichindom.com

СПЕЦИАЛИЗИРАНА БОЛНИЦА
ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ ПО АКУШЕРСТВО
И ГИНЕКОЛОГИЯ - „МАЙЧИН ДОМ“ - ЕАД
СОФИЯ
Изх. № 04-00-61/04.05.20

ДО

МИНИСТЕРСТВО НА

ЗДРАВЕОПАЗВАНЕТО

МИНИСТЕРСТВО НА ЗДРАВЕОПАЗВАНЕТО
п.к 1000, София, пл. „Света Неделя“ № 5
Копие за подателя
Регистратура на болницата
33-06-31/040520

В допълнение на наше писмо с Ваш вх. № 33-06-31/24.04.2020г., приложено Ви представяме доклади за дейността за 2019г. на индивидуална и консолидирана основа на СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД, представени на хартиен носител.

Изпълнителен директор:
/проф.д-р Иван Костов,д.м.н./



МИНИСТЕРСТВО НА ЗДРАВЕОПАЗВАНЕТО



СПЕЦИАЛИЗИРАНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ
ПО АКУШЕРСТВО И ГИНЕКОЛОГИЯ „МАЙЧИН ДОМ“ ЕАД,
УЛ. ЗДРАВЕ 2, СОФИЯ-1431, БЪЛГАРИЯ

ИНДИВИДУАЛЕН ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА НА СБАЛАГ „МАЙЧИН ДОМ“ ЕАД-СОФИЯ ЗА 2019 ГОДИНА

**ПРОФ. Д-Р ИВАН КОСТОВ, Д.М.Н.
ИЗПЪЛНИТЕЛЕН ДИРЕКТОР**

СОФИЯ

2020

МИНИСТЕРСТВО НА ЗДРАВЕОПАЗВАНЕТО

1. ПРЕДСТАВЯНЕ НА БОЛНИЦАТА

1.1. ИСТОРИЯ

Първата специализирана АГ болница е създадена по идея на княгиня Мария Луиза, като официалното откриване на болницата е осъществена на 19 ноември 1903 г.

Уникалността на Университетската АГ болница „Майчин дом“ е преди всичко в това, че тя е създател на акушеро-гинекологичната школа в нашата страна и понастоящем нейните водещи кадри продължават да са символ на най-висок професионализъм и всеотдайност. Наша гордост е, че на практика няма акушер-гинеколог в страната, който поне за кратко да не се е докоснал до нея, в своята работа, обучение или в процеса на изпит за взимане на специалност, или допълнителна квалификация.

През годините „Майчин дом“ се е запазила като университетска структура, като от февруари 2000 г. е със статут на търговско дружество СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД, база на МУ – София.

В последните години един от най-съществените проблеми на болницата е необходимостта от съчетаването на търговския ѝ характер с научно-преподавателските задачи на катедрите по: акушерство и гинекология, анестезия и интензивно лечение.

1.2. ПРАВЕН СТАТУТ

СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД, София е регистрирано като еднолично държавно акционерно дружество ЕИК 000662769 в СГС с решение № 1 по ф.д. 10660/30.08.2000 г. съгласно чл. 101 от ЗЛЗ. В съответствие с изискванията на ЗЛЗ (чл.9, ал.1 и 2), наименованието на болницата е *СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД, със седалище област София, СО, и адрес гр. София -1431, район Триадица, ул Здраве № 2.*

Първоначалният капитал е 5 161 000 лв разпределен в 516 100 броя поименни акции с номинал 10 (десет) лева всяка. По-късно с решение № 5 от 22.03.2006 г. капиталът е увеличен с непарична вноска от 269 371,22 на 5 430 370 лева с нови 26 937 поименни акции с номинал 10 лева. Вноската представлява поземлен имот № 16 по плана на лесопарк „Росенец“, Бургаска област, подробно описани в чл.8 (2) от Устава на дружеството (протокол № РД-16-41/30.01.2006 г. на Общото събрание.).

Допълнително на 17.03.2009 г. с решение на принципала (протокол № РД-16-25-85 на Общото събрание), капиталът на дружеството е увеличен с 300 000 лева, като понастоящем възлиза на 5 730 370 лв, разпределен в 573 037 поименни акции с номинал 10 лева. Впоследствие на 17.02.2012 г. с решение протокол № РД-16-29 на Общото събрание, капиталът на дружеството е увеличен с 1 490 000 лева.

От 24.01.2014 г. с решение на принципала (протокол № РД 16-10) капиталът на дружеството е намален, чрез обезсилване на 21 761 броя поименни акции, всяка на стойност 10 лв, представляващи стойността на правото на собственост върху обособени части от имот (предоставени на УСБАЛЕ „Ив. Пенчев“). По този начин след това вмешателство на принципала, капиталът възлиза на 7 002 760 лв, разпределен в 700 276 поименни акции.

Едноличен собственик на капитала е Министерство на здравеопазването. Акционерният капитал към 31.12.2016 г. е в размер на 11 305 130 лв. и е разпределен в 1 130 513 броя поименни акции по 10,00 лева номинална стойност.

През 2017г. СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД сключва договор № РД-12-281 / 16.10.2017г. с Министерство на здравеопазването за предоставяне на целева субсидия

за финансиране на изпълнението на обект „Закупуване на обзавеждане и оборудване за нуждите на послеродово отделение на Родилна клиника, находящо се на 7-ми етаж в сградата на СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД“. Стойността на договора е 200 000,00 лв. Към 31.12.2017г. сумата не е усвоена. С тази стойност ще бъде увеличен капиталът на болницата.

Стойността по договорът е усвоена в началото на 2018г.

С протокол № РД-16-326 / 31.07.2018г. на Министерство на здравеопазването, основния капитал на лечебното заведение е увеличен с 894 429,78 лв. разпределен в 880 534 поименни акции с номинална стойност от 10 лева. Общата стойност на основния капитал след увеличението възлиза на 8 805 340 лева.

През 2018г. СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД има сключени два нови договора с Министерство на здравеопазването за предоставяне на капиталови субсидии: № РД-12-235/15.10.2018г. на стойност 424 810 лв. за „Ремонт и оборудване на Първа гинекологична клиника – 6 етаж“; № РД-12-244/29.11.2018г. на стойност 75 190 лв. за „Изграждане на болнична регистратура чрез извършване на СМР във фойе и прилежащ коридор на партерен етаж“.

Стойността на първия договор е усвоена в началото на 2019г.

Стойността по втория договор е усвоена към 31.12.2019г.

Със стойността по двата договора ще бъде увеличен капитала на дружеството.

През 2019г. СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД сключва договор с Министерство на здравеопазването с № РД-12-171/15.05.2019г. с предмет „Съвместно закупуване с МУ – София на Роботизирана хирургична система за онкологични операции“. Стойността на договора е 2 млн. лева. Към 31.12.2019г. стойността по договора е напълно усвоена.

С протокол № РД-16-444/28.11.2019г. на Министерство на здравеопазването, се увеличава капитала на лечебното заведение с 2 499 790 лева и към 31.12.2019г. той възлиза на 11 305 130 лева, разпределен с 1 130 513 поименни акции с номинал 10 лева.

В края на 2019г. СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД сключва договор № РД-12-263/16.12.2019г. с Министерство на здравеопазването с предмет „Реновиране на Втора гинекологична клиника по обща урологична хирургия и основен ремонт на 8 болнични стаи, находящи се на девети етаж-СМР“. Стойността на договора е 350 000 лева.

СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД има сключен договор № РД-12-264/16.12.2019г. с Министерство на здравеопазването с предмет „Ремонт на покрива на високата част от сградата и подмяна на кабелна мрежа „ниско напрежение“ от табло „ниско напрежение“ до секторно на сектор „Г““.

Към 31.12.2019г. сумите по двата договора не са усвоени. С тях ще бъде увеличен капитала на лечебното заведение.

С Решение на едноличния собственик на капитала (Министъра на здравеопазването), към 31.12.2019 г. Съвета на директорите е в състав:

- Христина Гетова (председател)
- Любомир Пенев (зам. председател)
- проф. Д-р Иван Костов, дмн (изп. директор)

Към 31.12.2019г. Дружеството се представлява от проф. д-р Иван Костов, дмн, назначен с договор за управление.



СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД, София е специализирана университетска болница за активно лечение по реда на чл. 9, чл. 1, 2 и 3 от ЗЛЗ.

Устройството, дейността и вътрешния ред на болницата отговаря на изискванията на Наредба № 49/ от 18.10.2010 г.

В болницата (съгласно чл.6 ал.1, 2, 3, 4, 5 и 6 на Наредба 49) са изградени диагностично-консултативен блок (ДКБ), стационарен блок със съответните родилни и оперативни зали, административно-стопански блок и болнична аптека. Структурата на тези звена е насочена към ефективно управление на материално-техническата база и ресурсите необходими за извършването на основната диагностично-лечебна дейност

От своя страна ДКБ включва приемно-консултативни кабинети, различни медико-диагностични лаборатории и отделение по образна диагностика. Броят и видът на отделенията (клиниките) и леглата са определени от конкретните нужди на лечебния процес, съобразно изискванията на чл. 11, ал. 1, 2 и 3 и са в съответствие с традициите на болницата. Болничната аптека е разгъната в централната сграда, в обособен сектор, като по площ отговаря на изискванията на ЗЛАХМ. Структурата на административно-стопанския блок е насочена към ефективно управление на материално-техническата база и ресурсите необходими за извършването на основната диагностично-лечебна дейност.

Органите на управление и контрол на болницата, съобразно чл.62 от ЗЛЗ са Съвета на директорите. Длъжностите изп. директор на болницата, гл. акушерка и всички ръководители на структури, осъществяващи медицински дейности са заети след конкурси съгласно чл.63 и 68 от ЗЛЗ и КТ. Правата и отговорностите на ръководителите и изпълнителите на различните дейности се определят чрез **длъжностните характеристики** утвърдени от изп. директор. СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД, София има **Правилник за устройството и вътрешния ред**. В него има описани писмени правила за взаимна връзка и комуникация между отделните звена и структури на болницата.

В съответствие със ЗЛЗ (чл. 74 ал. 1 и 2) и Правилника за устройство, дейността и вътрешния ред на болницата след утвърждаване от изп. директор, като консултативни и контролни органи за управление качеството на работния процес са изградени следните **комисии и съвети**: Медицински съвет, Съвет по здравни грижи, Комисия по лекарствена политика, Лечебно-контролна комисия, Комисия за борба с вътреболничните инфекции, Комисия по детска смъртност, Комисия за прекъсване на бременността по медицински показания, Онкологичен комитет, Комисия за контрол върху качеството, безопасността и рационалната употреба на кръвта и кръвните съставки и др.

Съгласно чл. 3, ал. 3 от ЗЛЗ, СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД е получила разрешение за осъществяване на лечебна дейност от Министерство на здравеопазването № СБ -164/21.03.2001 година. През 2014 г. Болницата е работила разрешителни на МЗ, както следва № СБ-164/29.12.2014г. и № СБ-164/29.12.2015г. Последното разрешително е на база Удостоверение от 17.12.2014 г. от Директора на РЦЗ-София, в изпълнение на чл.46, ал.3 и на основание чл. 47, ал.4 от ЗЛЗ и Констативен протокол № СБ-164/29.12.2014г. и № СБ-164/29.12.2015г. от СРЗИ за съответствие на устройството, дейността и вътрешния ред на лечебното заведение с изискванията на медицинските стандарти и Наредба № 49/ от 18.10.2010 г.

През 2017 година болницата успешно е акредитирана, като акредитационната оценка за цялостната, отделните медицински и други дейности на дружеството е „отлична“ за срок от 5 години, както за цялостната медицинска дейност, така и за

възможностите за обучение на студенти по медицина, дентална медицина, специалностите по АГ, анестезиология, неонатология, обща медицина и СДО на лекарите със специалност.

През 2012 г. разкритите катедри по «Акушерство и гинекология» и «Анестезиология и интензивно лечение» към МУ-София на база СБАЛАГ «Майчин дом» - София получиха акредитационни оценки отличен от НАОА (писмо Изх.№ 472/02.05.2012 г.) за обучение по ОНС «ДОКТОР» за срок от 6 години (протокол № 8/05.04.2012 г.).

В съгласие с дадените акредитационни оценки СБАЛАГ «Майчин дом» -София е сключил договор с МУ – София, като база за обучение на студенти, докторанти и специализанти и за съвместно осъществяване на учебна и научно-изследователска дейност по национални и международни научни и учебни програми. Допълнително към договор № 112/ 04.08.2012 г. е направен анекс (04.08.2014 год.) за извършване на обучение по модул АГ за придобиване на специалност «Обща медицина».

Понастоящем основните документи регламентиращи дейността на СБАЛАГ «Майчин дом»-ЕАД са:

1. **Устав на СБАЛАГ-Майчин дом ЕАД гр. София**, приет със заповед №РД-16-335/16.09.2014 г
2. **Правилник за дейността на Съвета на директорите** на болницата е приет на 30.03.2010 год. (т.10.1 протокол № 6/2010 г.), в сила от 01.04.2010 г. и актуализиран с Правилник приет по т.2, протокол № 4/ 25.03.2014 г. на Съвета на директорите, в сила от 26.03.2014 г.
3. **Правилник за устройството дейността и вътрешния ред** на СБАЛАГ „Майчин дом” ЕАД-София
4. **Правилника за организация и дейността на дежурните екипи** утвърден със заповед № РД-11-22/25.04.2014 г. в сила от 01.06.2014 г.
5. **Данъчна регистрация** № 2221155257
6. **ЕИК** № 000662769
7. **Единен регистрационен номер**- 2201212006
8. **Разрешение на МЗ**(№ СБ-164/29.12.2014г.и № СБ-164/29.12.2015г.) за извършване на ЛДД
9. **Удостоверение от 14.10.2011 г. и 17.12.2014 г. на Директора СРЗИ**, съгласно (чл.46, ал.3 и чл. 47, ал.4, ЗЛЗ)
10. **Констативен протокол № 1592/17.12.2014 г.и № 1670/ 02.12.2015 г. от СРЗИ** за съответствие на устройството, дейността и вътрешния ред на лечебното заведение с изискванията на медицинските стандарти и Наредба № 49/ от 18.10.2010 г.
11. **Договор със СЗОК** по НРД 2018 г. за оказване на болнична помощ по клинични пътеки (договор №22-2459) за извършване на процедури (договор №22-6985) и за извършване на амбулаторни процедури (договор №22-6986) със съответните анекси и приложения.
12. **Договор с МЗ** за дейност по осигуряване на лечение и преходни грижи за новородени деца до отпадане на медицинския риск, извън обхвата на ЗЗО (III-то ниво на компетентност)
13. **Договор с МЗ** относно изпълнение на «Националната програма за подобряване на майчиното и детско здраве 2014-2020г.
14. **Договор с МУ-София** като база за обучение на студенти, докторанти и специализанти и за съвместно осъществяване на учебна и научно-изследователска дейност по национални и международни програми.

15. **Акредитационна оценка от НАОА** за обучение по ОНС «ДОКТОР» по «Акушерство и гинекология» и «Анестезиология и интензивно лечение» оценки отличен.
16. **Акредитационна оценка**, отлична за срок от 5 год.
17. **Решение № 830/от 11.10.2012г. на Министерския съвет** за изменение и допълнение на Решение №693/ 2012 г. на МС за определяне статута на университетските болници.
18. **Лицензия за използване на източници на йонизиращо лечение** за медицински цели, серия И-7080 рег. № 04934/10.11.2015 г. и серия И-7080 рег.№03489/09.11.2015г.; валидна до 09.11.2025г.
19. **Разрешение за откриване на болнична аптека** № 4018/06.06.2011 г. **Лицензия** № Н-1675/12.09.2011 г. по чл. 34 на ЗКНВП, отг. маг. фарм В. Пушкарова-Антова
20. **Удостоверение** № 66/14.10.2011г. на Изпълнителната агенция по трансплантация за извършване на дейности по асистирана репродукция (Наредба № 28/ 2007г).
21. **Идентификационен номер на ИАТ - SOFSBO16411**
22. **Договор между СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД и Център „Фонд за асистирана репродукция“.**

1.3. КАДРОВИ ПОТЕНЦИАЛ

Основните фактори, оказващи влияние върху числеността и структурата на служителите в дадена организация са: икономическото състояние на страната; перспективите за развитие на икономиката; състоянието на трудовия пазар; технологичното развитие; възрастта и образователното равнище на заетите лица.

Към 31.12.2019 г. в СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД, гр. София заетите места от щата (597 бр.) са 563 бр., което е добър индикатор, показващ дружеството като желан работодател. Налице е високо образователно ниво на работещите специалисти в болницата. В Таблица 8 е показан разрез на персонала на СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД, гр. София според неговия вид.

Таблица 8: Динамика и структура на персонала на СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД, гр. София според вида към 31.12.

Вид персонал	2014		2015		2016		2017		2018		2019	
	бр.	%	бр.	%	бр.	%	бр.	%	бр.	%	бр.	%
Лекари	98	16.78	97	16.67	101	17.66	100	17.67	116	20.35	113	20,07
Рехабилитатор	1	0.17	1	0.17	1	0.17	1	0.17	1	0.17	1	0,17
Магистър фармацевти	3	0.52	3	0.52	3	0.52	3	0.53	3	0.53	2	0,36
Медицински специалисти по здравни грижи, в т.ч.:	268	45.89	267	45.87	263	45.98	257	45.41	255	44.74	253	44,93
- акушерки	223		221		215		211		211		201	35,70
Друг персонал, в т.ч.	214	36.64	214	36.77	204	35.67	205	36.22	175	34.21	194	34,46
- санитарни	11		10		10		11		103		102	18,

	0		8		8		1					12
ОБЩО:	58	100.	58	100.	57	100.	56	100.	550	100.		
	4	0	2	0	2	0	6	0		0	563	

Източник: СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД, гр. София



Изпълнителният директор работи по договор за управление по Договора за управление, съгласно Закона за лечебните заведения и Търговския закон, сключен между него и принципала (Министъра на здравеопазването).

Длъжностите: началник клиника, началник отделение, началник лаборатория, главна акушерка се заемат с конкурс в съответствие с изискванията на ЗЛЗ и спазване на трудовото законодателство. Трудовите правоотношения се сключват с определения срок по ЗЛЗ, който е 3 годишен.

Научно-преподавателските кадри се назначават след конкурс провеждан от Катедрата по АГ или Катедрата по АИЛ при условията и реда, предвиден в Закона за висшето образование при предварително съгласие на Изп. директор за разкриване на съответния щат. (чл. 80, ал.2 от ЗЛЗ).

За всички останали длъжности, за които няма изисквания за провеждане на конкурс по ЗЛЗ, се уреждат по КТ и се сключват като „безсрочни или срочни“ в зависимост от това, дали мястото е свободно или заето. Прилага се изпитателен срок, който дава възможност на работодателя да провери годността на работника или служителя да изпълнява работата за която е сключил трудов договор. Всички новопостъпили служители и работници се запознават срещу подпис с длъжностната характеристика за длъжността, която ще изпълняват, за произтичащите от това задължения и отговорности.

Числеността и квалификацията на персонала е в пряка връзка с предмета на дейност по изградената структура и тя съответства на изискванията за стандартите по съответната специалност и Правилника на лечебното заведение.

При прекратяване на трудовите правоотношение на персонал, придобил право на пенсия за осигурител стаж и възраст се изплащат обезщетенията регламентирани от Кодекса на труда. Тези обезщетения се определят спрямо продължителността на трудовия стаж при същия работодател и са две или шест брутни заплати. При прекратяване на трудовото правоотношение независимо от основанията, се изплаща и обезщетение за неползван платен отпуск, ако има такъв.

Трудовите възнаграждения се определят в съответствие с Наредбата за структурата и организацията на работната заплата, приета с ПМС №4 от 17.01.2007 г. и съгласно изискванията на същата, с Вътрешните правила за работната заплата, които са задължителни. В СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД, тези правила са подчинени на:

- определяне и разпределяне на средствата;
- определяне на минимални стойности на основните заплати по длъжностни нива;
- реда и начина за определяне и изменение на допълнителните трудови възнаграждение;
- диференциация в заплащането, на база резултати.

Вътрешните правила за работната заплата са в СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД гарантират принципност, организация и справедливост, отговорящи на политиката на болницата по заплащането и насърчаването и създаващи мотивационна среда, в която оптимално да се съчетаят интересите на болницата с тези на служителите и

работниците. В тях е регламентиран и начинът за зачитане на придобит трудов стаж и професионален опит при назначаване на нови служители и работници. Определени са и длъжности, за които се зачита изцяло трудов стаж и професионален опит – това са някои длъжности заети от нискоквалифициран персонал.

Съветът по здравни грижи (СЗГ) е консултативен орган подчинен на главната акушерка. През 2019 година СЗГ е провел 25 заседания, 13 планови и 12 извънредни свързани с решаването на различни оперативни задачи.

СЗГ дава добра оценка за работата си през 2019 г. Акушерките в лечебното заведение имат необходимата компетентност и се отнасят с отговорност към работата си.

1.4. СТРУКТУРА И МАТЕРИАЛНА БАЗА

СБАЛАГ “Майчин дом” ЕАД, София е еднолично акционерно търговско дружество с принципал Министерството на здравеопазването (ЕИК 000695317) спринципал е Министъра на здравеопазването и акт за държавна собственост №01628/18.06.1999 г., чийто материални ресурси включват: сграден фонд, съоразение, апаратура и инструментариум. По искане на изп. директор на Болницата (писмо вх.№ 92-00-487/07.08.2012 г.), след позитивно становище на Министъра на здравеопазването (писмо изх.№ 04-15-290/01.11.2012 г.), Министъра на МРРБ със заповед № РД 02-14-2756/ 15.11.2012 г. е издал нареждане за деактуване на сградния комплекс на СБАЛАГ “Майчин дом” ЕАД, София като публично държавана собственост, която с акт (вх.№ 0408 от 18.12.2012 г.) на областния управител на Област София е преобразувана в публично частна собственост.

Сградният фонд на СБАЛАГ “Майчин дом” ЕАД, София се състои от две самостоятелни тела – петнадесететажен стационар, и двуетажна сграда за амбулаторна дейност, с топла връзка между тях. Високото тяло е със застроена площ от 2367 кв.м, ниското – е с 2185, газова станция – е с 145 кв.м, аварийна дизелова централа със застроена площ – от 108 кв.м. и контролно-пропускателен пункт (павилион). Общата разгърната площ на сградата е 36 500 кв.м.

Важен момент в оценката на сградния фонд е, че **от 24.01.2014 г. с Решение на Министъра на здравеопазването (протокол №РД-16-10), капиталът на дружеството е намален с 217 610 лв.** представляващи стойността на **правото на собственост** върху обособени части от имот представляващи помещения в сграда заедно с **24.221%** идеални части от общия сграден комплекс разположен в гр. София, район Триядица, ул. Здраве № 2, с което трансформира разрешение за ползване № СТ-05-390 от 21 април 2009 г на УСБАЛЕ „Акад. Ив. Пенчев” ЕАД.

Други обособени части от болницата се ползват от Деканата и Катедрите по генетика и епидемиология на МФ-София, както и от Молекулярния биологичен център на МУ-София. Земята, на която е разположена болницата е държавна собственост и е в активите на Министерството на здравеопазването.

База Росенец е отосително нова сграда, дарена на болницата и включена в ДМА. Тя е разположена в едноименния парк край град Бургас има площ 1675 кв.м., заедно с простъпените в него постройки: триетажна масивна сграда с площ 996 кв.м, склад – 30 кв.м., гараж – 72 кв.м и второстепенна сграда с площ 112 кв.м. От 2010 г. Болницата има нотариален акт за собственост (№ 17, том I, рег.№356, дело №8, от 24.02.2010 г.).

Структура на стационара, съгласно разрешително на МЗ за ЛДД (№СБ-164/29.12.2015г.)

Структура на стационарния блок	Легла
Родилна клиника	84
• Отделение „Оперативни и нормални раждания“ с приемно, оперативен блок	6
• Отделение „Акушерско за следродилни грижи с нормален и усложнен послеродов период“	78
Клиника по неонатология	110
• Отделение за интензивно лечение по неонатология	45
• Физиологично отделение за новородени	65
Клиника по Патология на бременността	75
I Гинекологична к-ка	23
• Отд. по Гинекологична, тазова и ендоскопска хирургия	23
• Оперативен блок 1	-
II Гинекологична к-ка	35
• Отд. Обща и урогинекологична хирургия	35
• Оперативен блок 2	
III Гинекологична к-кас направление „Асистирана репродукция“	16
КАИЛ	20
Общо	373

С новите промени на ЗЛЗ и новата Наредба № 49/ 18.10.2010 г. на МЗ за устройството, дейността и вътрешния ред на лечебните заведения от 12.10.2012 год. в болницата е развита структура според изискванията на ЗЛЗ в четири направления - стационарен блок, консултативно-диагностичен, аптека и администрация.

Работата в стационара през 2019 г. е организирана в клиники и отделения, като в някои от тях са разгърнати различни направления по дейност, като легловия фонд е в зависимост от обема на дейност на съответните звена.

СБАЛАГ “Майчин дом” ЕАД, София разполага с необходимото медицинско и технологично оборудване за осъществяване на дейността и за изпълнение изискванията на НЗОК за работа по съответните клинични пътеки.

Сервизното обслужване и поддръжка е осигурено чрез сключване на договори за всички основни апарати, които не са в компетенция на техническата служба. Това важи и за дейности като ВиК, асансьори и климатици и др.

Основните проблеми са свързани със състоянието на МТБ:

- Поддържане на сградния фонд в добро състояние.
- Постигане на европейските изисквания за болнично лечение.
- Повишаване ефективността на медицинската дейност.
- Създаване на качествени условията на труд.
- Осигуряване на подходяща обстановка за клинично обучение и подготовка на студенти, специализанти и докторанти.

1.5. ИНФОРМАЦИОННИ РЕСУРСИ

Информацията е основен ресурс в управлението на здравните системи. Създаването и функционирането на болнична информационна система е продължителен и сложен процес, свързан с многобройни трудности (финансови, кадрови, организационни, технически).

- През 2017 г. е внедрена БИС на медицинския софтуер на „Гамма консулт“ с цел подобряване на лечебно-диагностичната дейност и ефективно

икономическо управление, посредством усъвършенствуване на информационните процеси чрез автоматизирането им.

- През 2018 г. са внедрени и:

Във финансово-счетоводен отдел :

- **Финансово-счетоводен софтуер „Гама конт“ на фирма Гамма консулт.** Система осигуряваща цялостно функциониране на финансово-счетоводната дейност, насочена към предоставяне на пълна, своевременна и достоверна информация за нуждите на управлението.
- **Програмен продукт Поликонт** обхваща всички функции за автоматизирана обработка на информацията по персонала: атестация на работните места, длъжностно разписание, трудови договори, обработка на работната заплата, предварителни и окончателни графици и др.

Болницата подпомага дейността си и със следните продукти:

В СФУК:

- **Програмен продукт „SFUK”- „Комси 54 – Васил Зашев“ООД** за въвеждане и следене на договорите и разплащанията по тях

В НГЛ (Лаборатория клинична генетика):

- **Програмен продукт – „Мед Експерт“ – „Инфо Арт Електроникс“;** Общ регистър на пациентите, изготвяне на справки, съхраняване на родословни дървета и др., комуникира с различни аналитични апарати.

В администрацията

- **Програмен продукт – „Архимед“ – „Давид Холдинг“** – за регистриране на входяща, изходяща и вътрешна кореспонденция на СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД

2. ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ НА ДЕЙНОСТИТЕ

Университетската АГ болница “Майчин дом” е осъществявала своята лечебно-диагностична, консултативна, експертна, учебна и научна дейност в съответствие със ЗЛЗ и получения лиценз.

През 2019 г. на база НРД Болницата е продължила своята дейност основно финансирана от СЗОК за оказване на болнична помощ договор (№ 22-2459) за съответните клинични пътеки и договор (№ 22-6985) клинични процедури (№22-6986) за амбулаторни процедури със съответните анекси и приложения.

Допълнително, в нея е извършвана дейност по асистирана репродукция, финансирани по условията и реда на Постановление № 25 от 2009 г. на МС, съгласно договор с „Център за асистирана репродукция”, договор с МЗ за субсидиране на медицински дейности по осигуряване на лечение и преходни грижи за новородени деца до отпадане на медицинския риск, извън обхвата на ЗЗО (III-то ниво на компетентност) и договор с МЗ, относно изпълнение на «Националната програма за подобряване на майчиното и детско здраве 2014-2020 г.»

Клинични пътеки и процедури изпълнявани от болницата по НРД 2017

№ **КЛИНИЧНИ ПЪТЕКИ**

1	Стационарни грижи при бременност с повишен риск
2	Пренатална инвазивна диагностика на бременността и интензивните грижи при бременност с реален риск
3	Оперативни процедури за задържане на бременност
4.1	Преждевременно прекъсване на бременността спонтанно или по медицински показания от 13 гес. с. Включително
4.2	Преждевременно прекъсване на бременността спонтанно или по медицински показания от 1 гес. с. до 26 гес.с. на плода
5	Раждане
6	Грижи за здраво новородено дете
7	Диагностика и лечение на новородени с тегло над 2500 грама, първа степен на тежест
8	Диагностика и лечение на новородени с тегло над 2500 грама, втора степен на тежест
9	Диагностика и лечение на новородени с тегло от 1500 до 2499 грама, първа степен на тежест
10	Диагностика и лечение на новородени с тегло от 1500 до 2499 грама, втора степен на тежест
11	Диагностика и лечение на новородени с тегло под 1499 грама
12	Диагностика и лечение на дете с вродени аномалии
13	Диагностика и лечение на новородени с дихателна недостатъчност първа степен на тежест
14	Диагностика и лечение на новородени с дихателна недостатъчност втора степен на тежест
15.1	Диагностика и лечение на новородени с еднократно приложение на сърфактант
15.2	Диагностика и лечение на новородени с многократно приложение на сърфактант
160	Нерадикално отстраняване на матка
161	Радикално отстраняване на женски полови органи
162	Оперативни интервенции чрез коремен достъп за отстраняване на болестни изменения на женските полови органи
163	Оперативни интервенции чрез долен достъп за отстраняване на болестни изменения ил ИНВАЗИВНО изследване на женските полови органи
164	Корекция на тазова /перинеална/ статика и/или на незадържане на урината при жената
165	Диагностични процедури и консервативно лечение на токсоинфекциозен и анемичен синдром от акушеро-гинекологичен произход
166	Корекции на проходимост и възстановяване на анатомия при жената
167	Системна радикална ексцизия на лимфни възли /тазови и/или парааортални и/или ингвинални / като самостоятелна интервенция или съчетана с радикално отстраняване на женски полови органи. Тазова екзентерация
168	Високотехнологична асистирана с робот гинекологична хирургия
169	Интензивно лечение на интра- и постпартални усложнения, довели до шок
170	Интензивно лечение на интра- и постпартални усложнения, довели до шок, с приложение на рекомбинативни фактори на кръвосъсирването
№	КЛИНИЧНИ ПРОЦЕДУРИ
№2	Интензивно лечение на новородени с асистирано дишане със или без сърфактант
№3	Лечение, мониторинг и интензивни грижи с вентилация и/или парентерално хранене
№4	Лечение, мониторинг и интензивни грижи без вентилация и/или парентерално хранене
№	АМБУЛАТОРНИ ПРОЦЕДУРИ
38	Амбулаторно наблюдение и проследяване на терапевтичния отговор при пациенти, получаващи скъпоструващи леукарствени продукти по реда на чл.78, ал.2 ЗЗО

2.1. ЛЕЧЕБНО-ДИАГНОСТИЧНА ДЕЙНОСТ

В СТАЦИОНАРА

Анализът на основните общоболнични медикостатистически показатели показва:

Средният брой легла в болницата за 2018 г. са 386.

През 2018 г. трите функциониращи клиники по патология на бременността са обединени в една общ клиника със 75 легла, която териториално се разположи на етаж 5-ти.

МЕДИЦИНСКА ДЕЙНОСТ

СБАЛАГ «Майчин дом» ЕАД, гр. София има акредитация, извършена през месец октомври 2017 г.

На *фиг. 1* е показана динамиката на броя преминали болни в периода 2014 – 2019 г. през СБАЛАГ «Майчин дом» ЕАД, гр. София, от където се вижда, че през 2019 г. има ръст от 1.77% спрямо 2018 г., но е под нивата от 2014 г. и 2015 г.



Източник: СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД, гр. София

Фигура 1: Динамика на броя преминали болни, 2014 – 2019 г.

Съществен принос за поддържане на добри резултати, въпреки негативните демографски тенденции и силно конкурентната среда, имат и предприетите действия от

страна на ръководството за ускорено развитие на ендоскопската хирургия и организиране на дейността до степен на разположение на екип 24 часа/7 дни. През 2019 г. има повишаване на общия брой на ендоскопските операции с 33,98% спрямо 2018 г.

През 2019 година болницата придоби робот Da Vinci за високоспециализирана роботизирана гинекологична хирургия, като първите случаи оперирани с робот бяха през месец Декември 2019 година и отчетени с патохистологичен резултат през месец Януари 2020 г.

Ендоскопска хирургия, 2017 – 2019 г.

	2017		2018		2019	
	бр.	отн. дял, %	бр.	отн. дял, %	бр.	отн. дял, %
Ендоскопски операции, бр., в т.ч.:	881	100.0	958	100.0	1451	100
- КП 160	388	44.04	435	45.41	517	35,63
- КП 162	493	55.96	523	54.59	536	36,94

През 2019 г., както и през предходните години, СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД, гр. София е изпълнявала 28 клинични пътеки (КП), 3 клинични и 1 амбулаторна процедури по НРД 2018 г., като са отчетени 13 836 случая.

В Таблица е показана динамиката на данните за медико-статистическите показатели за медицинската дейност на СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД, гр. София за периода 2014-2019 г. От данните за тях се вижда, че през 2019 г. има увеличение в използваемостта и оборота на леглата, както и на броя на преминалите болни спрямо 2018 г. Средния престой е намалял на 6.00 дни. През 2019 г. средният брой легла е намалял поради извършваните ремонти в Първа и Втора гинекологични клиники.

Динамика на медико-статистическите показатели за цялата дейност на СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД, гр. София, 2014 – 2019 г.

Показател	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Брой легла (среден)	390	390	390	390	386	363
Преминали болни, бр.	15 591	15 239	14 924	14 988	14 551	14 809
Леглодни, бр.	97 683	96 171	91 251	86 952	91 749	88 796
Използваемост, дни	306.67	285	255.6	255.61	237.69	244,62
Използваемост, %	84.02	78.09	69.84*	69.84	64.94	66.84
Оборот на легло	48.95	45.16	41.80	44.06	37.70	40,80

Среден престой	6.27	6.31	6.11	5.80	6.31	6.00
Леталитет, %	0.17	0.31	0.24	0.18	0.15	0,16

Източник: ГФО за 2014 г., 2015 г., 2016 г. и 2017 г. на СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД, гр. София; данни от информационната система за 2018 и 2019 г.

*високосна година

Ражданията в СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД, гр. София се извършват в **Родилна клиника**. През 2019 г., техният брой се е увеличил, въпреки отрицателните демографски тенденции и силно конкурентната среда. За разглеждания период 2014 – 2019 г. се наблюдава запазване на % раждания чрез цезарови сечения – 50%.

Родилна дейност в СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД, гр. София, 2014 – 2018 г.

Показатели	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Раждания, бр.	3 978	3 831	3 905	3 774	3 442	3627
Родени деца, бр.	4 133	3 971	4 025	3910	3 581	3761
Цезарови сечения, бр.	1 950	1 913	1 905	1 832	1 734	1792
Цезарови сечения/Раждания, %	49.02	49.93	48.78	48,54	50.37	49,40

Извод:

- 1) Постигнати по-добри резултати в ендоскопската хирургия в сравнение с 2018г.
- 2) Въвеждане на роботизирана система Da Vinci, с която значително се подобрява качеството на операциите и постоперативният престой.
- 3) Наблюдава се подобряване на медико-статистическите показатели на СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД, характеризиращи медицинската дейност на лечебното заведение. Предприетите действия от страна на управленския екип за внедряване на решения с цел подобряване качеството на предлаганите от лечебното заведение услуги, се оказват правилни, сигурни и надеждни, въз основа на които да се вземат управленски решения и предприемат съответните действия продължаване на положителната тенденция за развитие на СБАЛАГ Майчин дом ЕАД.

Финансово състояние

Финансов резултат

СБАЛАГ «Майчин дом» ЕАД завършва финансовата 2019г. с печалба от 4 хил. лв.

1. Приходи от продажби

	31.12.2019г.	31.12.2018г.
	BGN '000	BGN '000
Приходи от продажби на услуги:		
- приходи медицински услуги по договор със СЗОК	11 809	11 240
- приходи от услугата „Избор на екип“	2 936	2 569
- приходи от ВИП услуги	384	348
- други медицински услуги	3 460	2 226
Общо:	18 589	16 383

Приходите от продажби на медицински услуги са свързани с основната дейност на дружеството – болнична акушеро-гинекологична помощ, приходите от услугата „Избор на екип“, подобрени битови условия, изследвания ФКУ, клинична лаборатория, микробиология и други.

2. Други приходи

	31.12.2019г.	31.12.2018г.
	BGN '000	BGN '000
Други приходи:		
- приходи от наем на активи	113	113
- приходи от финансираня, вкл. НППМДЗ и субсидия за бебетата	1 396	1 671
- други приходи	604	684
Общо:	2 113	2 468

СБАЛАГ «Майчин дом» ЕАД има сключен договор с Министерство на здравеопазването в изпълнение на «Националната програма за подобряване на майчиното и детско здраве 2014-2020г.» (НППМДЗ). Приходите от тази програма се отчитат като приходи от финансираня, като към 31.12.2019г. те възлизат на 658 хил. лв.

3. Структура на разходите:

	31.12.2019г. BGN '000	31.12.2018г. BGN '000
- Разходи за материали	3 918	3 231
- Разходи за външни услуги	2 083	1 797
- Разходи за амортизации	1 220	1 216
- Разходи за персонала	13 154	12 123
- Други разходи	244	368

4. Капитал:

	31.12.2019 BGN'000	31.12.2018 BGN'000
Основен регистриран капитал	11 305	8 805
Законови резерви	138	135
Резерв от последваща оценка на ДА	2 426	2 426
Неразпределени печалби /Натрупани загуби	(3 610)	(3 639)
Печалба /загуба за периода	4	32
ОБЩО:	10 263	7 759

ИЗПЪЛНИТЕЛЕН ДИРЕКТОР:

ПРОФ. Д-Р ИВАН КОСТОВ, Д.М.Н.



МИНИСТЕРСТВО НА ЗДРАВЕОПАЗВАНЕТО



СПЕЦИАЛИЗИРАНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ
ПО АКУШЕРСТВО И ГИНЕКОЛОГИЯ „МАЙЧИН ДОМ“ ЕАД,
УЛ. ЗДРАВЕ 2, СОФИЯ-1431, БЪЛГАРИЯ

КОНСОЛИДИРАН ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА НА ГРУПАТА СБАЛАГ „МАЙЧИН ДОМ“ ЕАД- СОФИЯ ЗА 2019 ГОДИНА

**ПРОФ. Д-Р ИВАН КОСТОВ, Д.М.Н.
ИЗПЪЛНИТЕЛЕН ДИРЕКТОР**

СОФИЯ

2020

МИНИСТЕРСТВО НА ЗДРАВЕОПАЗВАНЕТО

1. ПРЕДСТАВЯНЕ НА ГРУПАТА

В Групата са включени:

- Търговско дружество СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД – дружество майка, е учредено със съдебно решение парт.№ 57795 т.636, р. I, стр. 179 , фирмено дело № 10660/ 30.08.2000 г., като акционерно дружество и едноличен собственик на капитала – Министерство на здравеопазването. Седалището и адреса на управление на Групата е гр. София , ул. „Здраве“ №2.
- „Майчин дом – медицински център“ ЕООД – дъщерно дружество, 100% собственост на Групата-майка. Седалище и адрес на управление: гр. София, ул. „Здраве“ № 2.

През 2017г.Дружеството-майка сключва договор № РД-12-281 / 16.10.2017г. с Министерство на здравеопазването за предоставяне на целева субсидия за финансиране на изпълнението на обект „Закупуване на обзавеждане и оборудване за нуждите на послеродово отделение на Родилна клиника, находящо се на 7-ми етаж в сградата на СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД“. Стойността на договора е 200 000,00 лв. Към 31.12.2017г. сумата не е усвоена. С тази стойност е увеличен капиталът на болницата.

Стойността по договорът е усвоена в началото на 2018г.

С протокол № РД-16-326 / 31.07.2018г. на Министерство на здравеопазването, основния капитал на лечебното заведение е увеличен с 894 429,78 лв. разпределен в 880 534 поименни акции с номинална стойност от 10 лева. Общата стойност на основния капитал след увеличението възлиза на 8 805 340 лева.

През 2018г.Дружеството-майка има сключени два нови договора с Министерство на здравеопазването за предоставяне на капиталови субсидии: № РД-12-235/15.10.2018г. на стойност 424 810 лв. за „Ремонт и оборудване на Първа гинекологична клиника – 6 етаж“; № РД-12-244/29.11.2018г. на стойност 75 190 лв. за „Изграждане на болнична регистратура чрез извършване на СМР във фойе и прилежащ коридор на партерен етаж“.

Стойността на първия договор е усвоена в началото на 2019г.

Стойността по втория договор е усвоена към 31.12.2019г.

Със стойността по двата договора ще бъде увеличен капитала на дружеството.

През 2019г. Дружеството-майка сключва договор с Министерство на здравеопазването с № РД-12-171/15.05.2019г. с предмет „Съвместно закупуване с МУ – София на Роботизирана хирургична система за онкологични операции“. Стойността на договора е 2 млн. лева. Към 31.12.2019г. стойността по договора е напълно усвоена.

С протокол № РД-16-444/28.11.2019г. на Министерство на здравеопазването, се увеличава капитала на лечебното заведение с 2 499 790 лева и към 31.12.2019г. той възлиза на 11 305 130 лева, разпределен с 1 130 513 поименни акции с номинал 10 лева.

В края на 2019г. Дружеството-майка сключва договор № РД-12-263/16.12.2019г. с Министерство на здравеопазването с предмет „Реновиране на Втора гинекологична клиника по обща урологична хирургия и основен ремонт на 8 болнични стаи, находящи се на девети етаж-СМР“. Стойността на договора е 350 000 лева.

Дружеството-майка има сключен договор № РД-12-264/16.12.2019г. с Министерство на здравеопазването с предмет „Ремонт на покрива на високата част от

сградата и подмяна на кабелна мрежа „ниско напрежение“ от табло „ниско напрежение“ до секторно на сектор „Г“.

Към 31.12.2019г. сумите по двата договора не са усвоени. С тях ще бъде увеличен капитала на Групата.

С протокол № 02/29.01.2019г. на Съвета на директорите е приета счетоводната политика на СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД - Групата, според която от 01.01.2018г. дружеството ще прилага Националните счетоводни стандарти.

1. Членове на съвета на директорите :

Към 31.12.2019 г. Съветът на директорите е в състав:

- Христина Цецова Гетова
- проф. д-р Иван Атанасов Костов
- Любомир Любчов Пенев

Председател на Съвета на директорите е Христина Цецова Гетова.

В съответствие с Устава, представителството на Групата се осъществява от Съвета на директорите, който упълномощава измежду членовете си Изпълнителен директор.

Изпълнителен директор към 31.12.2019г. е проф. д-р Иван Атанасов Костов, д.м.н.

2. Предмет на дейност

Предметът на дейност на Групата за отчетния период е осъществяване на специализирана акушеро-гинекологична болнична и извънболнична помощ.

Средносписъчният брой на персонала на Групата към 31.12.2019 г. е 572 служители (2017 г. -563 служители).

1.1. ИСТОРИЯ

Първата специализирана АГ болница е създадена по идея на княгиня Мария Луиза, като официалното откриване на болницата е осъществена на 19 ноември 1903 г.

Уникалността на Университетската АГ болница „Майчин дом“ е преди всичко в това, че тя е създател на акушеро-гинекологичната школа в нашата страна и понастоящем нейните водещи кадри продължават да са символ на най-висок професионализъм и всеотдайност. Наша гордост е, че на практика няма акушер-гинеколог в страната, който поне за кратко да не се е докоснал до нея, в своята работа, обучение или в процеса на изпит за взимане на специалност, или допълнителна квалификация.

През годините „Майчин дом“ се е запазила като университетска структура, като от февруари 2000 г. е със статут на търговско дружество СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД, база на МУ – София.

В последните години един от най-съществените проблеми на болницата е необходимостта от съчетаването на търговския ѝ характер с научно-преподавателските задачи на катедрите по: акушерство и гинекология, анестезия и интензивно лечение.

1.2. ПРАВЕН СТАТУТ

СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД, София е специализирана университетска болница за активно лечение по реда на чл. 9. чл. 1, 2 и 3 от ЗЛЗ.

Устройството, дейността и вътрешния ред на болницата отговаря на изискванията на Наредба № 49/ от 18.10.2010 г.

В болницата (съгласно чл.6 ал.1, 2, 3, 4, 5 и 6 на Наредба 49) са изградени диагностично-консултативен блок (ДКБ), стационарен блок със съответните родилни и оперативни зали, административно-стопански блок и болнична аптека. Структурата на тези звена е насочена към ефективно управление на материално-техническата база и ресурсите необходими за извършването на основната диагностично-лечебна дейност

От своя страна ДКБ включва приемно-консултативни кабинети, различни медико-диагностични лаборатории и отделение по образна диагностика. Броят и видът на отделенията (клиниките) и леглата са определени от конкретните нужди на лечебния процес, съобразно изискванията на чл. 11, ал. 1, 2 и 3 и са в съответствие с традициите на болницата. Болничната аптека е разгъната в централната сграда, в обособен сектор, като по площ отговаря на изискванията на ЗЛАХМ. Структурата на административно-стопанския блок е насочена към ефективно управление на материално-техническата база и ресурсите необходими за извършването на основната диагностично-лечебна дейност.

Органите на управление и контрол на болницата, съобразно чл.62 от ЗЛЗ са Съвета на директорите. Длъжностите изп. директор на болницата, гл. акушерка и всички ръководители на структури, осъществяващи медицински дейности са заети след конкурси съгласно чл.63 и 68 от ЗЛЗ и КТ. Правата и отговорностите на ръководителите и изпълнителите на различните дейности се определят чрез **длъжностните характеристики** утвърдени от изп. директор. СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД, София има **Правилник за устройството и вътрешния ред**. В него има описани писмени правила за взаимна връзка и комуникация между отделните звена и структури на болницата.

В съответствие със ЗЛЗ (чл. 74 ал. 1 и 2) и Правилника за устройство, дейността и вътрешния ред на болницата след утвърждаване от изп. директор, като консултативни и контролни органи за управление качеството на работния процес са изградени следните **комисии и съвети**: Медицински съвет, Съвет по здравни грижи, Комисия по лекарствена политика, Лечебно-контролна комисия, Комисия за борба с вътреболничните инфекции, Комисия по детска смъртност, Комисия за прекъсване на бременността по медицински показания, Онкологичен комитет, Комисия за контрол върху качеството, безопасността и рационалната употреба на кръвта и кръвните съставки и др.

Съгласно чл. 3, ал. 3 от ЗЛЗ, СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД е получила разрешение за осъществяване на лечебна дейност от Министерство на здравеопазването № СБ -164/21.03.2001 година. През 2014 г. Болницата е работила разрешителни на МЗ, както следва № СБ-164/29.12.2014г. и № СБ-164/29.12.2015г. Последното разрешително е на база Удостоверение от 17.12.2014 г. от Директора на РЦЗ-София, в изпълнение на чл.46, ал.3 и на основание чл. 47, ал.4 от ЗЛЗ и Констативен протокол № СБ-164/29.12.2014г. и № СБ-164/29.12.2015г. от СРЗИ за съответствие на устройството, дейността и вътрешния ред на лечебното заведение с изискванията на медицинските стандарти и Наредба № 49/ от 18.10.2010 г.

През 2017 година болницата успешно е акредитирана, като акредитационната оценка за цялостната, отделните медицински и други дейности на дружеството е „отлична“ за срок от 5 години, както за цялостната медицинска дейност, така и за възможностите за обучение на студенти по медицина, дентална медицина, специалностите по АГ, анестезиология, неонатология, обща медицина и СДО на

лекарите със специалност.

През 2012 г. разкритите катедри по «Акушерство и гинекология» и «Анестезиология и интензивно лечение» към МУ-София на база СБАЛАГ «Майчин дом» - София получиха акредитационни оценки отличен от НАОА (писмо Изх.№ 472/02.05.2012 г.) за обучение по ОНС «ДОКТОР» за срок от 6 години (протокол № 8/05.04.2012 г.).

В съгласие с дадените акредитационни оценки СБАЛАГ «Майчин дом» -София е сключил договор с МУ – София, като база за обучение на студенти, докторанти и специализанти и за съвместно осъществяване на учебна и научно-изследователска дейност по национални и международни научни и учебни програми. Допълнително към договор № 112/ 04.08.2012 г. е направен анекс (04.08.2014 год.) за извършване на обучение по модул АГ за придобиване на специалност «Обща медицина».

Понастоящем основните документи регламентиращи дейността на ГРУПАТА са:

1. **Устав на СБАЛАГ-Майчин дом ЕАД гр. София**, приет със заповед №РД-16-335/16.09.2014 г
2. **Правилник за дейността на Съвета на директорите** на болницата е приет на 30.03.2010 год. (т.10.1 протокол № 6/2010 г.), в сила от 01.04.2010 г. и актуализиран с Правилник приет по т.2, протокол № 4/ 25.03.2014 г. на Съвета на директорите, в сила от 26.03.2014 г.
3. **Правилник за устройството дейността и вътрешния ред** на СБАЛАГ „Майчин дом” ЕАД-София
4. **Правилника за организация и дейността на дежурните екипи** утвърден със заповед № РД-11-22/25.04.2014 г. в сила от 01.06.2014 г.
5. **Данъчна регистрация** № 2221155257
6. **ЕИК** № 000662769
7. **Единен регистрационен номер**- 2201212006
8. **Разрешение на МЗ**(№ СБ-164/29.12.2014г.и № СБ-164/29.12.2015г.) за извършване на ЛДД
9. **Удостоверение от 14.10.2011 г. и 17.12.2014 г. на Директора СРЗИ**, съгласно (чл.46, ал.3 и чл. 47, ал.4, ЗЛЗ)
10. **Констативен протокол № 1592/17.12.2014 г.и № 1670/ 02.12.2015 г. от СРЗИ** за съответствие на устройството, дейността и вътрешния ред на лечебното заведение с изискванията на медицинските стандарти и Наредба № 49/ от 18.10.2010 г.
11. **Договор със СЗОК** по НРД 2018 г. за оказване на болнична помощ по клинични пътеки (договор №22-2459) за извършване на процедури (договор №22-6985) и за извършване на амбулаторни процедури (договор №22-6986) със съответните анекси и приложения.
12. **Договор с МЗ** за дейност по осигуряване на лечение и преходни грижи за новородени деца до отпадане на медицинския риск, извън обхвата на ЗЗО (III-то ниво на компетентност)
13. **Договор с МЗ** относно изпълнение на «Националната програма за подобряване на майчиното и детско здраве 2014-2020г.
14. **Договор с МУ-София** като база за обучение на студенти, докторанти и специализанти и за съвместно осъществяване на учебна и научно-изследователска дейност по национални и международни програми.

15. **Акредитационна оценка от НАОА за обучение по ОНС «ДОКТОР» по «Акушерство и гинекология» и «Анестезиология и интензивно лечение» оценки отличен.**
16. **Акредитационна оценка, отлична за срок от 5 год.**
17. **Решение № 830/от 11.10.2012г. на Министерския съвет за изменение и допълнение на Решение №693/ 2012 г. на МС за определяне статута на университетските болници.**
18. **Лицензия за използване на източници на йонизиращо лечение за медицински цели,серия И-7080 рег. № 04934/10.11.2015 г. и серия И-7080 рег.№03489/09.11.2015г.; валидна до 09.11.2025г.**
19. **Разрешение за откриване на болнична аптека № 4018/06.06.2011 г. Лицензия № Н-1675/12.09.2011 г. по чл. 34 на ЗКНВП, отг. маг. фарм В. Пушкарлова-Антова**
20. **Удостоверение № 66/14.10.2011г. на Изпълнителната агенция по трансплантация за извършване на дейности по асистирана репродукция (Наредба № 28/ 2007г).**
21. **Идентификационен номер на ИАТ - SOFSBO16411**
22. **Договор между СБАЛАГ „Майчин дом” ЕАД и Център „Фонд за асистирана репродукция”.**

1.3. КАДРОВИ ПОТЕНЦИАЛ

Основните фактори, оказващи влияние върху числеността и структурата на служителите в дадена организация са: икономическото състояние на страната; перспективите за развитие на икономиката; състоянието на трудовия пазар; технологичното развитие; възрастта и образователното равнище на заетите лица.

Към 31.12.2019 г. в СБАЛАГ „Майчин дом” ЕАД, гр. София заетите места от щата (597 бр.) са 563 бр., което е добър индикатор, показващ дружеството като желан работодател. Налице е високо образователно ниво на работещите специалисти в болницата. В Таблица 8 е показан разрез на персонала на СБАЛАГ „Майчин дом” ЕАД, гр. София според неговия вид.

Таблица 8: Динамика и структура на персонала на СБАЛАГ „Майчин дом” ЕАД, гр. София според вида към 31.12.

Вид персонал	2014		2015		2016		2017		2018		2019	
	бр.	%	бр.	%	бр.	%	бр.	%	бр.	%	бр.	%
Лекари	98	16.78	97	16.67	101	17.66	100	17.67	116	20.35	113	20,07
Рехабилитатор	1	0.17	1	0.17	1	0.17	1	0.17	1	0.17	1	0,17
Магистър фармацевти	3	0.52	3	0.52	3	0.52	3	0.53	3	0.53	2	0,36
Медицински специалисти по здравни грижи, в т.ч.:	268	45.89	267	45.87	263	45.98	257	45.41	255	44.74	253	44,93
- акушерки	223		221		215		211		211		201	35,70
Друг персонал, в т.ч.	214	36.64	214	36.77	204	35.67	205	36.22	175	34.21	194	34,46
- санитарни	11		10		10		11		103		102	18,

	0		8		8		1					12
ОБЩО:	58	100.	58	100.	57	100.	56	100.	550	100.		
	4	0	2	0	2	0	6	0		0	563	

Източник: СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД, гр. София



Изпълнителният директор на ГРУПАТА работи по договор за управление по Договора за управление, съгласно Закона за лечебните заведения и Търговския закон, сключен между него и принципала (Министъра на здравеопазването).

Длъжностите: началник клиника, началник отделение, началник лаборатория, главна акушерка се заемат с конкурс в съответствие с изискванията на ЗЛЗ и спазване на трудовото законодателство. Трудовите правоотношения се сключват с определения срок по ЗЛЗ, който е 3 годишен.

Научно-преподавателските кадри се назначават след конкурс провеждан от Катедрата по АГ или Катедрата по АИЛ при условията и реда, предвиден в Закона за висшето образование при предварително съгласие на Изп. директор за разкриване на съответния щат. (чл. 80, ал.2 от ЗЛЗ).

За всички останали длъжности, за които няма изисквания за провеждане на конкурс по ЗЛЗ, се уреждат по КТ и се сключват като „безсрочни или срочни“ в зависимост от това, дали мястото е свободно или заето. Прилага се изпитателен срок, който дава възможност на работодателя да провери годността на работника или служителя да изпълнява работата за която е сключил трудов договор. Всички новопостъпили служители и работници се запознават срещу подпис с длъжностната характеристика за длъжността, която ще изпълняват, за произтичащите от това задължения и отговорности.

Числеността и квалификацията на персонала е в пряка връзка с предмета на дейност по изградената структура и тя съответства на изискванията за стандартите по съответната специалност и Правилника на лечебното заведение.

При прекратяване на трудовите правоотношение на персонал, придобил право на пенсия за осигурител стаж и възраст се изплащат обезщетенията регламентирани от Кодекса на труда. Тези обезщетения се определят спрямо продължителността на трудовия стаж при същия работодател и са две или шест брутни заплати. При прекратяване на трудовото правоотношение независимо от основанията, се изплаща и обезщетение за неползван платен отпуск, ако има такъв.

Трудовите възнаграждения се определят в съответствие с Наредбата за структурата и организацията на работната заплата, приета с ПМС №4 от 17.01.2007 г. и съгласно изискванията на същата, с Вътрешните правила за работната заплата, които са задължителни. В СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД, тези правила са подчинени на:

- определяне и разпределяне на средствата;
- определяне на минимални стойности на основните заплати по длъжностни нива;
- реда и начина за определяне и изменение на допълнителните трудови възнаграждение;
- диференциация в заплащането, на база резултати.

Вътрешните правила за работната заплата са в СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД гарантират принципност, организация и справедливост, отговорящи на политиката на болницата по заплащането и насърчаването и създаващи мотивационна среда, в която оптимално да се съчетаят интересите на болницата с тези на служителите и

работниците. В тях е регламентиран и начинът за зачитане на придобит трудов стаж и професионален опит при назначаване на нови служители и работници. Определени са и длъжности, за които се зачита изцяло трудов стаж и професионален опит – това са някои длъжности заети от нискоквалифициран персонал.

Съветът по здравни грижи (СЗГ) е консултативен орган подчинен на главната акушерка. През 2019 година СЗГ е провел 25 заседания, 13 планови и 12 извънредни свързани с решаването на различни оперативни задачи.

СЗГ дава добра оценка за работата си през 2019 г. Акушерките в лечебното заведение имат необходимата компетентност и се отнасят с отговорност към работата си.

1.4. ДЪЩЕРНОТО ДРУЖЕСТВО „Майчин дом-Медицински център“ е търговско дружество. Учредено е през 2002 година със съдебно решение по фирмено дело номер:3411/2002 година на Софийски градски съд – фирмен отдел, като еднолично дружество с ограничена отговорност. Едноличен собственик на капитала е СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД, ЕИК 000662769.

Седалище и адрес на управление на дружеството:

Гр.София 1431

Община Столична,

Район Триадица,

ул. „Здраве“ 2

Дружеството е вписано в Агенцията по вписванията към Министерството на правосъдието с Удостоверение N 20080806091004/06.08.2008 г, а поради промени в управлението и представителството - с Удостоверение N 20090703092515/03.07.2009 год.

На 01.08.2013 г на основание чл.141, ал.7 от Търговския закон и решение на Съвета на директорите на СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД гр. София и Протокол № 9, т. V.2 от 10.07.2013 г. се продължи договора на д-р Мариана Савчева- Иванова за управител на „Майчин дом-Медицински център“ ЕООД до 07.03.2019 г. От 08.03.2018 дружеството се управлява от Д-р Иван Вълев Диков и Д-р Мирослав Петров Георгиев, които са назначени съгласно решение на Съвета на директорите на СБАЛАГ „Майчин Дом“ ЕАД с протокол № 1 от заседание проведено 27.02.2018 г

Код на практиката на Медицинския център -2210131516 (СИМП) №00152, партида 3 том II стр. 224-РЗИ

Идентификация на дружеството: ЕИК 130924655.

2. Собственост и управление на дружеството

Дружеството се управлява от Д-р Иван Вълев Диков и Д-р Мирослав Петров Георгиев, които са назначени съгласно решение на Съвета на директорите на СБАЛАГ „Майчин Дом“ ЕАД с протокол № 1 от заседание проведено 27.02.2018 г. Промяната е отразена в Агенцията по вписванията с Удостоверение N 20080416153501/07.03.2018 г.

Органите на управление на Дружеството са Управителя и Собственика на капитала. Всички решения се вземат от юридическото лице - собственик на капитала - СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД, което назначава Управителя съгласно изискванията на Търговския закон.

3. Профил на дейността.

Дружеството е регистрирано в Агенцията по вписванията към Министерството на правосъдието с предмет на дейност: „оказване на специализирана извънболнична помощ в специалностите акушерство и гинекология, анестезиология, педиатрия, психиатрия, гастроентерология, медицинска онкология, както и на друга специализирана извънболнична медицинска помощ.“

През отчетния период предметът на дейност на Дружеството е оказване на специализирана извънболнична помощ в специалностите:

- акушерство и гинекология
- психиатрия
- педиатрия
- гастроентерология
- медицинска онкология
- образна диагностика
- клинична лаборатория
- клинична микробиология
- трансфузионна хематология
- клинична патология
- друга специализирана извънболнична помощ

Мисия:

- Програма „Майчино здравеопазване“.
- детско-юношеска гинекология
- гинекологична ендокринология
- осъществяване на своевременно, висококачествено и ефективно лечение на акушеро-гинекологични заболявания
- осъществяване на профилактична дейност-„скрининг“ на предраковите и раковите заболявания на женските гениталии
- грижи за жените в перименопауза и менопауза.

Цели:

А. Профилактична дейност.

- профилактични прегледи от високоспециализирани лекари
- специализирани грижи за жените в перименопауза, чрез които се осъществява профилактика на остеопорозата, психичните отклонения, сърдечно-съдовите заболявания и други.
- метод за ранно диагностициране на рак на гърдата с Braster Pro, базиран на контактна термография и обработка на резултатите от изкуствен интелект (Braster AI).

Б. Диагностична дейност.

Точна и сигурна диагностика на базата на:

- висока квалификация на специалистите
- материална обезпеченост и добра организация

В. Лечебна дейност.

Г. Научна дейност.

- провеждане на колегиуми
- курсове за квалификация
- участие в национални конференции
- разработване и защита на докторски дисертации

Профил на дейността:

За изпълняване на поставените цели се изпълняват следните задачи;

Извършване на :

- гинекологични, онкогинекологични и профилактични прегледи
- женска консултация
- ултразвукови изследвания
- ендоскопски изследвания – колпоскопии
- биопсии
- термографско изследване на млечните жлези
- лечение на ектопии на маточната шийка след предварителна цитологична и/или хистологична верификация на същата
- консервативно лечение на възпалителните заболявания на женските полови органи
- диагностика и лечение на заболявания в детско–юношеската възраст

- диагностика и лечение на ендокринологични заболявания в гинекологията
- превенция на заболяванията на млечната жлеза - ехографии, мамографии, осигуряване на направления за консултации с хирург.
- консултация и предхоспитализационна подготовка на пациенти за ендоскопски операции чрез роботизирана хирургия със системата „Да Винчи“.

За изпълнение на своите цели, „Майчин дом–Медицински център“ ЕООД има сключени договори с:

- СЗОК, представлявана от Директора на СЗОК
- Здравно–осигурителни фондове- ЗОК „България Здраве“ ЗАД, „Токуда здравно осигуряване“ АД, ЗК „Уника Живот“ АД, „Булстрад живот“ В.И.Г, ”Евроинс „ АД , „Фи Хелт Застраховане“ АД
- Прегледи на пациенти извън гореупоменатите договори, прегледани срещу заплащане по установен ценоразпис на Медицинския център, заплатили на касата на Центъра и получили финансов документ (фактура с фискален бон) за това, въведени са фискални устройства отговарящи на наредба Н-18 на НАП, а така също е осигурена възможност за безкасово плащане с ПОС устройство.

1.5. СТРУКТУРА И МАТЕРИАЛНА БАЗА

ГРУПАТА СБАЛАГ “Майчин дом” ЕАД, София е еднолично акционерно търговско дружество с принципал Министерството на здравеопазването (ЕИК 000695317) спринципал е Министъра на здравеопазването и акт за държавна собственост №01628/18.06.1999 г., чийто материални ресурси включват: сграден фонд, съоразение, апаратура и инструментариум. По искане на изп. директор на Болницата (писмо вх.№ 92-00-487/07.08.2012 г.), след позитивно становище на Министъра на здравеопазването (писмо изх.№ 04-15-290/01.11.2012 г.), Министъра на МРРБ със заповед № РД 02-14-2756/ 15.11.2012 г. е издал нареждане за деактуване на сградния комплекс на СБАЛАГ “Майчин дом” ЕАД, София като публично държавана собственост, която с акт (вх.№ 0408 от 18.12.2012 г.) на областния управител на Област София е преобразувана в публично частна собственост.

Сградният фонд на ГРУПАТА се състои от две самостоятелни тела – петнадесететажен стационар, и двуетажна сграда за амбулаторна дейност, с топла връзка между тях. Високото тяло е със застроена площ от 2367 кв.м, ниското – е с 2185, газова станция – е с 145 кв.м, аварийна дизелова централа със застроена площ – от 108 кв.м. и контролно-пропускателен пункт (павилион). Общата разгърната площ на сградата е 36 500 кв.м.

Важен момент в оценката на сградния фонд е, че от **24.01.2014 г. с Решение на Министъра на здравеопазването (протокол №РД-16-10), капиталът на дружеството е намален с 217 610 лв.** представляващи стойността на **правото на собственост** върху обособени части от имот представляващи помещения в сграда заедно с **24.221%** идеални части от общия сграден комплекс разположен в гр. София, район Триядица, ул. Здраве № 2, с което трансформира разрешение за ползване № СТ-05-390 от 21 април 2009 г на УСБАЛЕ „Акад. Ив. Пенчев“ ЕАД.

Други обособени части от болницата се ползват от Деканата и Катедрите по генетика и епидемиология на МФ-София, както и от Молекулярния биологичен център на МУ-София. Земята, на която е разположена болницата е държавна собственост и е в активите на Министерството на здравеопазването.

База Росенец е отосително нова сграда, дарена на болницата и включена в ДМА. Тя е разположена в едноименния парк край град Бургас има площ 1675 кв.м., заедно с преостъпените в него постройки: триетажна масивна сграда с площ 996 кв.м, склад – 30 кв.м., гараж – 72 кв.м и второстепенна сграда с площ 112 кв.м. От 2010 г. Болницата има нотариален акт за собственост (№ 17, том I, рег.№356, дело №8, от 24.02.2010 г.).

Структура на стационара, съгласно разрешително на МЗ за ЛДД (№СБ-164/29.12.2015г.)

Структура на стационарния блок	Легла
Родилна клиника	84
• Отделение „Оперативни и нормални раждания” с приемно, оперативен блок	6
• Отделение „Акушерско за следродилни грижи с нормален и усложнен послеродов период”	78
Клиника по неонатология	110
• Отделение за интензивно лечение по неонатология	45
• Физиологично отделение за новородени	65
Клиника по Патология на бременността	75
I Гинекологична к-ка	23
• Отд. по Гинекологична, тазова и ендоскопска хирургия	23
• Оперативен блок 1	-
II Гинекологична к-ка	35
• Отд. Обща и урогинекологична хирургия	35
• Оперативен блок 2	
III Гинекологична к-кас направление „Асистирана репродукция”	16
КАИЛ	20
Общо	373

С новите промени на ЗЛЗ и новата Наредба № 49/ 18.10.2010 г. на МЗ за устройството, дейността и вътрешния ред на лечебните заведения от 12.10.2012 год. в болницата е развита структура според изискванията на ЗЛЗ в четири направления - стационарен блок, консултативно-диагностичен, аптека и администрация.

Работата в стационара през 2019 г. е организирана в клиники и отделения, като в някои от тях са разгърнати различни направления по дейност, като легловия фонд е в зависимост от обема на дейност на съответните звена.

СБАЛАГ “Майчин дом” ЕАД, София разполага с необходимото медицинско и технологично оборудване за осъществяване на дейността и за изпълнение изискванията на НЗОК за работа по съответните клинични пътеки.

Сервизното обслужване и поддръжка е осигурено чрез сключване на договори за всички основни апарати, които не са в компетенция на техническата служба. Това важи и за дейности като ВиК, асансьори и климатици и др.

Основните проблеми са свързани със състоянието на МТБ:

- Поддържане на сградния фонд в добро състояние.
- Постигане на европейските изисквания за болнично лечение.
- Повишаване ефективността на медицинската дейност.

- Създаване на качествени условията на труд.
- Осигуряване на подходяща обстановка за клинично обучение и подготовка на студенти, специализанти и докторанти.

ОБОРУДВАНЕ И АПАРАТУРА НА ДЪЩЕРНОТО ДРУЖЕСТВО

- 1. През 2018 г. е закупен програмен продукт - ГАММА КОДМАСТЕР (медицинска информационна програма, осигуряваща дейността на Центъра във връзка със сключен НРД със СЗОК).
- 2. Обновяване уеб сайта на Медицинския център
- 3. Ехограф „Миндрей” с цветен доплер
- 4. Ехограф MSLE 901 (употребяван)
- 5. Ехограф GE LOGIQ 400 CL (употребяван, получен от дарение)
- 6. Ехограф ALOKA SSD 1700 (употребяван, получен от дарение)
- 7. Термографски принтери за ултразвуковите апарати Mitsubishi - 3 броя.
- 8. Фетален монитор Bio Care - нов
-
-
- 9. Иновативна медицинска апаратура Брастер Про за ранен скрининг на рак на млечните жлези.
- 10. Нови компютърни конфигурации и принтери – 5 броя.
- 11. Мултимедийни екрани – 3 бр.

В. Обзавеждане

- 1. Изцяло ново обзавеждане за всички кабинети:
- 1. Акушерски столове 3 бр.
- 2. Кушетки за прегледи 2 бр,
- 3. Офис мебели- гардероби, бюра и контейнери за документи, шкафове, столове и др,
- 4. Медицински паравани и др.

1.6. ИНФОРМАЦИОННИ РЕСУРСИ

Информацията е основен ресурс в управлението на здравните системи. Създаването и функционирането на болнична информационна система е продължителен и сложен процес, свързан с многобройни трудности (финансови, кадрови, организационни, технически).

- През 2017 г. е внедрена БИС на медицинския софтуер на „Гамма консулт” с цел подобряване на лечебно-диагностичната дейност и ефективно икономическо управление на ГРУПАТА, посредством усъвършенствувание на информационните процеси чрез автоматизирането им.
- През 2018 г. са внедрени и:

Във финансово-счетоводен отдел :

- **Финансово-счетоводен софтуер „Гама конт” на фирма Гамма консулт.** Система осигуряваща цялостно функциониране на финансово-счетоводната дейност, насочена към предоставяне на пълна, своевременна и достоверна информация за нуждите на управлението.

- **Програмен продукт Поликонт** обхваща всички функции за автоматизирана обработка на информацията по персонала: атестация на работните места, длъжностно разписание, трудови договори, обработка на работната заплата, предварителни и окончателни графици и др.

ГРУПАТА подпомага дейността си и със следните продукти:

В СФУК:

- **Програмен продукт „SFUK”- „Комси 54 – Васил Зашев”ООД** за въвеждане и следене на договорите и разплащанията по тях

В НГЛ (Лаборатория клинична генетика):

- **Програмен продукт – „Мед Експерт” – „Инфо Арт Електроникс”;** Общ регистър на пациентите, изготвяне на справки, съхраняване на родословни дървета и др., комуникира с различни аналитични апарати.

В администрацията

- **Програмен продукт – „Архимед” – „Давид Холдинг”** – за регистриране на входяща, изходяща и вътрешна кореспонденция на СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД

2. ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ НА ДЕЙНОСТИТЕ

Университетската АГ болница “Майчин дом” е осъществявала своята лечебно-диагностична, консултативна, експертна, учебна и научна дейност в съответствие със ЗЛЗ и получения лиценз.

През 2019 г. на база НРД Болницата е продължила своята дейност основно финансирана от СЗОК за оказване на болнична помощ договор (№ 22-2459) за съответните клинични пътеки и договор (№ 22-6985) клинични процедури (№22-6986) за амбулаторни процедури със съответните анекси и приложения.

Допълнително, в нея е извършвана дейност по асистирана репродукция, финансирани по условията и реда на Постановление № 25 от 2009 г. на МС, съгласно договор с „Център за асистирана репродукция”, договор с МЗ за субсидиране на медицински дейности по осигуряване на лечение и преходни грижи за новородени деца до отпадане на медицинския риск, извън обхвата на ЗЗО (III-то ниво на компетентност) и договор с МЗ, относно изпълнение на «Националната програма за подобряване на майчиното и детско здраве 2014-2020 г.»

Клинични пътеки и процедури изпълнявани от болницата по НРД 2017

№	КЛИНИЧНИ ПЪТЕКИ
1	Стационарни грижи при бременност с повишен риск
2	Пренатална инвазивна диагностика на бременността и интензивните грижи при бременност с реален риск
3	Оперативни процедури за задържане на бременност
4.1	Преждевременно прекъсване на бременността спонтанно или по медицински показания от 13 гес. с. Включително
4.2	Преждевременно прекъсване на бременността спонтанно или по медицински показания от 1 гес. с. до 26 гес.с. на плода
5	Раждане

6	Грижи за здраво новородено дете
7	Диагностика и лечение на новородени с тегло над 2500 грама, първа степен на тежест
8	Диагностика и лечение на новородени с тегло над 2500 грама, втора степен на тежест
9	Диагностика и лечение на новородени с тегло от 1500 до 2499 грама, първа степен на тежест
10	Диагностика и лечение на новородени с тегло от 1500 до 2499 грама, втора степен на тежест
11	Диагностика и лечение на новородени с тегло под 1499 грама
12	Диагностика и лечение на дете с вродени аномалии
13	Диагностика и лечение на новородени с дихателна недостатъчност първа степен на тежест
14	Диагностика и лечение на новородени с дихателна недостатъчност втора степен на тежест
15.1	Диагностика и лечение на новородени с еднократно приложение на сърфактант
15.2	Диагностика и лечение на новородени с многократно приложение на сърфактант
160	Нерадикално отстраняване на матка
161	Радикално отстраняване на женски полови органи
162	Оперативни интервенции чрез коремен достъп за отстраняване на болестни изменения на женските полови органи
163	Оперативни интервенции чрез долен достъп за отстраняване на болестни изменения ил ИНВАЗИВНО изследване на женските полови органи
164	Корекция на тазова /перинеална/ статика и/или на незадържане на урината при жената
165	Диагностични процедури и консервативно лечение на токсоинфекциозен и анемичен синдром от акушеро-гинекологичен произход
166	Корекции на проходимост и възстановяване на анатомия при жената
167	Системна радикална ексцизия на лимфни възли /тазови и/или парааортални и/или ингвинални / като самостоятелна интервенция или съчетана с радикално отстраняване на женски полови органи. Тазова екзентерация
168	Високотехнологична асистирана с робот гинекологична хирургия
169	Интензивно лечение на интра- и постпартални усложнения, довели до шок
170	Интензивно лечение на интра- и постпартални усложнения, довели до шок, с приложение на рекомбинативни фактори на кръвосъсирването
№	КЛИНИЧНИ ПРОЦЕДУРИ
№2	Интензивно лечение на новородени с асистирано дишане със или без сърфактант
№3	Лечение, мониторинг и интензивни грижи с вентилация и/или парентерално хранене
№4	Лечение, мониторинг и интензивни грижи без вентилация и/или парентерално хранене
№	АМБУЛАТОРНИ ПРОЦЕДУРИ
38	Амбулаторно наблюдение и проследяване на терапевтичния отговор при пациенти, получаващи скъпоструващи леукарствени продукти по реда на чл.78, ал.2 ЗЗО

2.1.ЛЕЧЕБНО-ДИАГНОСТИЧНА ДЕЙНОСТ

В СТАЦИОНАРА

Анализът на основните общоболнични медикостатистически показатели показва:

Средният брой легла в болницата за 2018 г. са 386.

През 2018 г. трите функциониращи клиники по патология на бременността са обединени в една общ клиника със 75 легла, която териториално се разположи на етаж 5-ти.

МЕДИЦИНСКА ДЕЙНОСТ

СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД, гр. София има акредитация, извършена през месец октомври 2017 г.

На *фиг. 1* е показана динамиката на броя преминали болни в периода 2014 – 2019 г. през СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД, гр. София, от където се вижда, че през 2019 г. има ръст от 1.77% спрямо 2018 г., но е под нивата от 2014 г. и 2015 г.



Източник: СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД, гр. София

Фигура 1: Динамика на броя преминали болни, 2014 – 2019 г.

Съществен принос за поддържане на добри резултати, въпреки негативните демографски тенденции и силно конкурентната среда, имат и предприетите действия от страна на ръководството за ускорено развитие на ендоскопската хирургия и организиране на дейността до степен на разположение на екип 24 часа/7 дни. През 2019 г. има повишаване на общия брой на ендоскопските операции с 33,98% спрямо 2018 г.

През 2019 година болницата придоби робот Da Vinci за високоспециализирана роботизирана гинекологична хирургия, като първите случаи оперирани с робот бяха

през месец Декември 2019 година и отчетени с патохистологичен резултат през месец Януари 2020 г.

Ендоскопска хирургия, 2017 – 2019 г.

	2017		2018		2019	
	бр.	отн. дял, %	бр.	отн. дял, %	бр.	отн. дял, %
Ендоскопски операции, бр., в т.ч.:	881	100.0	958	100.0	1451	100
- КП 160	388	44.04	435	45.41	517	35,63
- КП 162	493	55.96	523	54.59	536	36,94

През 2019 г., както и през предходните години, СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД, гр. София е изпълнявала 28 клинични пътеки (КП), 3 клинични и 1 амбулаторна процедури по НРД 2018 г., като са отчетени 13 836 случая.

В Таблица е показана динамиката на данните за медико-статистическите показатели за медицинската дейност на СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД, гр. София за периода 2014-2019 г. От данните за тях се вижда, че през 2019 г. има увеличение в използваемостта и оборота на леглата, както и на броя на преминалите болни спрямо 2017 г. Средния престой е намалял на 6,00 дни. През 2019 г. средният брой легла е намалял поради извършваните ремонти в Първа и Втора гинекологични клиници.

Динамика на медико-статистическите показатели за цялата дейност на СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД, гр. София, 2014 – 2019 г.

Показател	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Брой легла (среден)	390	390	390	390	386	363
Преминали болни, бр.	15 591	15 239	14 924	14 988	14 551	14 809
Леглодни, бр.	97 683	96 171	91 251	86 952	91 749	88 796
Използваемост, дни	306.67	285	255.6	255.61	237.69	244,62
Използваемост, %	84.02	78.09	69.84*	69.84	64.94	66.84
Оборот на легло	48.95	45.16	41.80	44.06	37.70	40,80
Среден престой	6.27	6.31	6.11	5.80	6.31	6.00
Леталитет, %	0.17	0.31	0.24	0.18	0.15	0,16

Източник: ГФО за 2014 г., 2015 г., 2016 г. и 2017 г. на СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД, гр. София; данни от информационната система за 2018 и 2019 г.

*високосна година

Ражданията в СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД, гр. София се извършват в **Родилна клиника**. През 2019 г., техният брой се е увеличил, въпреки отрицателните демографски тенденции и силно конкурентната среда. За разглеждания период 2014 – 2019 г. се наблюдава запазване на % раждания чрез цезарови сечения – 50%.

Родилна дейност в СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД, гр. София, 2014 – 2018 г.

Показатели	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Раждания, бр.	3 978	3 831	3 905	3 774	3 442	3627
Родени деца, бр.	4 133	3 971	4 025	3910	3 581	3761
Цезарови сечения, бр.	1 950	1 913	1 905	1 832	1 734	1792
Цезарови сечения/Раждания, %	49.02	49.93	48.78	48,54	50.37	49,40

В условията на пазарна икономика **ДЪЩЕРНОТО ДРУЖЕСТВО** запълва една важна ниша - достъпност за пациентите, своевременна диагностика и адекватно лечение. „Майчин дом - Медицински център“ ЕООД има сключен договор с НЗОК, което гарантира, че той е в състояние да задоволи здравните потребности на пациентите. Разполага с необходимите висококвалифицирани специалисти, което гарантира добра медицинска практика. Постигната е висока ефективност. Това прави конкурентен Медицинския център в настоящите икономически условия . Доказателство за това са постигнатите медицински и финансови резултати през 2019 г.

Резултатите от медицинската и финансова дейност на „Майчин дом – Медицински център“ ЕООД са представени по тримесечия пред Съвета на директорите.

Сравнителен анализ за преминалите пациенти през 2018/2019 г., което показва устойчив темп на развитие в медицинската част, което има съответния еквивалент и в постигнатите финансови резултати на Центъра.

година	Прегледи специалист АГ	Прегледи лабораторна диагностика	Общо преминали болни
2018	20 254	5003	25257
2019	23870	8984	32854
разлика в брой	+3616	+3981	+7597
Разлика в %	+11,7%	+17,9%	+13,1 %

1. Общ брой преминали пациенти за 2019 г. са 32854, а спрямо 2018 г. са 25257

- акушеро-гинекологични - за 2019 г. - 23870, спрямо 20254 за 2018 г., - по НЗОК и частни, заплатили в брой на касата.

- психиатрични - 125

- образна диагностика - 873

- клинична лаборатория - 3273

- микробиологична лаборатория - 24196

- трансфузионна хематология - 1133

- ЗОФ - 94

Общ брой преминали пациенти за 2019 г. - 23870, т.е. 3616 пациенти повече от тези през 2018 г.

В следващата таблица са представени сравнителните данни за общия брой акушеро-гинекологични прегледи през последните десет години.

Тук са представени само прегледите по договор със СЗОК и заплатените на касата на Медицинския център.

Година	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Брой прегледи	13	16	18	20	21	21	21	21	20	20	23
	296	153	482	777	510	599	573	163	433	254	870

През 2019 г. са преминали 94 пациенти по договори със здравноосигурителни фондове.

За сравнение през 2018 г. по ЗОФ са преминали 104 пациенти.

Или през 2019 г. са прегледани 10 пациенти по-малко по ЗОФ в сравнение с 2018 г. Налице е намаляване на прегледаните пациенти в „Майчин дом - Медицински център“ ЕООД предимно по ЗОФ поради все по големите ограничения, които фондовете въвеждат относно заплащаните от тях дейности, необходимостта от съгласуване на всеки пациент с експерт от фонда и сложните форми за отчет които фондовете изискват, и повишаване на броя на прегледите срещу заплащане в брой на касата, извършени от специалистите по акушерство и гинекология и специалист по образна диагностика.

2. Приоритетна програма в здравеопазването е „Майчино здравеопазване“.

През 2019 г. година в Програма „Майчино здравеопазване“ са включени – 1992 бременни срещу 955 за 2018 г.

Година	Нови бременни първични прегледи	Вторични прегледи ЖК	Общо прегледи
2019	1992	5961	18084
2018	995	8537	6956
Разлика в брой	+997	+2567	+11128

Програма „Майчино здравеопазване“ се развива добре, което се определя от специализираните грижи, които се полагат за бременните от специалистите в Центъра, изпълнявайки Медицинския стандарт по акушерство и гинекология, съответните Приложения от НРД 2018 г. и съответните Нормативни документи. Това се гарантира и от високата квалификация на лекарите и създадената организация в Центъра.

В следващата таблица е показан сравнителен анализ на броя на новорегистрирани бременни през последните десет години.

Година	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Брой бременни	1 053	1 188	1 254	1 368	1 409	1 218	1196	1095	980	995	1992

Националната генетична лаборатория е част от структурата на СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД. Биохимичният скрининг за изключване на синдрома на Даун, Едуардс, както и изследванията за редица наследствени заболявания (тромбофилия и пр.), днес са неизменна част от медицинската дейност. Те имат определени медицински показания, но все по-широката информираност на пациентките води до факта, че почти всички бременни жени желаят да направят такъв скрининг. Големият контингент жени включени в програма „Майчино здравеопазване“ и проследяващи бременността си в „Майчин дом-Медицински център“ ЕООД, осигурява голям брой изследвания направени в Национална генетична лаборатория – респективно СБАЛАГ „Майчин дом“ ЕАД. При част от тях се прави освен ранен и късен биохимичен скрининг, както и интегриран риск, което увеличава допълнително броя на изследванията.

Извод:

- 1) Постигнати по-добри резултати в ендоскопската хирургия в сравнение с 2018г.
- 2) Въвеждане на роботизирана система Da Vinci, с която значително се подобрява качеството на операциите и постоперативният престой.
- 3) Наблюдава се подобряване на медико-статистическите показатели на ГРУПАТА, характеризиращи медицинската дейност на лечебното

заведение. Предприетите действия от страна на управленския екип за внедряване на решения с цел подобряване качеството на предлаганите от лечебното заведение услуги, се оказват правилни, сигурни и надеждни, въз основа на които да се вземат управленски решения и предприемат съответните действия продължаване на положителната тенденция за развитие на ГРУПАТА СБАЛАГ Майчин дом ЕАД.

Финансово състояние на ГРУПАТА

Финансовият резултат на Групата за 2019г. е 68 хил. лв.

ПРИХОДИ ОТ ПРОДАЖБИ

	31.12.2019г.	31.12.2018г.
	BGN '000	BGN '000
Приходи от продажби на услуги:		
- приходи медицински услуги по договор със СЗОК	12 142	11 475
- приходи от услугата „Избор на екип“	2 936	2 569
- приходи от ВИП услуги	384	348
- други медицински услуги	4 024	2 558
Общо:	19 486	16 950

Приходите от продажби на медицински услуги са свързани с основната дейност на Групата – специализирана извънболнична медицинска помощ (акушерство и гинекология, педиатрия, анестезиология и други) и болнична акушеро-гинекологична помощ, приходите от услугата „Избор на екип“, подобрени битови условия, изследвания ФКУ, клинична лаборатория, микробиология и други.

2. ДРУГИ ПРИХОДИ

	31.12.2019г.	31.12.2018г.
	BGN '000	BGN '000
Други приходи:		
- приходи от наем на активи	59	76
- приходи от финансираня, вкл. НППМДЗ	1 396	1 671
- други приходи	612	676

Общо:

2 067

2 423

3. Структура на разходите:

	31.12.2019г. BGN '000	31.12.2018г. BGN '000
- Разходи за материали	3 959	3 274
- Разходи за външни услуги	2 172	1 864
- Разходи за амортизации	1 232	1 223
- Разходи за персонала	13 784	12 564
- Други разходи	254	369

4. Капитал:

	31.12.2019 BGN'000	31.12.2018 BGN'000
Основен регистриран капитал	11 305	8 805
Законови резерви	144	141
Резерв от последваща оценка на ДА	2 426	2 426
Неразпределени печалби /Натрупани загуби	(3 518)	(3 511)
Печалба /загуба за периода	68	(4)
Общо:	10 425	7 857

ИЗПЪЛНИТЕЛЕН ДИРЕКТОР

ПРОФ. Д-р ИВАН КОСТОВ, Д.М.Н.

