

# Доклад за дейността

НА

МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ЗА  
СПЕЦИАЛИЗИРАНА ИЗВЪНБОЛНИЧНА  
МЕДИЦИНСКА ПОМОЩ по БЕЛОДРОБНИ  
БОЛЕСТИ ЕООД  
ЗА 2019 година

Д-р Матей Йотов Гаврилов

София, 11 февруари 2020 г.

Медицински център "СИМПББ" ЕООД е търговско дружество, е създадено с решение № 1 от 21.07.2003 г. на СГС. Единоличен събственик на капитала е Многопрофилна болница за активно лечение по белодробни болести "Св. София" ЕАД.

Регистрираният капитал на дружеството е в размер на 30190 (Тридесет хиляди стодеветдесет лева), разпределени в 3019 (три хиляди деветнадесет) дяла по 10 (десет) лева на всеки дял, представляващ непарична вноска, определена на стойността на сграда, находяща се в гр. София бул. "Акад. Иван Гешов" № 19

Предмет на дейност на Медицински център "СИМПББ" ЕООД е: извършване на специализирана медицинска извънболнична помощ в областта на белодробните болести, осъществява профилактика, диагностика и лечение.. Диагностичният процес се подпомага от съвременна ехографска диагностика и високоспециализирани медицински дейности .

Лечебното заведение към края на отчетния период се управлява от Управителя д-р Матей Йотов Гаврилов, който отговаря на изискванията на ЗЛЗ за образователно-квалификационна степен, квалификация и назначаване съгласно изискванията на ЗЛЗ, избран от Съвета на директорите на „МБАЛББ“ ЕАД в качеството му на едноличен собственик на капитала. Лечебното заведение е регистрирано в РЦЗ – София град в съответствие с изискванията на ЗЛЗ.

Диагностично-лечебната дейност на лечебното заведение се осъществява в собствени кабинети в сградата на бул. "Акад. Иван Гешов" № 19 , въз основа на издадено санитарно разрешително от РИОЗ-София, което създава много добри условия за осигуряване на лесен достъп и кратък път на пациента до пълния цикъл на специализирана медицинската помощ. Освен това допълнително предимство е , че Центърът е с добра транспортна осигуреност и осигуреност с всички основни и необходими компоненти на материалната и комуникационната инфраструктура. Има възможност за осигуряване на бърз достъп при задоволяване на потребностите от специализирани извънболнични медицински услуги.

Медицински център „СИМПББ“ ЕООД е сключил договор с НЗОК за извършване на специализирана извънболнична медицинска помощ по реда на НРД.

Специалистите, работещи в Медицинския център осъществяват следните дейности :

1. Диагностика, лечение и наблюдение на болни в амбулаторна обстановка.
2. Консултации по повод диагностика и лечение на остро и хронично болни лица.
3. Профилактика на заболяванията, с оглед ранното им откриване и предотвратяване на усложненията.
4. Предписване на лекарствени средства и медицински пособия.
5. Назначаване на лабораторни, рентгенови, ехографски и др. инструментални изследвания с диагностична, лечебна и профилактична цел.
7. Насочване за хоспитализация на нуждаещите се от болнично лечение пациенти.
8. Активно наблюдение /диспансеризация/ на болни с хронични заболявания
9. Промоция на здравето и участие в целеви здравно профилактични програми.
10. Издаване на документи свързани с дейността
11. Формиране и реализиране на собствена методична, техническа, инвестиционна, пазарна, кадрова и социална стратегия за развитие.

Фактичката структура на МЦ отговаря на чл. 17, ал.1 от Закона за лечебните заведения и е заложена в Правилника за устройство, дейността и вътрешния ред на лечебното заведение.

Организационната структура на Центъра е съобразена с изискванията на ЗЛЗ /чл.17, ал.1/ и Търговския закон. Организационната структура, произтича от предмета и характера на дейност на Центъра. Обособени са четири структурни звена :

- Диагностично консултативно направление
- Медико диагностично направление
- Администрация и регистратура

Всички кабинети са съобразени с хигиенните норми и са оборудвани с необходимия инвентар, специализирана медицинска апаратура, пособия и

консумативи. Има създадена специална организация за снабдяване и отчитане на медикаменти и консумативи. Всички кабинети имат ясно определени функционални задължения, като обема и вида на дейностите са ясно регламентирани с описаните функционални задължения. Всички структурни звена имат разработени седмични графици. Графиците са поставени на видно място в центъра. Координацията на дейностите се осъществява на базата на синхронизиран график. Контролът по спазването на седмичните графици и цялостната дейност се извършва от управителя.

Дейностите в Центъра се извършват в съответствие с Правилника за устройството, дейността и вътрешния ред и изискванията на НРД.

Най-ценната част от ресурсите на Центъра е висококвалифицираният медицински персонал. Наситеността и ефективното използване на квалифицирания медицински и немедицински труд е в основата на конкурентоспособността на лечебното заведение.

Съобразявайки се с пазарните реалности, управленският екип на Центъра е създал оптимална организация на труда на този персонал.

Към края на отчетния период в лечебното заведение 6 лекари са назначени по трудови правоотношения на непълно работно време, работещи по утвърден график. Всички лекари по трудово правоотношение са привлечени специалисти от други медицински заведения.

Картината на кадровата осигуреност на лечебното заведение ни насочва към следните по-значими изводи:

- Центърът разполага с необходимия човешки потенциал в количествено и качествено отношение, за да постигне своите цели и програмни намерения.
- Структурното разпределение на персонала е съобразено с реалните потребности на обслужваното население. Центърът осигурява почасово присъствие на специалистите.
- Ръководството на Центъра се е насочило към използването на по-гъвкави форми на трудова заетост – за да се отговори по-пълно на нарастващите нужди на пазара на медицинските услуги и за да се повиши качеството на медицинската дейност.

## АНАЛИЗ НА КОЛИЧЕСТВЕННИ И ФИНАНСОВИ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 2019 година

### I. Натурални показатели

През отчетния период в медицинския център са извършени 7009 амбулаторни прегледи на пациенти с белодробни заболявания. На диспансерно наблюдение са обслужени 4386 пациенти. Медицинските изследвания са както следва:

- Spirometry	-	1802
- ECG	-	192
- Radiographies	-	2410
- Tuberculous tests	-	22
- CAT	-	308
- Manipulations	-	25

### II. Финансови показатели

Анализът на данните от "Отчет за приходите и разходите" показва, че е реализирана загуба от дейността за 2019 година в размер на 4 хил. лева, като за 2018 година е реализирана загуба в размер на 11 хлв.

Разходите за дейността за 2019 са 299 хил лева, като за 2018 година, същите са били 325 хлв.

Структурата на същите в хиляди лева е както следва:

ПОКАЗАТЕЛИ	2019 г.	2018 г.	Разлика
Всичко разходи за дейността	300	326	-26
Разходи за заплати и други възнаграждения	206	188	18
Разходи за социални и здравни осигуровки	31	32	-1
Разходи за материали	10	13	-3
Разходи за външни услуги	42	80	-38
Разходи за амортизации	8	9	-1
Други разходи	2	3	-1
Финансови разходи	1	1	0

Приходите за 2019 година възлизат на 296 хлв., като за 2018 година са били 315 хлв.

Структурата на същите в хиляди лева за както следва:

ПОКАЗАТЕЛИ	2019 г.	2018 г.	Разлика.
Всичко приходи	296	315	-19
Приходи от медицински услуги	288	307	-19
Приходи от наеми	3	4	-1
Други приходи	5	4	1

Основен дял в дейността на МЦ имат приходите от продажба на медицински услуги..

#### Анализ на основните финансови показатели

Показатели	2019 г.	2018 г.	Разлика
Дълготрайни активи общо	58	64	-6
Краткотрайни активи в.ч.	20	24	-4
-Материални запаси	20	24	-4
Краткосрочни вземания	16	18	-2
Парични средства	18	9	9
Обща сума на активите	112	119	-3
Собствен капитал	18	22	-4
Финансов резултат	-4	-11	-7
Дългосрочни пасиви	26	29	-3
Краткосрочни пасиви	68	68	0
Обща сума на пасивите	94	95	1
Приходи общо	296	315	-19
Приходи от продажба	296	315	-19
Разходи общо	300	326	-26

#### ОСНОВНИ НАСОКИ ЗА РАЗВИТИЕ НА МЦ „СИМПБЪ” ЕООД

Основните насоки за развитие се определят от мисията, целите и задачите, които са поставени пред Центъра. Мисията на центъра е да осигурява висококачествена специализирана извънболнична помощ на равнището на добрата медицинска практика за всички пациенти.

#### **ОСНОВНИ ЦЕЛИ:**

- ✓ Повишаване качеството на медицинската помощ, отговарящо на възприетите в страната правила за добра медицинска практика и утвърдените медицински стандарти .
- ✓ Постигане на висока степен на професионализъм, ефективно използване на човешките ресурси и положително влияние върху здравето на пациентите.
- ✓ По – нататъшно развитие и разширяване на центъра като пазарен субект
- ✓ Повишаване на икономическата ефективност от дейността на базата на контролиране на разходите при наличните финансови възможности и търсене на допълнителни източници на финансиране.
- ✓ Усъвършенстване на стимули за повишаване квалификацията на наличния персонал;
- ✓ Използване на по-гъвкави форми на трудова заетост – консултантски договори, договори за определени услуги с висококвалифицирани лекари по някои специалности;
- ✓ Увеличаване на персонала на базата на разширяване на представените медицински специалности
- ✓ Усъвършенстване на комуникациите с външни организации, учреждения и граждани чрез електронни връзки.

Маркетинговите проучвания, които мениджърският екип на лечебното заведение ще продължи да осъществява са насочени към потенциални потребители на медицинска помощ, относно :

- ✓ Удовлетвореността на пациентите от качеството и бързината на оказаната медицинска помощ. Целта им е събиране на достоверна информация за формата, вида, пълнотата, срочността и начина на оказване на тази помощ ;

- ✓ Пациентната нагласа за ползване на съвременни извънболнични диагностични и лечебни методики в терапията на заболяванията ;
- ✓ Цените на платените медицински услуги ;
- ✓ Необходимостта от въвеждане на нови видове здравни услуги;

### **ИНВЕСТИЦИОННА ПРОГРАМА**

За отчетния период не са планирани средства за инвестиции и не е извършвана инвестиционна дейност.

#### **РИСКОВИ ФАКТОРИ**

##### **Политически риск**

Политическият риск отразява влиянието на политическите процеси в страната върху стопанския и инвестиционен процес. Степента на политическия риск се определя с вероятността от неблагоприятни промени в икономическата политика или законодателни промени, влияещи неблагоприятно на стопанския и инвестиционен климат в страната

##### **Валутен риск**

В дейността на МЦ за СИМП по ББ ЕООД за сега не съществува валутен риск, поради обстоятелството, че всички сделки се извършват в национална валута.

##### **Инфлационен риск**

Инфлационният риск е свързан с възможната инфлация в страната, които ще окаже неблагоприятно влияние върху цялостната финансова дейност.

##### **Лихвен риск**

Лихвеният риск на този етап не съществува, поради обстоятелството, че МЦ за СИМП по ББ работи само със собствени средства и ползва кредити от всяко естество.

##### **Финансов риск**

Финансовият риск представлява несигурност в случаите, когато фирмата използва привлечени средства. На този етап за МЦ за СИМП по ББ ЕООД финансовият риск не е актуален, поради високият коефициент на автономност и ниският коефициент на финансова задлъжнялост-

В заключение може да се каже , че в развитието си МЦ „СИМПББ” ЕООД е утвърдено име на здравния пазар , не без помощта на ръководството на „МБАЛББ”



ЕАД гр. София, като основна цел ще бъде реализирането на принципа „Да свършим нещата своевременно и качествено в интерес на здравето на нашите пациенти“.

УПРАВИТЕЛ:

  
/ д-р Матей Гаврилов /

